



KWS Bilanzpressekonferenz 2020/2021

Eva Kienle und Dr. Hagen Duenbostel
20. Oktober 2021

ZUKUNFT SÄEN
SEIT 1856



KWS schließt Geschäftsjahr 2020/2021 erfolgreich ab



Starkes organisches Umsatzwachstum



EBITDA steigt trotz Währungsbelastungen



Free Cash Flow* deutlich verbessert



Dividende auf 0,80 € (0,70 €) erhöht



*Ohne Erwerb von Pop Vriend Seeds im Vergleichszeitraum

Deutlicher Anstieg des Jahresüberschusses & Ergebnisses je Aktie



in Mio. €	2020/2021	2019/2020	+/-
Umsatz	1.310,2	1.282,6	2.2 %
EBITDA	230,9	225,5	2.4 %
EBIT	137,0	137,4	-0.3 %
Finanzergebnis	5,5	-7,8	-
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	142,2	129,5	9.8 %
Steuern	31,6	34,3	-7.9 %
Jahresüberschuss	110,6	95,2	16.2 %
Ergebnis je Aktie (in €)	3,35	2,89	15.9 %

EBIT MARGE (vor PPA-Effekt)

EBIT in % vom Umsatz

12,5% (13,3 %)

HERSTELLUNGSKOSTEN

in % vom Umsatz

43,6% (42,9 %)

F&E-QUOTE

in % vom Umsatz

19,3% (18,4 %)

STEUERQUOTE

in %

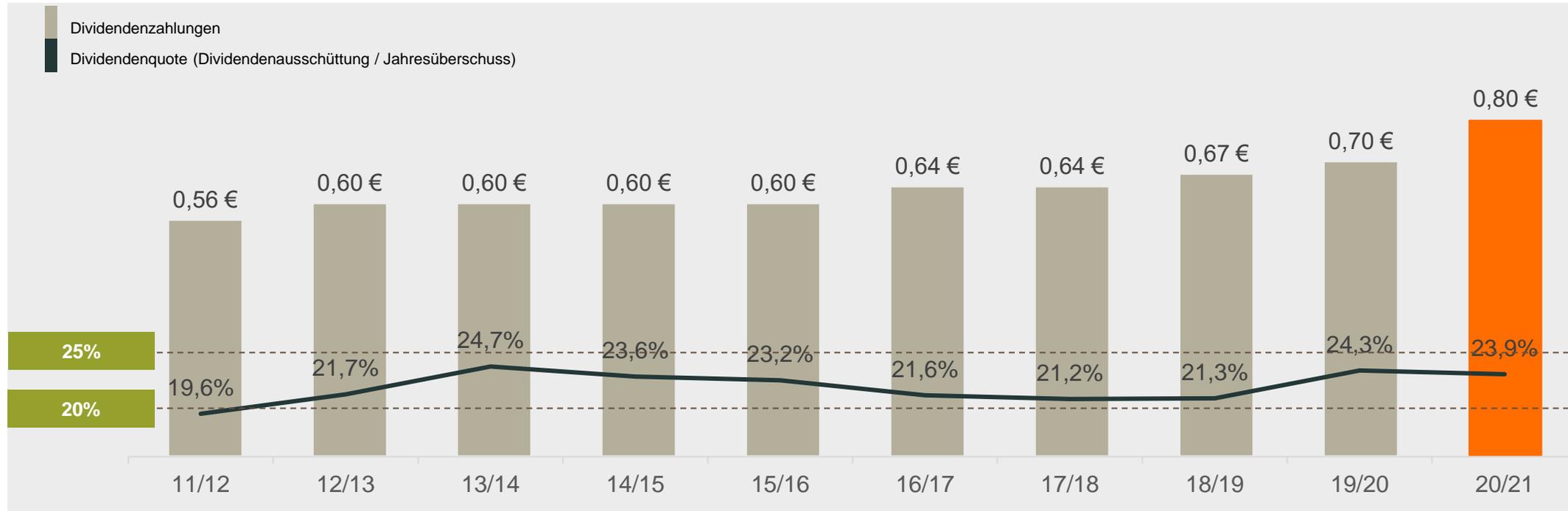
22,2% (26,5 %)

Vorjahreszahlen in Klammern

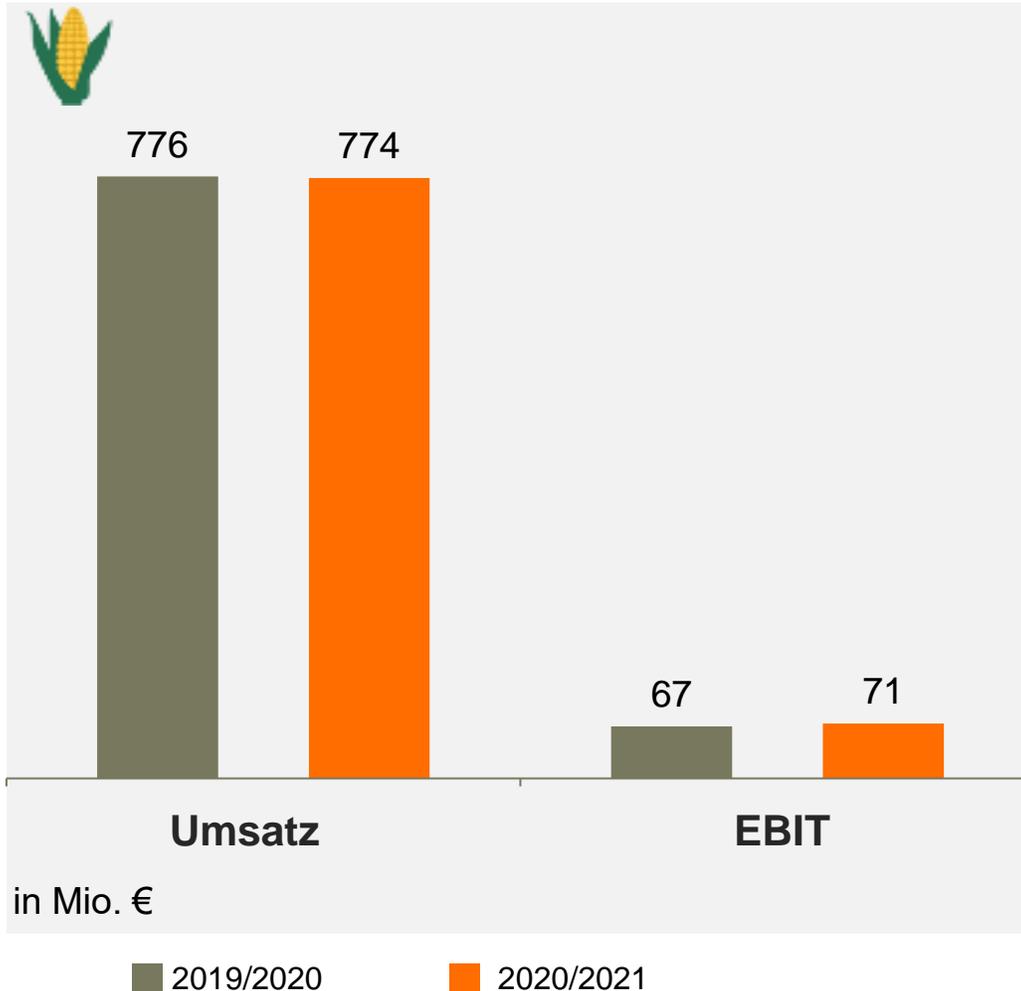
Dividendenvorschlag: Erhöhung auf 0,80 € je Aktie



Dividendenzahlungen und Dividendenquote der letzten 10 Jahre



Kontinuierliche Dividendenpolitik wird fortgeführt

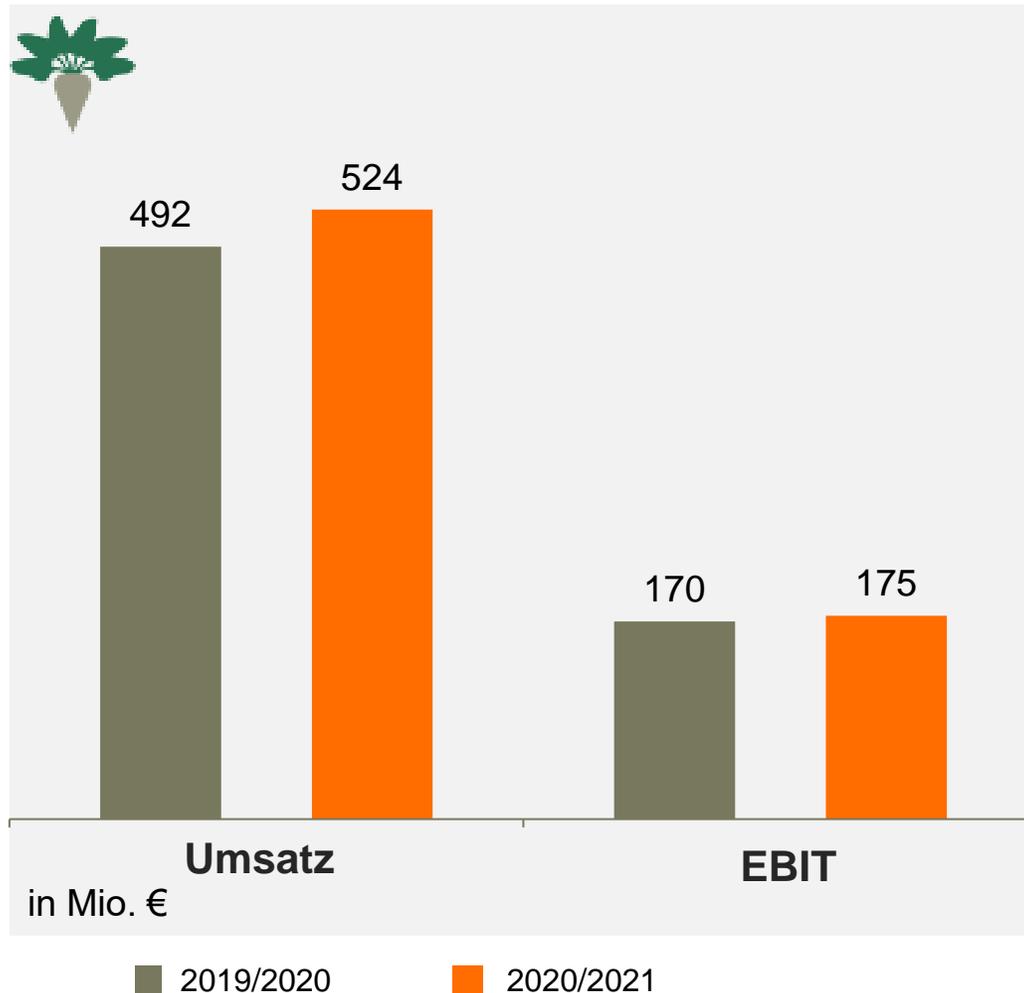


Geschäftsjahr 2020/2021

- Währungsbereinigtes Umsatzwachstum (+8,3 %) getragen von europäischen Märkten und Südamerika
- Exzellente Leistung neuer Körnermaissorten in Süd- & Osteuropa
- Deutlicher Mengenanstieg in Brasilien aufgrund höherer Anbaufläche und Marktanteile
- Umsatz des US-Joint-Venture (AgReliant) leicht unter Vorjahresniveau
- Segment-EBIT um 6 % gesteigert auf 71 (67) Mio. €
- EBIT-Marge auf 9,2 % (8,6 %) verbessert

Ausblick 2021/2022

- Deutlicher Umsatzanstieg / EBIT-Marge auf Vorjahresniveau

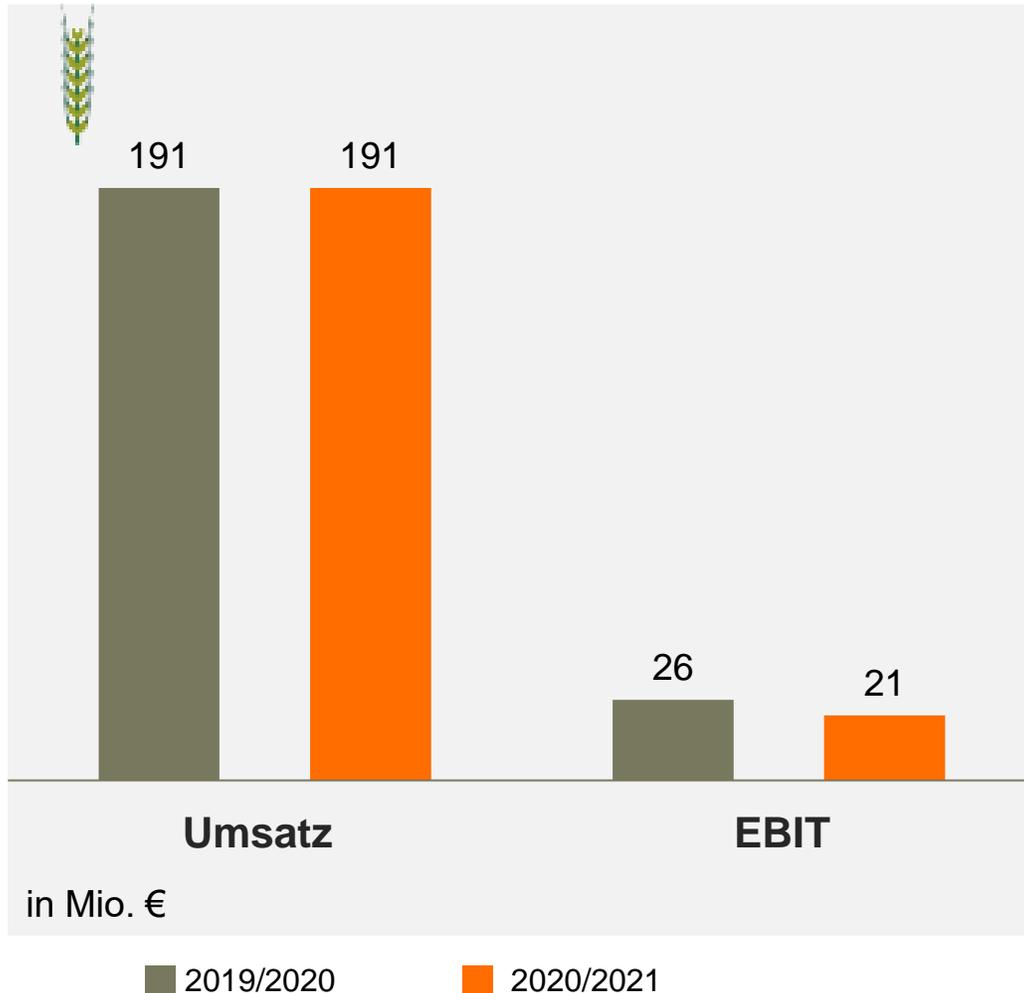


Geschäftsjahr 2020/2021

- Segmentumsatz um 6,6 % gesteigert (währungsbereinigt: +13,0 %)
- Hohe Nachfrage nach CONVISO® SMART und erste Umsätze mit neu eingeführten Sorten mit Cercospora-Toleranz (CR+)
- Segment-EBIT auf 175 (170) Mio. € gesteigert – trotz negativer Währungseffekte und witterungsbedingt höherer Einstandskosten in der Saatgutvermehrung
- Hohe Profitabilität von >30 % EBIT-Marge beibehalten

Ausblick 2021/2022

- Umsatz und EBIT-Marge auf Vorjahresniveau

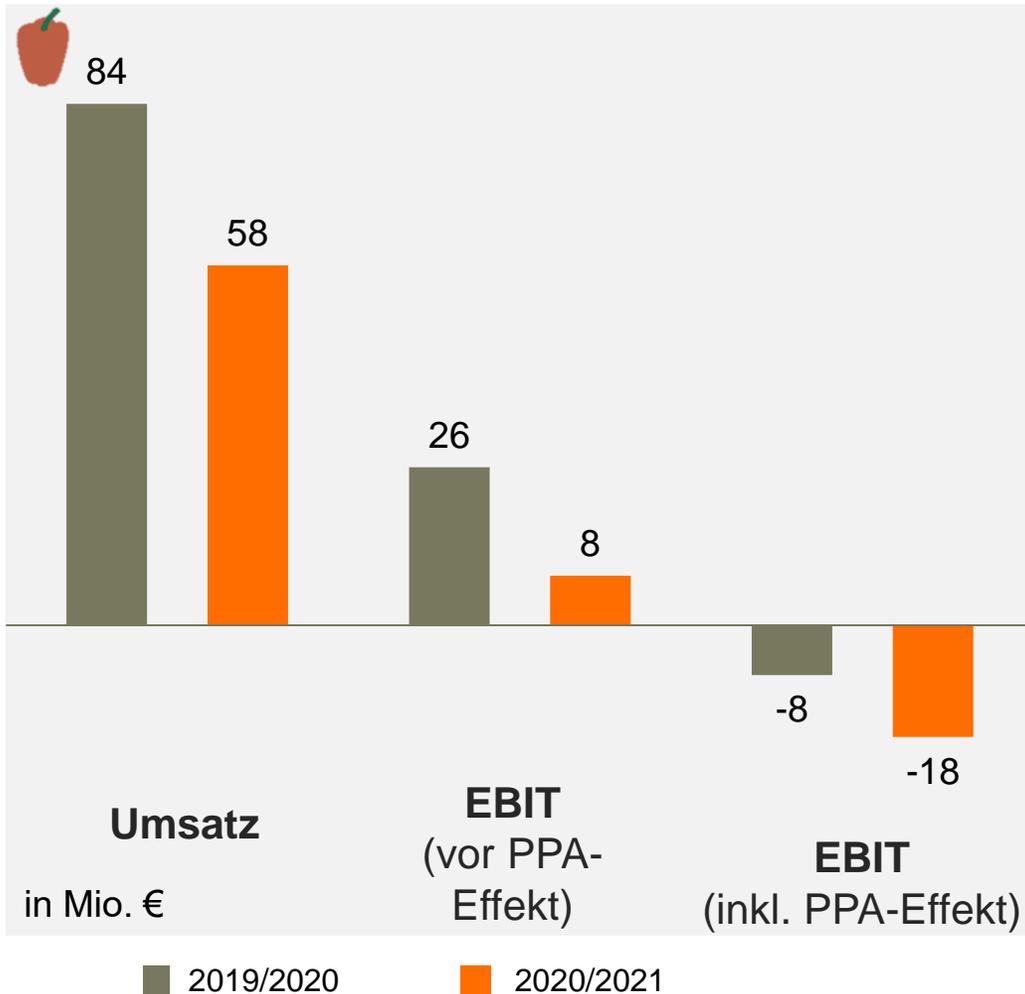


Geschäftsjahr 2020/2021

- Währungsbereinigtes Wachstum (+3,3 %), insbesondere durch Raps- und Weizensaatgut
- Umsatz mit Hybridroggen-Saatgut stabil (vor Währungseffekten)
- Segment-EBIT unter Vorjahr aufgrund höherer Aufwendungen für F&E sowie Marketing & Vertrieb für Wachstumsinitiativen

Ausblick 2021/2022

- Leichte Steigerung von Umsatz und EBIT-Marge

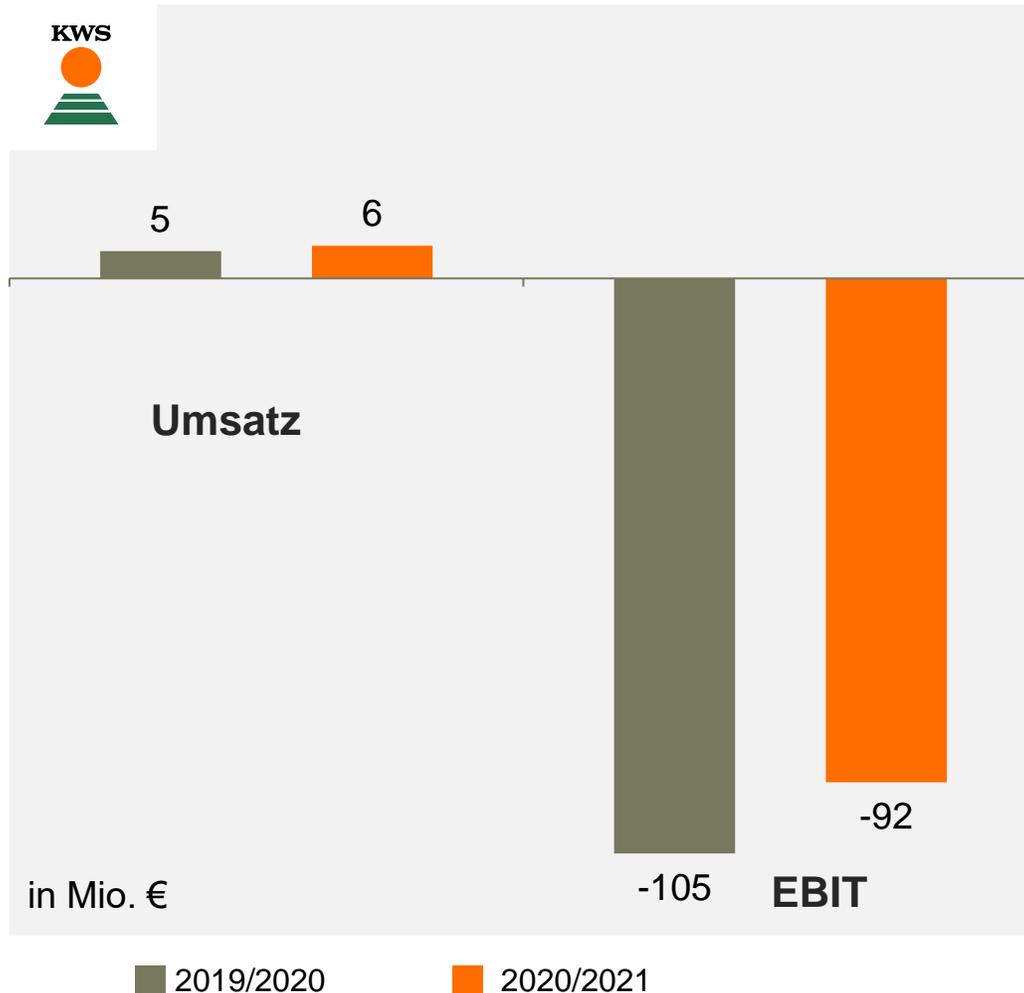


Geschäftsjahr 2020/2021

- Deutlicher Umsatzrückgang aufgrund der Covid-19-Pandemie (reduzierte Nachfrage nach frischem Spinat im Food-Service-Markt USA)
- Umsatz mit Bohnensaatgut um 13 % gestiegen
- EBIT durch Umsatzrückgang deutlich reduziert
- PPA beinhaltet nicht zahlungswirksame Effekte:
 - -4,1 Mio. € aus dem Verkauf von zum Fair-Value bewerteten Vorräten
 - -21,9 Mio. € Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte

Ausblick 2021/2022

- Geschäftserholung erwartet; deutliche Steigerung von Umsatz und Profitabilität



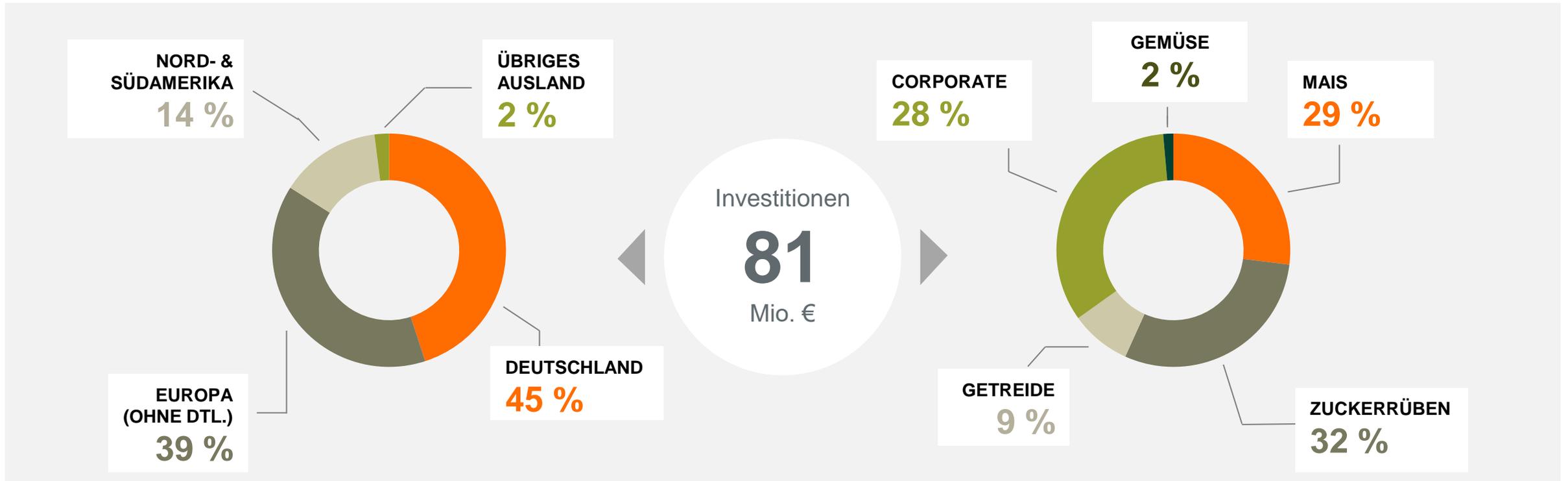
Geschäftsjahr 2020/2021

- Verbesserung durch positive Währungseffekte aus Finanzinstrumenten und pandemiebedingte Kosteneinsparungen

Ausblick 2021/2022

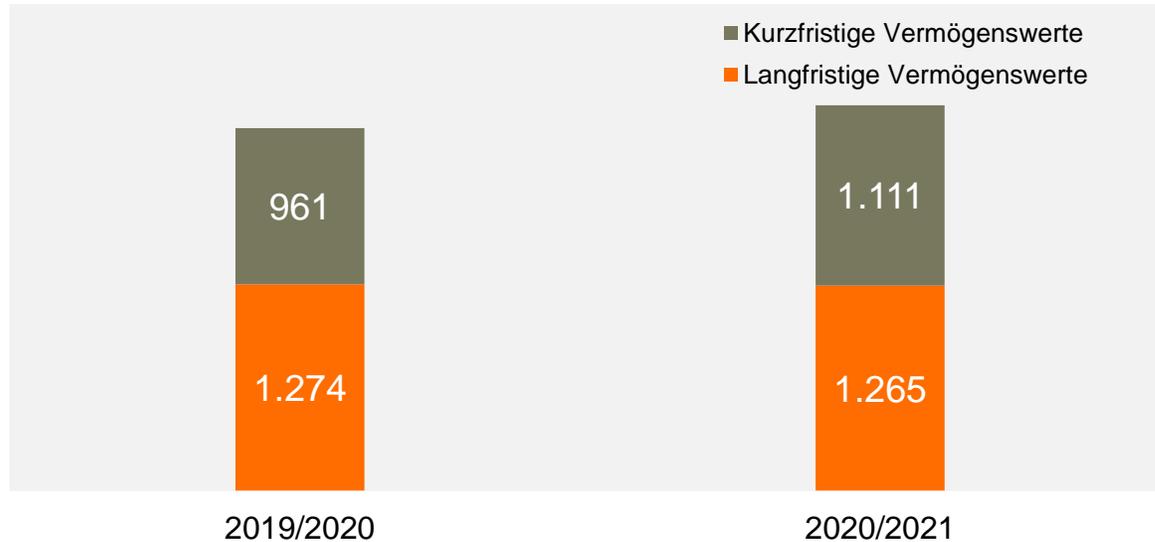
- Etwa –100 Mio. €

*Segment beinhaltet segmentübergreifende Kosten für die Zentralfunktionen der KWS Gruppe und Aufwendungen für Grundlagenforschung; EBIT typischerweise negativ

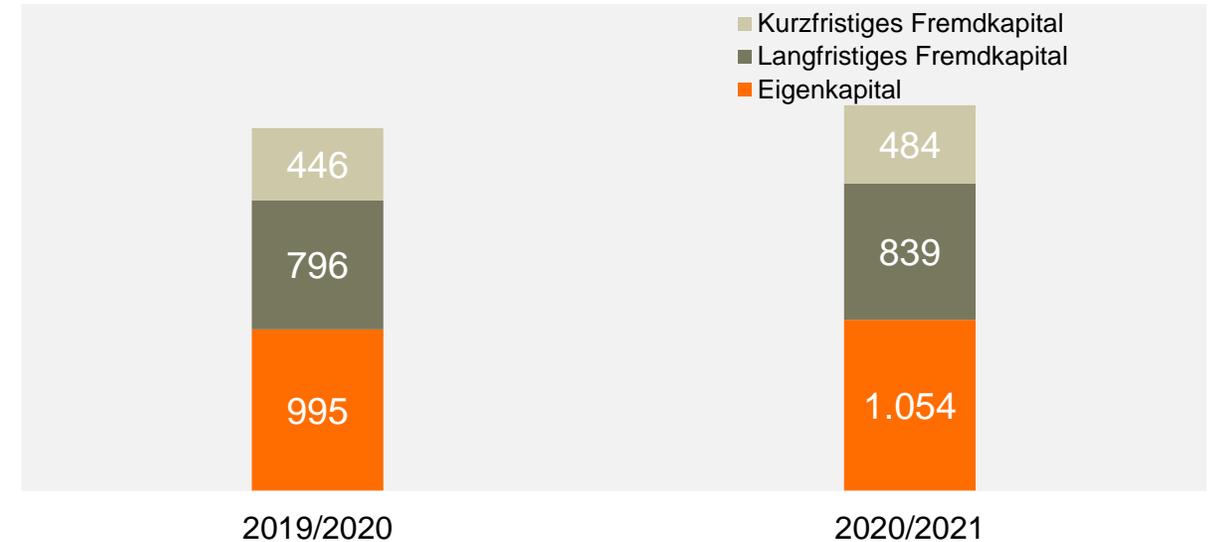


Schwerpunkt: Deutschland

Bilanzstruktur – Aktiva in Mio. €



Bilanzstruktur – Passiva in Mio. €



BILANZSUMME

in Mio. €

2.377 (2.235)

EIGENKAPITALQUOTE

in % der Bilanzsumme

44,3 % (44,5 %)

NETTOVERSCHULDUNG

in Mio. €

475,6 (495,5)

Ø ROCE

in %

8,5 % (8,4 %)

Ausblick auf das Geschäftsjahr 2021/2022



	Ausblick 2021/2022	IST 2020/2021
Umsatzwachstum	5 – 7 %	1.310 Mio. €
EBIT-Marge*	11 – 12 %	12,5 %
F&E-Quote	18 – 20 %	19,3 %

*ohne PPA-Effekte aus Akquisitionen



A man in a light blue shirt and a brown tweed vest stands in a field of large-leafed green vegetables, holding a bunch of harvested plants. The field extends to the horizon under a cloudy sky. An orange rectangular box is overlaid on the left side of the image.

Innovativ. Nachhaltig.
Erfolgreich.



Nachhaltigkeitsinitiative 2030

- Ambitionierte und messbare Ziele auf ökonomischer, ökologischer und sozialer Ebene

Leistungsstarkes Portfolio

- Mehr als 490 zugelassene Sorten weltweit – ein Beleg für die Innovationskraft von KWS

Generationswechsel in Aufsichtsrat & Vorstand

- Weichen für die langfristige, familiengeprägte Unternehmensführung gestellt

„**Neue Vorhersage- und Selektionsmethoden** [...] sowie neue Techniken zur gezielten Veränderung des Erbguts können zur **effektiven Züchtung von Sorten** beitragen, die dann ihrerseits zur **Erreichung der Klima- und Umweltziele** im Agrar- und Ernährungssystem beitragen.“

Quelle: Auszug aus dem Abschlussbericht der Zukunftskommission Landwirtschaft, Juni 2021



- Züchtung hat in den **letzten 20 Jahren** durchschnittlich zu einer **jährlichen Ertragssteigerung von 1,16 %** beigetragen.
- Ohne die europäische Pflanzenzüchtung für wichtige Ackerkulturen **hätte die weltweite landwirtschaftliche Anbaufläche** seit dem Jahr 2000 **um mehr als 21,5 Mio. ha erweitert werden müssen**.
- In Europa ist mit **Produktionsverlusten von mehr als 23 %** zu rechnen, wenn EU-Strategien wie Farm-to-Fork und Biodiversität bis 2030 vollständig umgesetzt werden.

Quelle: Studie der HFFA Research GmbH, Mai 2021

➔ **Die Pflanzenzüchtung nimmt eine Schlüsselrolle ein & liefert nachhaltige Lösungen!**

Nachhaltigkeit beginnt beim Saatgut

- Als ein führender Saatgutspezialist liefern wir Lösungen für eine wirtschaftlich tragfähige, ökologisch nachhaltige und sozial verantwortungsvolle Landwirtschaft.
- Mit der **KWS Nachhaltigkeitsinitiative 2030** setzen wir uns ambitionierte und messbare Ziele auf allen drei Ebenen.
- Die Ziele übersetzen die Anforderungen an Landwirte und den Agrarsektor in einen konkreten Fahrplan für unser Unternehmen, um auch in Zukunft ein verlässlicher Partner zu sein.



Beitrag der Pflanzenzüchtung: Produkt-Impact



Sicherung der Nahrungsmittelproduktion

- Jährliche Ertragssteigerung um 1,5 % für Landwirte durch Fortschritte in der Pflanzenzüchtung und
- Einsatz von digitalen Lösungen auf >6 Mio. ha



Minimierung des Ressourceneinsatzes

- Investition von >30 % des F&E-Budgets p.a. in die Reduzierung des Ressourceneinsatzes
- Eignung von >25 % der KWS Sorten für den Anbau unter geringem Ressourceneinsatz



Steigerung der Sortenvielfalt

- Erhöhung der Anzahl an Kulturarten mit gezielten Züchtungsprogrammen von 24 auf 27



Unterstützung einer nachhaltigen Ernährung

- Eignung von >40 % der KWS Sorten für die direkte Verwendung in der menschlichen Ernährung

Corporate Responsibility



Verbesserung des ökologischen Fußabdrucks

- Reduktion der Scope-1 und Scope-2-Emissionen bis 2030 um 50 %; Realisierung des Netto-Null-Ziels bis 2050
- Einführung von Score Cards



Stärkung des sozialen Engagements

- Mind. 1 % EBIT p.a. in weltweite Sozialprojekte
- Verbesserung der Mitarbeiterbindung
- Senkung der Zahl der Arbeitsunfälle/ Krankheitsrate

- Bedarf an innovativer Technologie steigt
- **Moderne und neue Züchtungsmethoden** als wesentliches Instrument für eine nachhaltige Landwirtschaft – und das zukünftige Wachstum von KWS

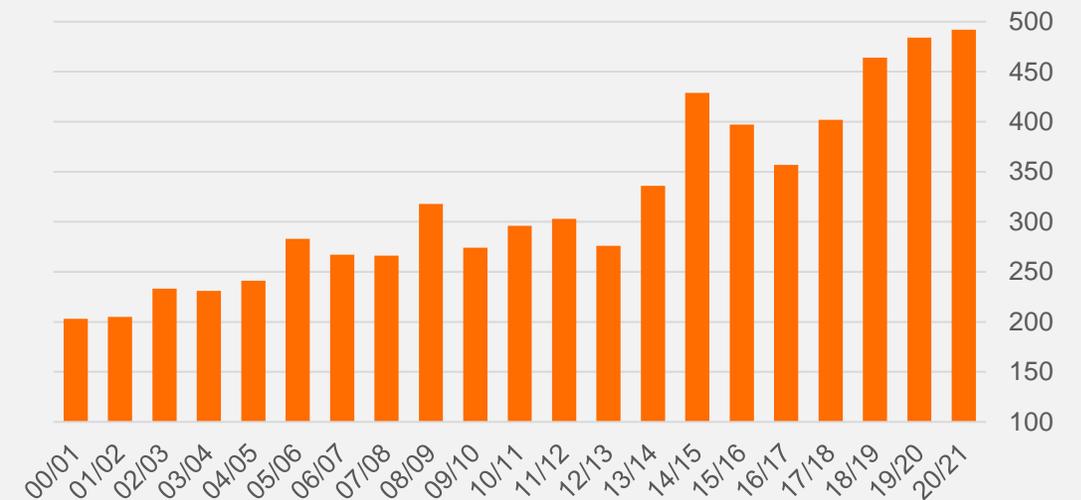
- **252 Mio. €** (+ 7 %) Budget für Forschung & Entwicklung





- Vertriebsgenehmigungen für **492 KWS Sorten** (484) weltweit

Entwicklung der Sortenzulassungen der vergangenen 20 Geschäftsjahre





Digitalisierung unterstützt und verbessert züchterische Entscheidungen

- Nutzung künstlicher Intelligenz im Gewächshaus bei der Erforschung von Trockenstress
- Eigenentwickelte Plattform für Geodatenmanagement („FieldExplorer“)
- Analyse neuer Methoden für präzise, nicht-chemische Unkrautbekämpfung

Digitale Kundenlösungen sorgen für mehr Effizienz im Anbau

- Online-Plattform myKWS bietet Expertenberatung und fast 30 Tools für datengesteuerte Entscheidungsprozesse zur Ertragssteigerung und Ressourceneffizienz
- Von Landwirten in 30 Ländern eingesetzt





- **Dr. Drs. h.c. Andreas J. Büchting** wird die Funktion des Aufsichtsratsvorsitzenden der KWS SAAT SE & Co. KGaA und der KWS SE zur Hauptversammlung **am 6.12.2022** turnusgemäß niederlegen.

- 30 Jahre Sprecher des Vorstands (seit 1978)
- 15 Jahre Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 2007)
- Andreas Büchting übergibt innerhalb der Familie die Führung des Unternehmens an die nächste Generation. Mit Felix Büchting ist die Gründerfamilie bereits seit drei Jahren wieder im Vorstand vertreten
- Marie Th. Schnell als Vertreterin der Aktionärsfamilie Oetker hat bereits 2016 die Aufsichtsratsfunktion von ihrem Vater Arend Oetker übernommen
- Kontinuität, Familienprägung und Expertise bilden die Grundfeste für die zukünftige Aufstellung von Vorstand und Aufsichtsrat der KWS

Übergabe des Aufsichtsratsvorsitzes in zwei Schritten



- **Dr. Drs. h.c. Andreas J. Büchting** wird die Funktion des Aufsichtsratsvorsitzenden der KWS SAAT SE & Co. KGaA und der KWS SE zur Hauptversammlung **am 6.12.2022** turnusgemäß niederlegen.

Ende 2022



- Für den **Zeitraum vom 6.12.2022 bis 31.12.2024** ist vorgesehen, dass der ehemalige Vorstandssprecher **Philip von dem Bussche** die Funktion des Aufsichtsratsvorsitzenden übernimmt.

Ende 2024



- Zum **1.1.2025** ist vorgesehen, dass **Dr. Hagen Duenbostel** die Funktion des Aufsichtsratsvorsitzenden übernimmt.
- **Ab Ende 2022** Eintritt in eine zweijährige "Cooling-off-Phase", Übernahme von Verwaltungsratsmandaten bis **Ende 2024**.

Generationswechsel im Vorstand der KWS SE* in zwei Schritten:



Aktuelle personelle Besetzung und Ressortverteilung:



Dr. Hagen Duenbostel

Vorstandssprecher

- Mais Nord- & Südamerika
- Mais China
- Group Compliance
- Group Strategy
- Group Governance & Risk Management



Dr. Felix Büchting

- Getreide, Raps / Sonderkulturen & Ökosaatgut
- Personal
- Landwirtschaft



Dr. Léon Broers

- Forschung & Züchtung
- Gemüse



Dr. Peter Hofmann

- Zuckerrüben
- Mais Europa
- Marketing & Communications



Eva Kienle

- Finance & Procurement
- Controlling
- IT
- Legal Services & IP
- Global Transaction Center
- Digital Innovation Accelerator

Generationswechsel im Vorstand der KWS SE* in zwei Schritten:



Veränderungen der personellen Besetzung und Ressortverteilung mit Wirkung zum **01.01.2022**:



Dr. Hagen Duenbostel

Vorstandssprecher

- Mais Nordamerika
- Mais China
- Group Strategy



Dr. Felix Büchting

- **Forschung & Züchtung**
- Personal
- Landwirtschaft



Dr. Peter Hofmann

- Zuckerrüben
- **Getreide, Raps / Sonderkulturen & Ökosaatgut**
- **Gemüse**
- Marketing & Communications



Eva Kienle

- Finance & Procurement
- Controlling
- IT
- Legal Services & IP
- **Governance, Compliance & Risk Management¹**
- Global Transaction Center
- Digital Innovation Accelerator



Nicolás Wielandt

- **Mais Europa**
- **Mais Südamerika**

Generationswechsel im Vorstand der KWS SE* in zwei Schritten:



Veränderungen der personellen Besetzung und Ressortverteilung mit Wirkung zum **01.01.2023**:



Dr. Felix Büchting
Vorstandssprecher

- Forschung & Züchtung
- Personal
- Landwirtschaft
- **Group Strategy**



Dr. Peter Hofmann

- Zuckerrüben
- Getreide, Raps / Sonderkulturen & Ökosaatgut
- Gemüse
- Marketing & Communications



Eva Kienle

- Finance & Procurement
- Controlling
- IT
- Legal Services & IP
- Governance, Compliance & Risk Management
- Global Transaction Center
- Digital Innovation Accelerator



Nicolás Wielandt

- Mais Europa
- Mais Südamerika
- **Mais Nordamerika**
- **Mais China**

Q&A session

ZUKUNFT SÄEN
SEIT 1856



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit.

ZUKUNFT SÄEN
SEIT 1856

