

A silhouette of a person walking away from the camera in a field at sunset. The person is carrying a bag. The background shows a horizon with two trees and a hazy sky.

KWS Bilanzpresse- & Analystenkonferenz 2017/2018

Dr. Hagen Duenbostel und Eva Kienle
24. Oktober 2018

ZUKUNFT SÄEN
SEIT 1856

KWS



Nachhaltigkeit und neue Technologien prägen den Wandel in der Landwirtschaft. KWS als Anbieter relevanter Lösungen

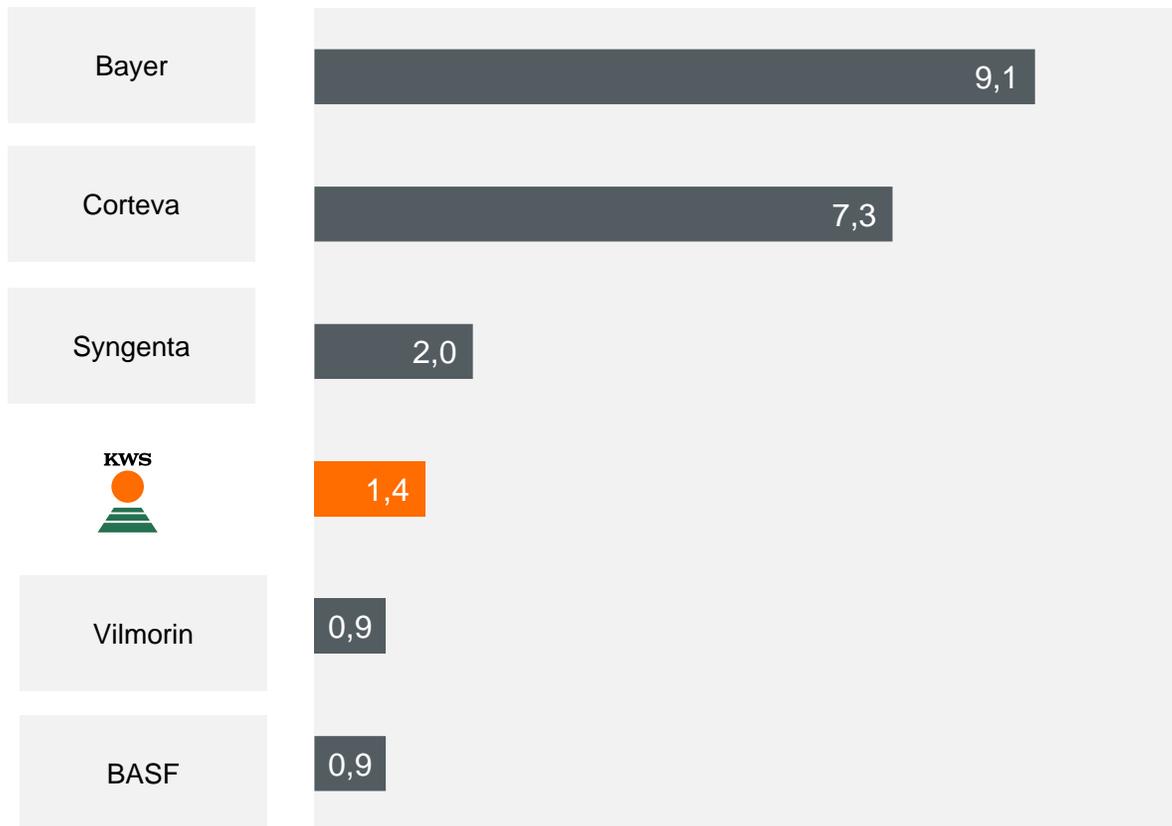


- Landwirte bevorzugen die unabhängige Entscheidung für Saatgut als wichtigen Input für den eigenen wirtschaftlichen Erfolg
- Nachhaltigkeit erfährt wachsende Bedeutung. Saatgut ist der beste Weg für mehr Ertrag bei reduziertem Ressourceneinsatz
- Klimawandel verstärkt die Herausforderung an schnelle Fortschritte in der Pflanzenzüchtung
- Digitalisierung und „smart farming Technologien“ sind eine große Chance für höhere Effizienz in der Landwirtschaft
- Landwirte erwarten Lösungen, die Fortschritt im Saatgut mit neuen digitalen Services verbinden



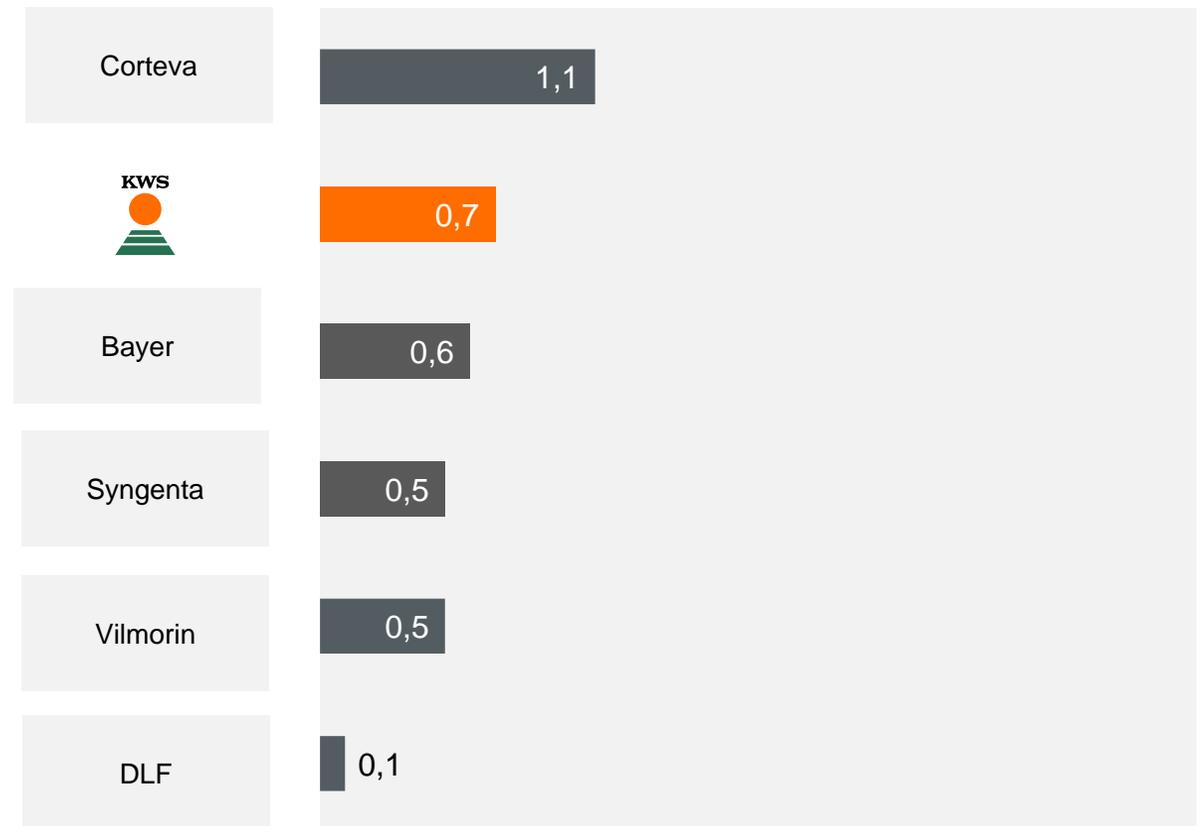
Global

Umsätze mit landwirtschaftlichen Kulturarten in Mrd. €



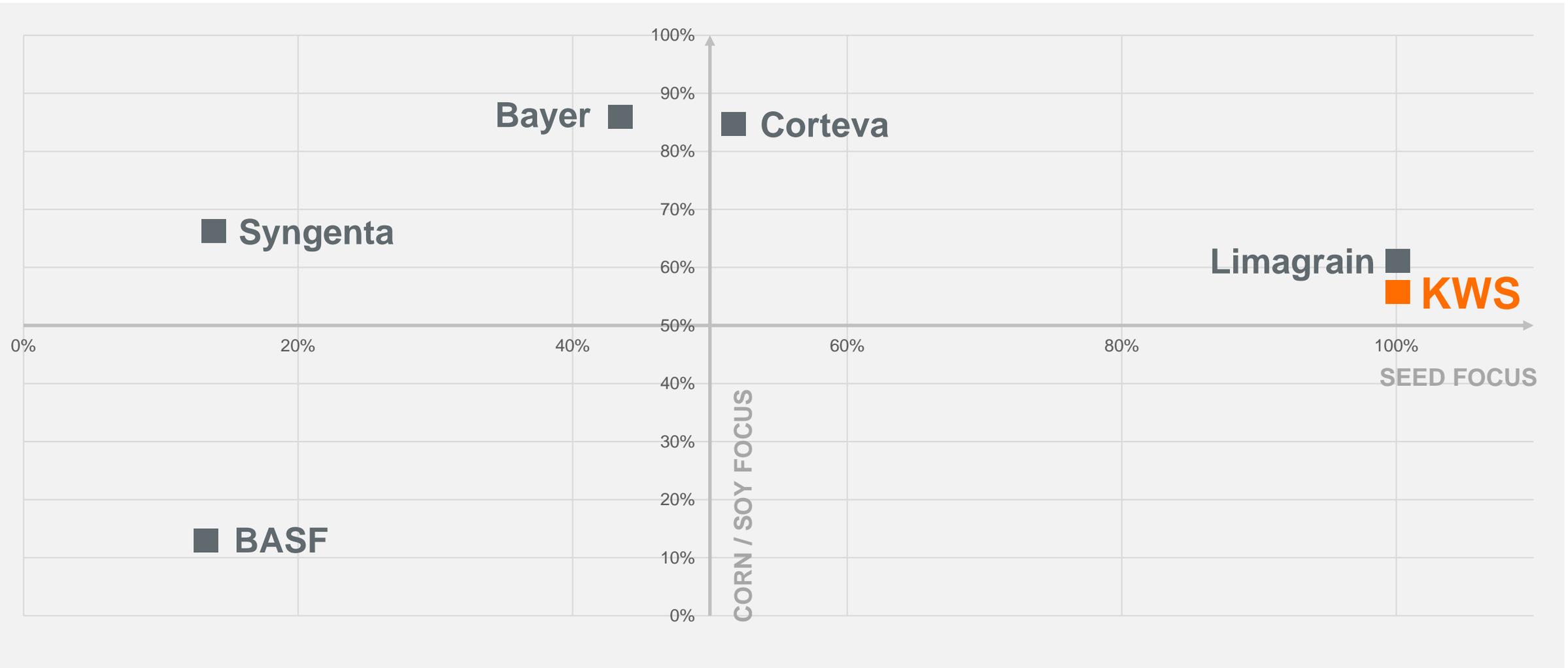
Europa

Umsätze mit landwirtschaftlichen Kulturarten in Mrd. €



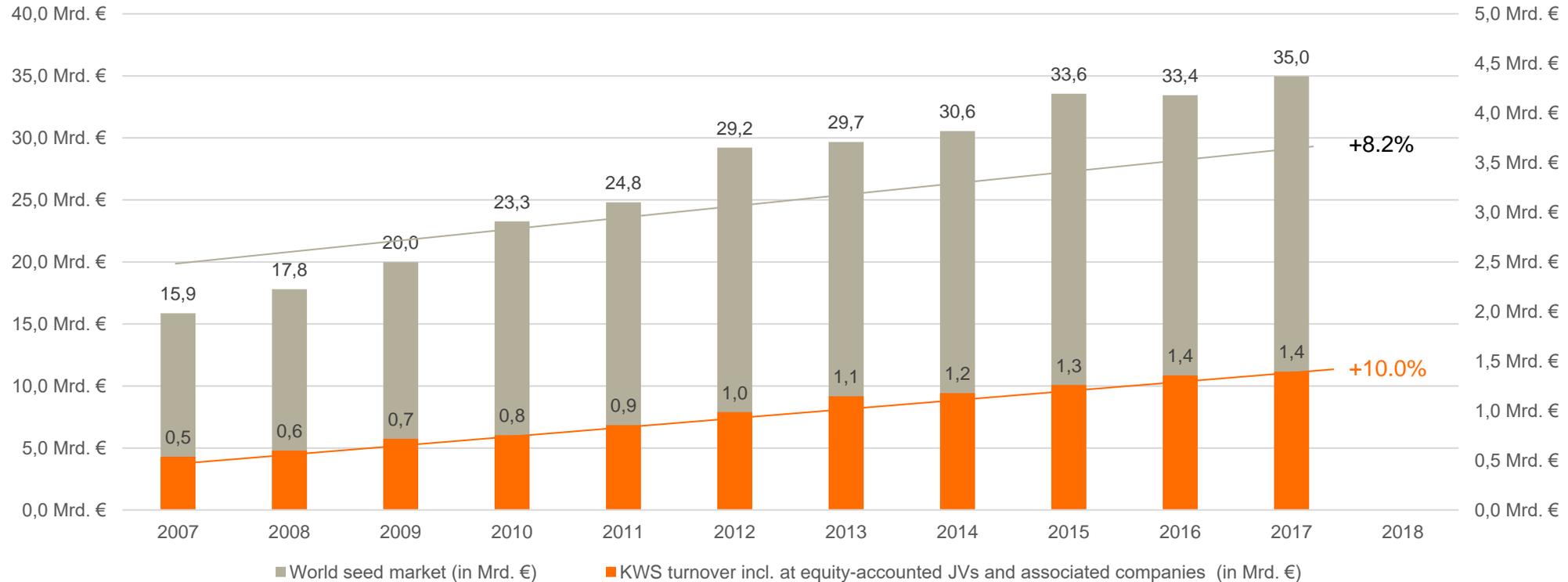
Quelle: Agbiolinvestor Oktober 2018, ohne Gemüse- und Blumengeschäft sowie Gras- und Weideaktivitäten

Landwirte wünschen Wahlfreiheit. KWS bietet ein breites Portfolio an hochspezialisierten landwirtschaftlichen Kulturarten.



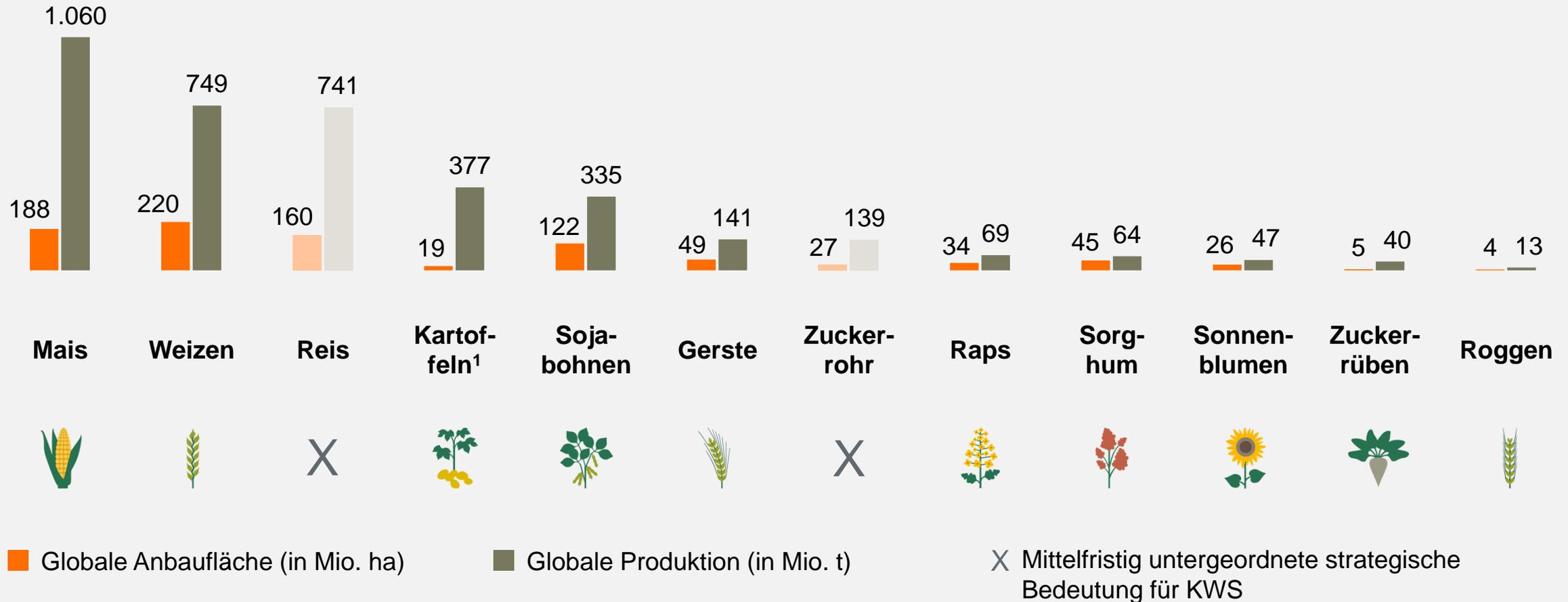
Data Source: AgriService 2016, Phillips McDougall, September 2017 (% corn & soy sales of total seed sales; % seed sales of total ag sales)

Umsatzwachstum der KWS im Vergleich zum weltweiten kommerziellen Saatgutmarkt



Quelle: Seed Service 2012- 2017, Phillips McDougall, September 2017, KWS SAAT SE; Wechselkurse 2007-2017: stats.oecd.org (OECD Economic Outlook No 103 - May 2018)

Kompetenz für den Großteil der gesamten Fruchtfolge mit 10 der 12 wichtigsten Kulturpflanzen



Quelle: faostat.fao.org (Daten für 2016), zuckerverbaende.de;

¹ Kein kommerzielles Geschäft aber von strategischer Bedeutung für die Forschung & Entwicklung von KWS.

Schwerpunkt der KWS im Geschäftsjahr 2018/19: Eine Basis schaffen für neues Wachstum



Wachstum der Produktbereiche

Erweiterung Vorstand

Flexibilität

Neue Rechtsform

Strukturen und Prozesse

ONEGLOBE



Vorstand KWS SAAT SE: Optimal aufgestellt für zukünftiges Wachstum



Hagen Duenbostel
CEO

Mais Americas & Asien,
Strategie, Governance &
Risk Management,
Compliance



Léon Broers

Forschung & Züchtung



Peter Hofmann

Zuckerrüben, Mais Europa,
Marketing &
Communications



Eva Kienle
CFO

Finanzen, Controlling,
Globales Transaction
Center, IT, Recht



Felix Büchting
Ab 1.1.2019

Getreide, Personal

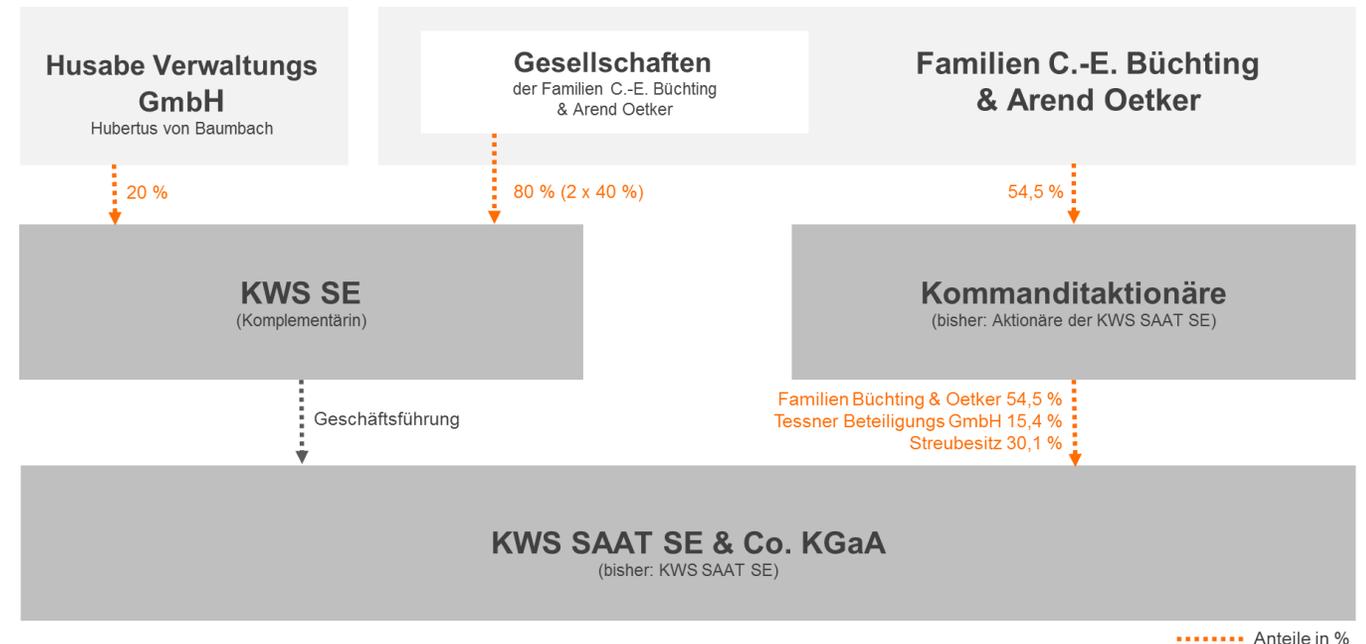
Neue Ressortverteilung ermöglicht auch weiterhin **engen Fokus**
auf die **wesentlichen Themen** der Unternehmenssteuerung

Neue Rechtsform

Mehr Flexibilität bei Beibehaltung von Identität und Werten



- Vorbereitung des Wechsels der Rechtsform in eine SE & Co. KGaA. Entscheidung am 14. Dezember 2018
 - Einhergehender Aktiensplit im Verhältnis 1:5
- ✓ Unabhängiges Handeln in Zeiten von Branchenveränderungen
 - ✓ Bessere Finanzierungsmöglichkeiten
 - ✓ Werte und Identität werden beibehalten – auch bei Kapitalerhöhungen
 - ✓ Denken in Generationen mit langfristiger, strategischer Steuerung



Bisherige Erfolgsfaktoren

Unabhängigkeit

Nähe und
Vertrauen

Voraussicht



Umsätze
verdreifacht



Anzahl
Mitarbeiter
verdoppelt

Aufstellung für die Zukunft



Integrierte Strukturen



Schlanke Prozesse



Globale Unterstützung



Fokus auf Stärken

Status ONEGLOBE



Neue ONEGLOBE
Strukturen in der
Implementierung



Global Transaction
Center in Berlin seit
1.10.2018 im Betrieb

2007

2017

10/2018

Ausbau Kapazität **Maisproduktion** in Brasilien



- Brasilien mit einer Anbaufläche von rund 15 Millionen Hektar der drittgrößte Maismarkt der Welt
- Die KWS verdoppelt die Produktionskapazität am Standort Patos de Minas von derzeit 900.000 auf mehr als zwei Millionen Einheiten
- Die neue Anlage wird Anfang 2019 in Betrieb gehen.

Zuckerrübe: Rollout CONVISO® SMART



- System CONVISO® SMART als eine neue Dimension der Unkrautkontrolle im Zuckerrübenanbau
- Gemeinsame Entwicklung mit Bayer CropSciences
- Erfolgreiche Einführung in 2018 in sechs Ländern
- Für 2019 weitere neun Länder geplant

Ausbau Position mit **Hybridroggen**



- Ausbau der Marktposition auf Basis ertragsstarker Sorten und Innovationsführerschaft, z.B. mit der PollenPlus® Technologie
- Positiver Verlauf des Absatzes von Winterroggen in fast allen Märkten. Hohe Nachfrage durch die Landwirte
- Positive Rahmenbedingungen für Hybridroggen resultieren in wachsender Anbaufläche

Neues Joint Venture (JV) **Hybridkartoffel**



- Das neue JV mit Simplot zielt auf hochleistungsfähige Kartoffelsorten durch Hybridzüchtung
- Das JV kombiniert die Kartoffelanbau- und Verarbeitungsfähigkeiten von Simplot (Boise/USA) mit der Erfahrung von KWS in der Hybridzüchtung
- Ziel ist es, eine führende Rolle in diesem Geschäft übernehmen

Unabhängigkeit

Innovation

Nachhaltigkeit

Profitables Wachstum

- Unabhängigkeit verankert als Unternehmensziel
- Sie ist Teil eines gemeinsamen Wertesystems mit unseren Kunden
- Bedarf an innovativer Technologie in der Pflanzenzüchtung steigt weiter an
- Digitale Services unterstützen Landwirte bis zur Ernte
- Saatgut für mehr Ertrag mit weniger Ressourcen
- Aktive Rolle in der Ökologisierung vor allem der konventionellen Landwirtschaft
- Essentielle Grundlage für die zukünftige Entwicklung
- Verstärktes Augenmerk auf Wachstumsmärkte

A close-up photograph of a vibrant green leaf with detailed vein structure. The leaf is slightly out of focus, with a soft bokeh background of more green leaves. An orange rectangular box is overlaid on the right side of the image, containing white text.

Geschäftsentwicklung
KWS Gruppe

2017/2018

in Mio. €	2017/2018	2016/2017	+/-
Umsatz	1.068,0	1.075,2	-0,7 %
Betriebsergebnis (EBIT)	132,6	131,6	0,8 %
Finanzergebnis	5,4	16,6	-67,5 %
Ergebnis gewöhnliche Geschäftstätigkeit (EgG)	138,0	148,2	-6,9 %
Steuern	38,3	50,5	-24,2 %
Jahresüberschuss	99,7	97,7	2,0 %
Ergebnis je Aktie (in €)	15,08	14,78	2,0 %

UMSATZ LIKE-FOR-LIKE

Umsatz in Mio. € stabile Wechselkurse

1.113 (+3,8 %)

HERSTELLUNGSKOSTEN

in % vom Umsatz

41,8 % (-4,2 %)

F&E-QUOTE

in % vom Umsatz

18,5 % (+0,8 %)

STEUERQUOTE

Steuern in % vom EgG

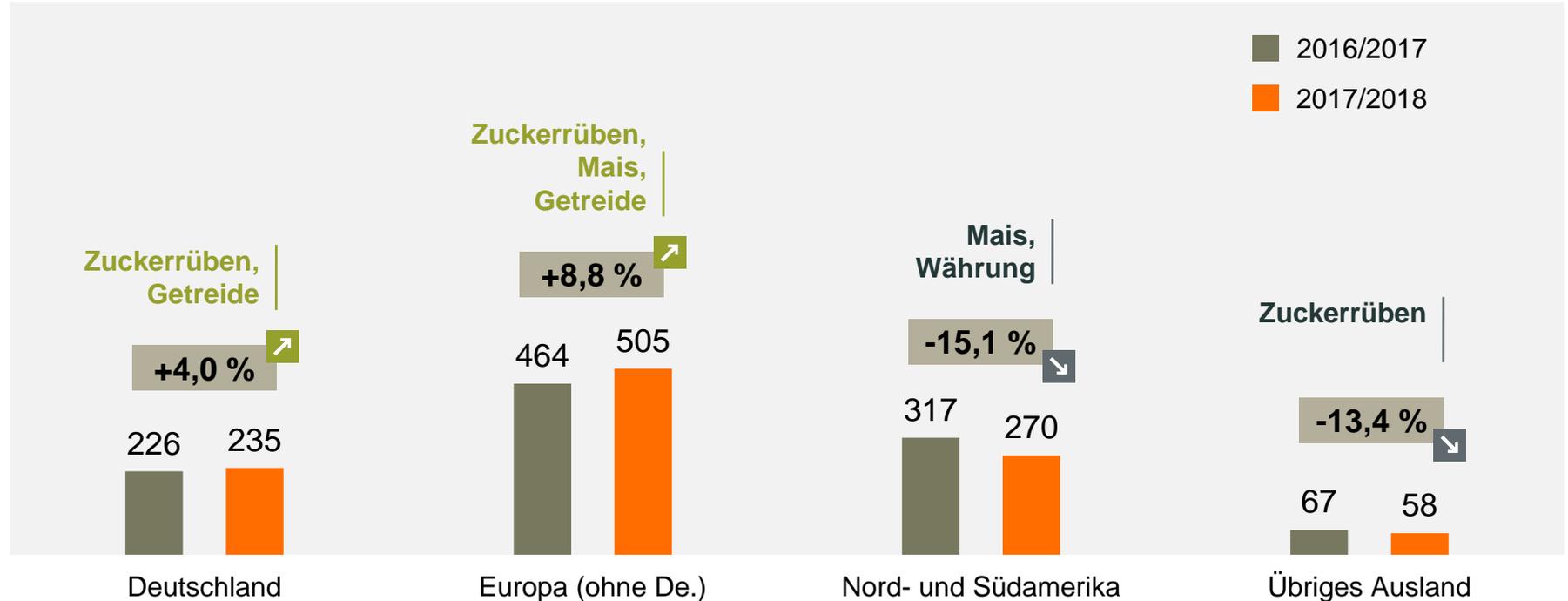
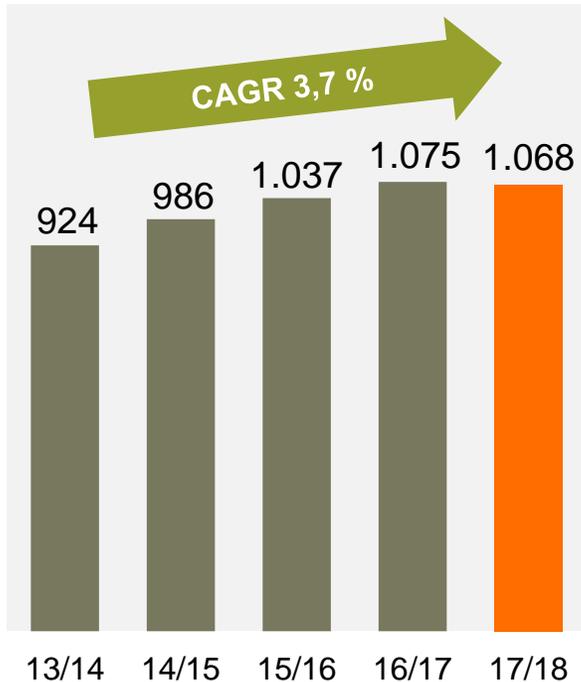
27,8 % (-6,3 %)

Umsatzentwicklung KWS Gruppe



Umsatzentwicklung
in Mio. €

Umsatzentwicklung nach Regionen
in Mio. €

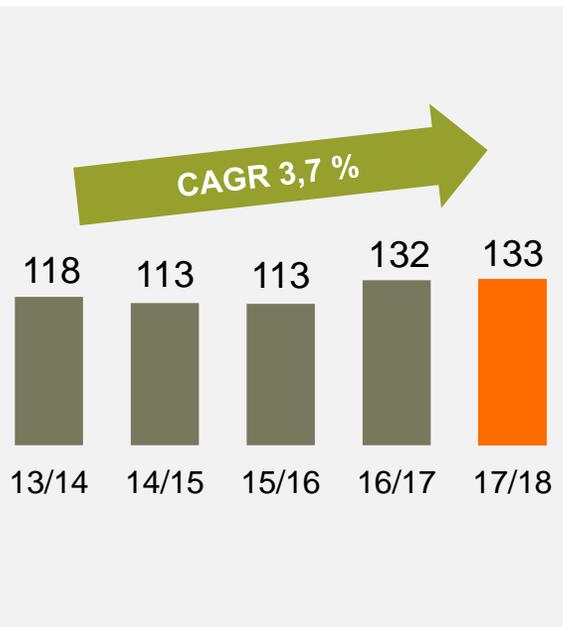


Das wirtschaftliche Umfeld von KWS blieb aufgrund des **Angebotsüberhangs und niedrigen Agrarrohstoffpreise** auch im GJ 2017/2018 schwierig

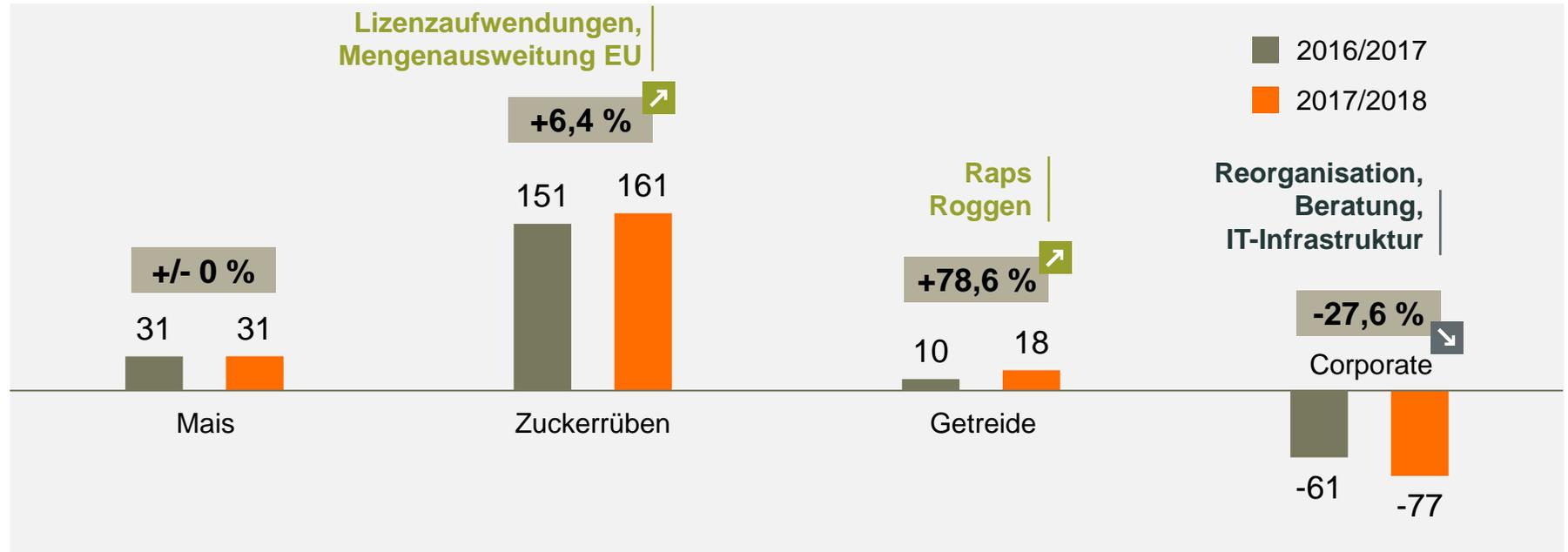
EBIT-Entwicklung KWS Gruppe



EBIT-Entwicklung
in Mio. €

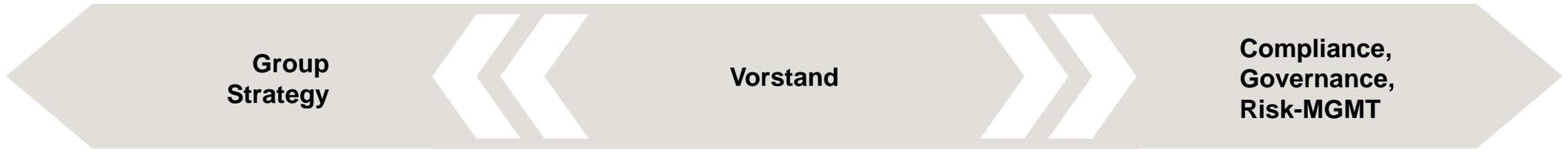


EBIT-Entwicklung nach Produktbereichen (at-equity)
in Mio. €



EBIT leicht gesteigert – trotz deutlichem Anstieg der Funktionskosten

ONEGLOBE: Neuausrichtung der globalen Organisation



Segment Mais
(BU Americas)

Segment Mais
(BU Europa/Asien)

Segment Zuckerrüben

Segment Getreide



*Controlling, Finance & Procurement, HR, IT, Legal & IP, Marketing & Communications

ONEGLOBE

Neuer Standort Berlin

- Transaction Center
- Human Resources
- Finance & Procurement
- Business Partner Legal, Controlling und IT



in Mio. €	2017/2018	2016/2017	+/-
Zinsen und ähnliche Erträge	4,0	3,1	30,5 %
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	12,0	11,4	5,4 %
Ergebnis at-equity-bilanzierte Finanzanlagen	13,4	24,9	-46,2 %
Übriges Beteiligungsergebnis	0	0	0 %
Finanzergebnis	5,4	16,6	-67,3 %

At-equity-bilanzierte Unternehmen

AGRELIANT INC.

50 %-Joint-Venture
Chatham, Ontario / Kanada

AGRELIANT LLC.

50 %-Joint-Venture
Westfield, Indiana / USA

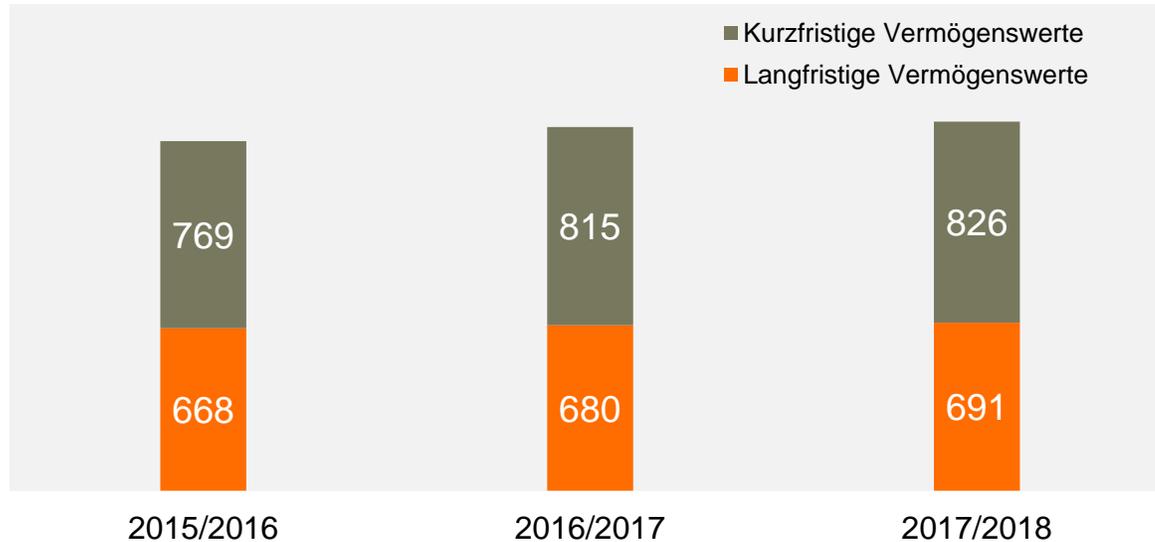
KENFENG – KWS SEEDS

49 % Assoziiertes Unternehmen
Beijing / China

in Mio. €	2017/2018	2016/2017	+/-
Tatsächliche Ertragssteuern	34,2	54,1	-37 %
in Deutschland	1,2	17,8	-93 %
im Ausland	33,1	36,3	-9 %
davon periodenfremd	-4,3	6,7	-163 %
Latente Steuern	4,1	-3,6	-214 %
in Deutschland	5,7	-2,0	-379 %
im Ausland	-1,6	-1,6	0 %
Steuern vom Einkommen und Ertrag	38,3	50,5	-24,1 %

Reduzierte Steuerlast durch Kostenanstieg bei der KWS SAAT SE und Steuerreform in den USA

Bilanzstruktur – Aktiva in Mio. €



Bilanzstruktur – Passiva in Mio. €



BILANZSUMME

in Mio. €

1.518 (+1,5 %)

EIGENKAPITALQUOTE

in % der Bilanzsumme

58,1 % (+2,1 %)

NETTOVERSCHULDUNG

in Mio. €

37,4 (-22,9 %)

Ø ROCE

in %

13,8 % (+0,5 %)

in Mio. €	2017/2018	2016/2017	+/-
Vorräte	181,0	194,9	
Forderungen aus LuL	310,1	302,6	
Sonstige Vermögenswerte	71,6	52,6	
Flüssige Mittel	192,6	191,4	
Verbindlichkeiten aus LuL	75,7	75,4	
kurzfristige RSt	42,3	72,8	
Sonstige Verbindlichkeiten	122,3	112,1	
Working Capital	515,0	481,2	

NET-WORKING-CAPITAL

in Mio. €

322 (+11,0 %)

NET-WORKING-CAPITAL

in % vom Umsatz

30,2 % (+3,2 %)

VORRATSQUOTE

in % vom Umsatz

16,9 % (-1,2 %)

FORDERUNGEN L&L

in % vom Umsatz

29,0 % (+0,9 %)

OPERATIVER CASHFLOW
in Mio. €

98 (-19,9 %)

INVESTITIONS CASHFLOW
in Mio. €

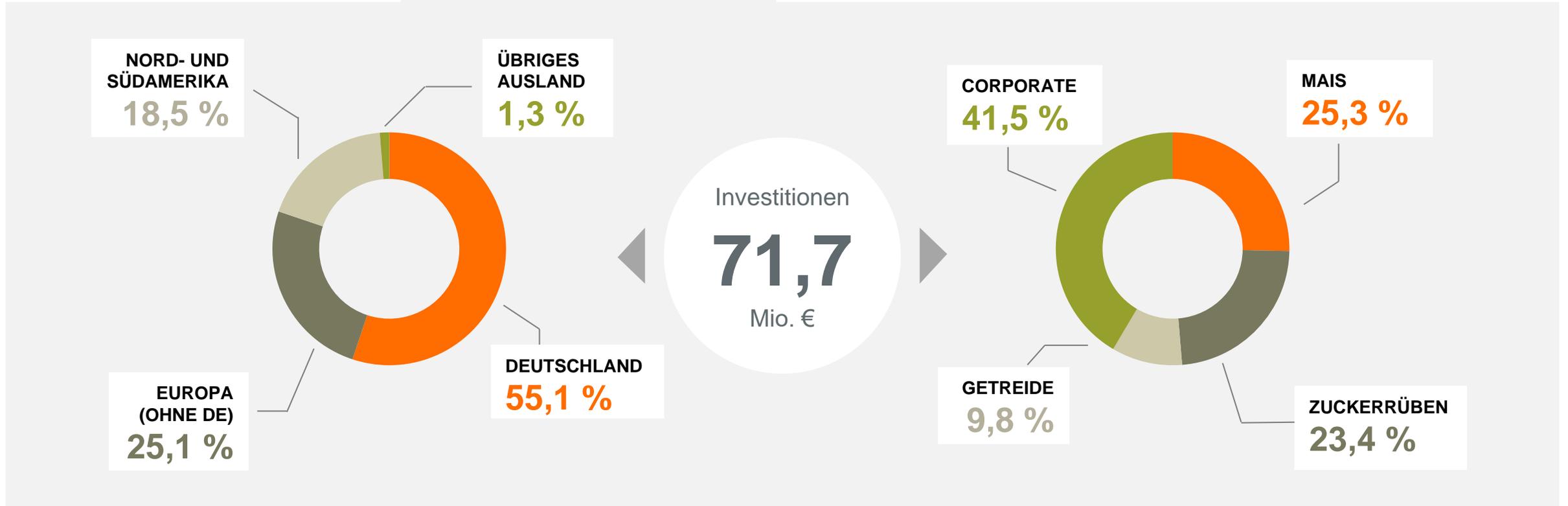
-68 (+5,1 %)

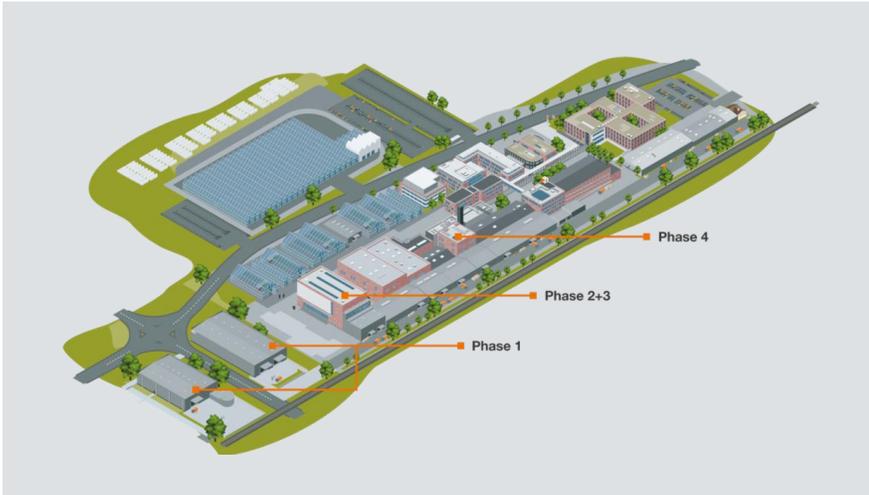
FREE CASHFLOW
in Mio. €

30 (-48,3 %)

FINANZ. CASHFLOW
in Mio.€

-25 (-14,6 %)





Zuckerrübensaatgutproduktion, Deutschland, Einbeck

- Erweiterung der **Fertigungs- und Lagerungskapazitäten** für Zuckerrübensaatgut
- Erhöhte Flexibilität bei verringerten Rüstzeiten zur Bedienung **individueller Kundenbedürfnisse**
- Schnellere und nachhaltigere Produktion
- 3 neue Gebäude, totales Investitionsvolumen rund **40 Mio. €** (11 Mio. € in 2017/18)



Maissaatgutproduktion, Brasilien, Patos de Minas

- Verdopplung der Fertigungskapazitäten für Maissaatgut
- Totales Investitionsvolumen knapp **10 Mio. €** (4 Mio. € in 2017/2018)



Geschäftsentwicklung Segmente

2017/2018

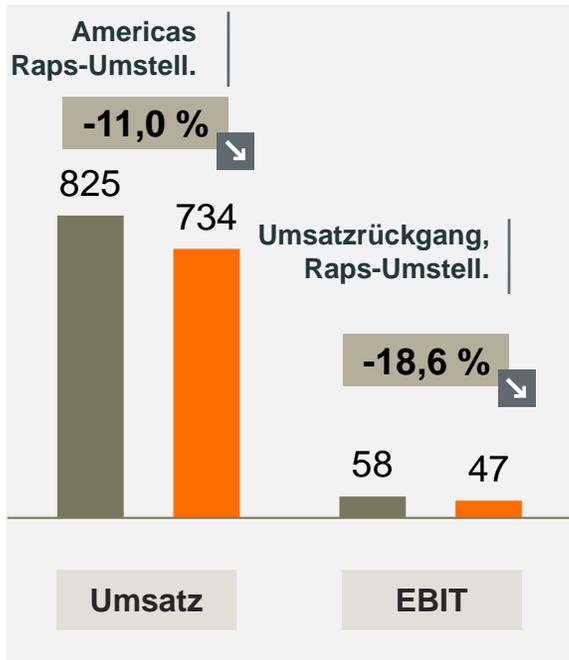


Alle Rapsaktivitäten sind mit Beginn des Geschäftsjahres im Segment Getreide gebündelt worden. Die Neustrukturierung ermöglicht ein **fokussierteres Vorgehen in der Züchtung und Produktentwicklung.**

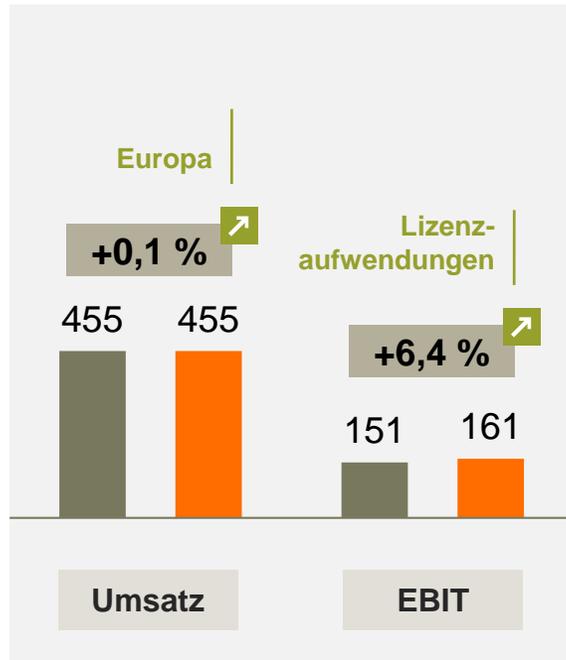
Geschäftsentwicklung der Segmente



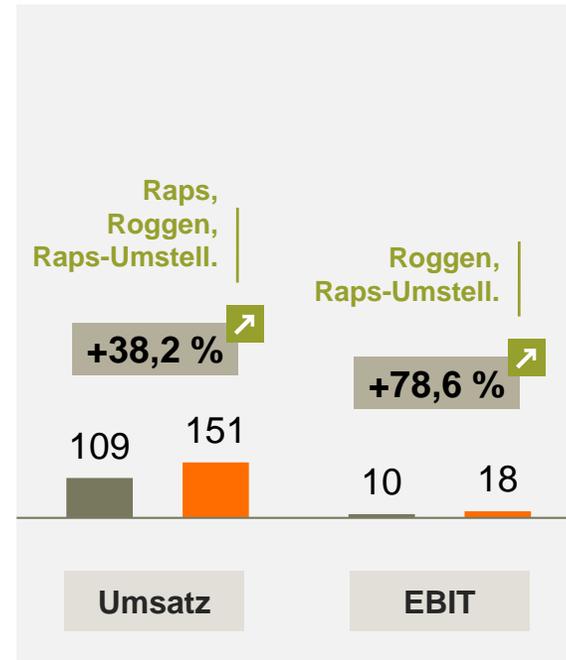
Mais



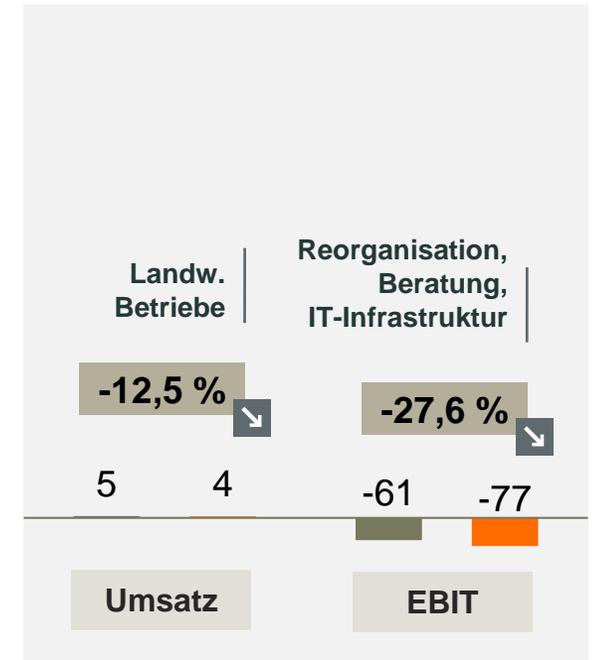
Zuckerrüben



Getreide



Corporate



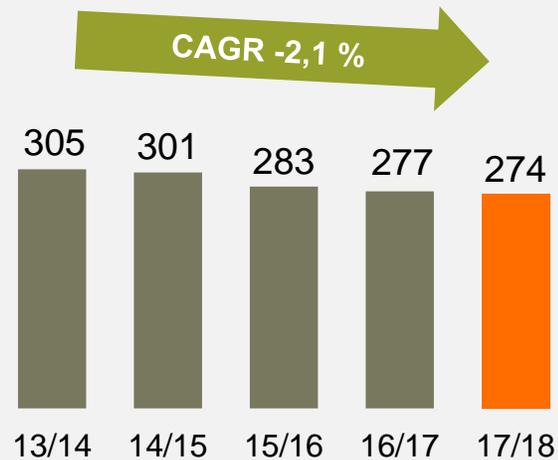
■ 2016/2017 ■ 2017/2018

Überleitungstabelle (in Mio. €)	Segmente	Überleitung	KWS Gruppe
Umsatz	1.344,6	-276,6	1.068,0
EBIT	149,0	-16,4	132,6

Umsatzentwicklung

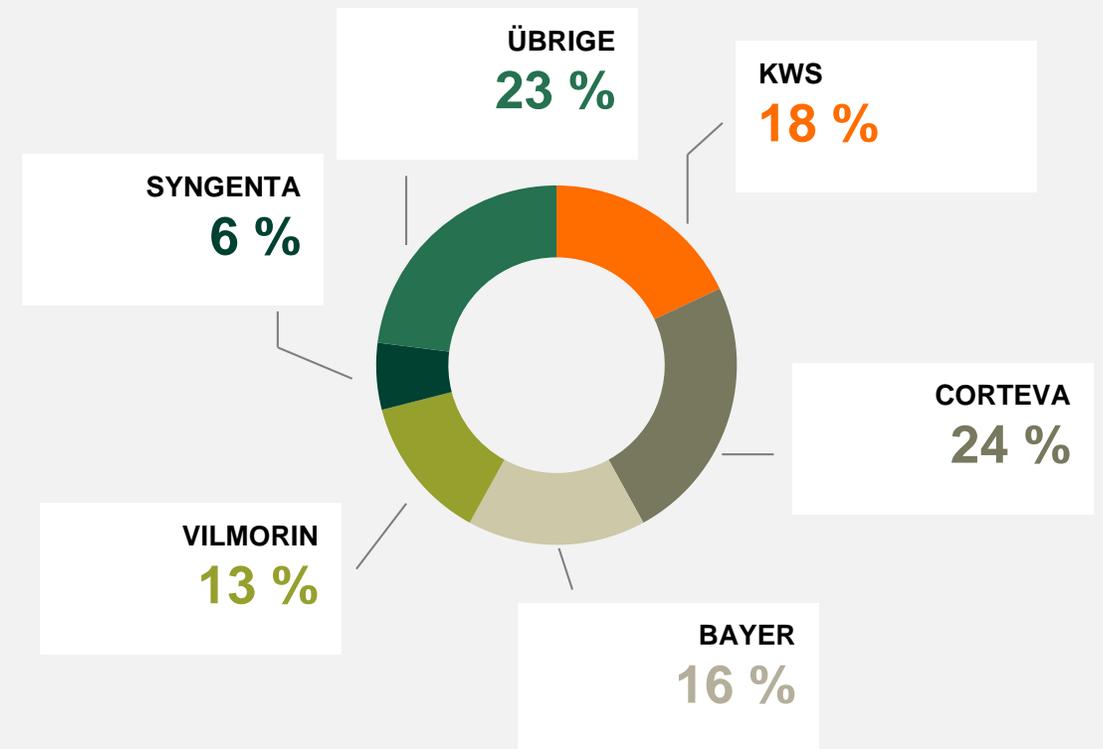
Maissaatgutumsatz in Mio. €

Anbaufläche 2018 13 Mio. ha (stabil)



Marktanteile

in %

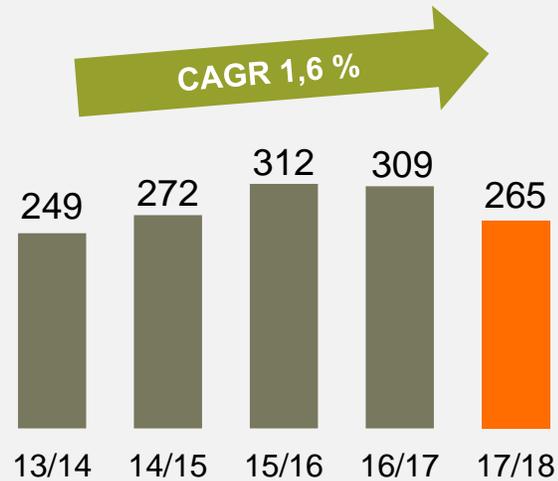


Quelle Marktanteile: Kleffmann. Kleinere Maismärkte wurden nicht berücksichtigt (Baltische Staaten, Zypern, Irland, Luxemburg, Malta, Schweden).

Umsatzentwicklung

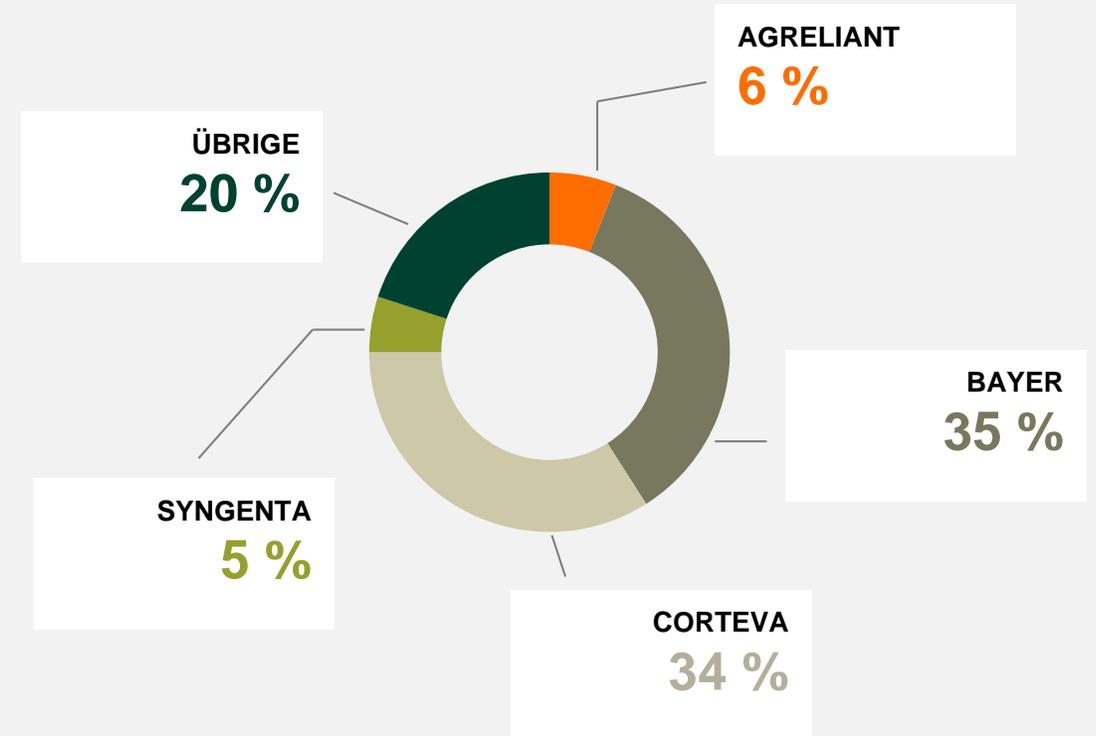
KWS Anteil Umsatzerlöse AGRELIANT in Mio. €

US-Anbaufläche 2018 33 Mio. ha (-1 %)

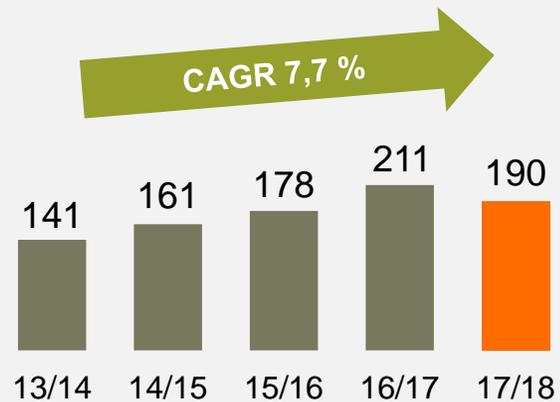


Marktanteile

in %



Umsatzentwicklung in Mio. €

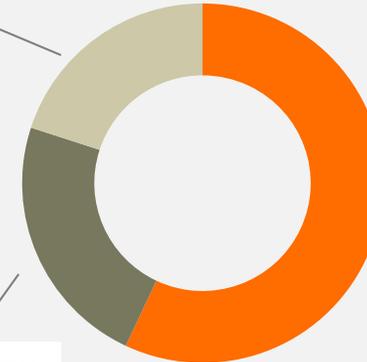


Umsatzaufteilung nach Regionen in %

ASIEN / AFRIKA
20 %

MITTEL- &
SÜDMAERIKA
57 %

EUROP. NICHT-EU
LÄNDER
23 %

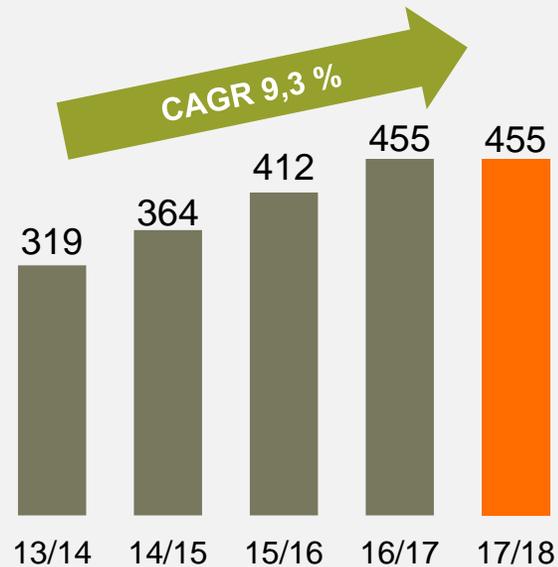


Segment Zuckerrüben weltweit

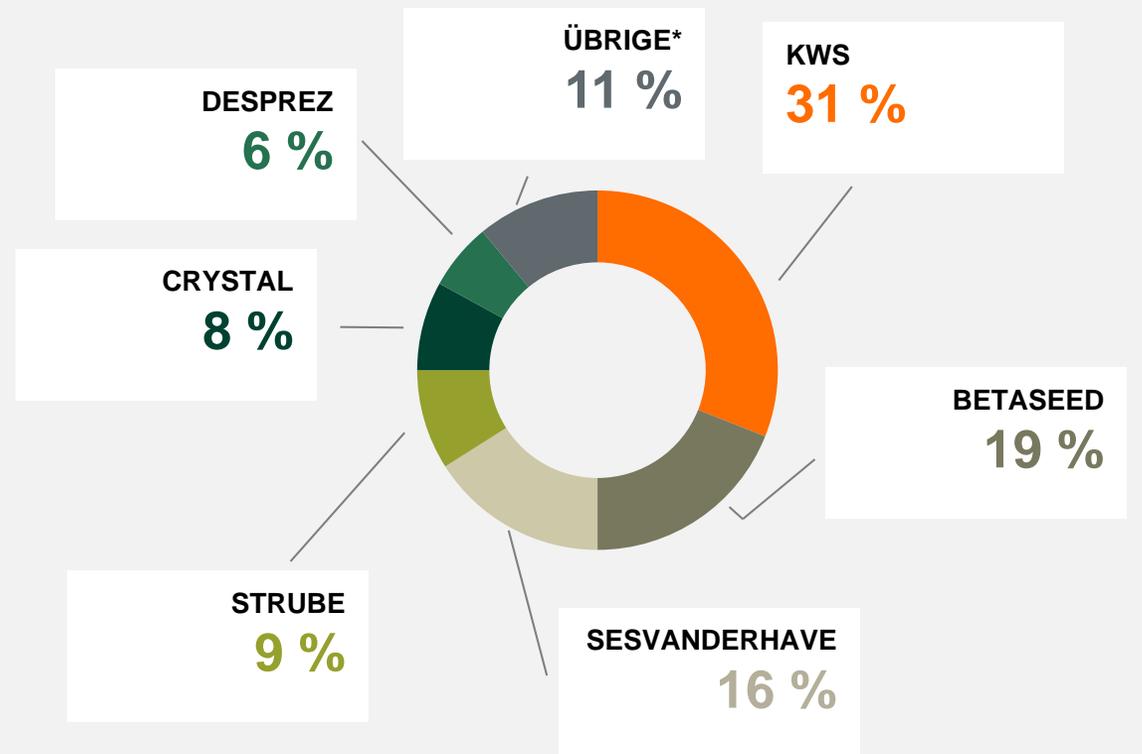


Umsatzentwicklung in Mio. €

Anbaufläche 2018 4,9 Mio. ha (-)



Marktanteile in %

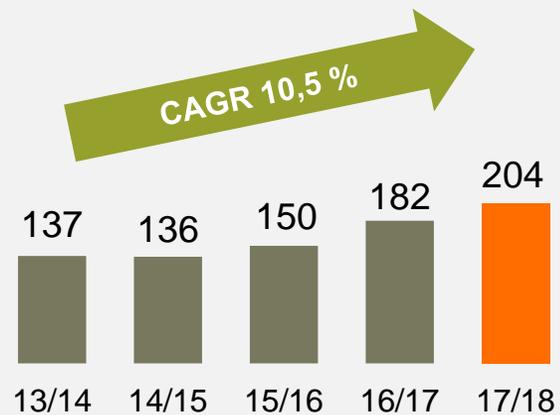


Quelle Marktanteile: Schätzung KWS. Übrige: DLF 5 %, Maribo 4 %, Lion Seed 1 %, Übrige 1 %

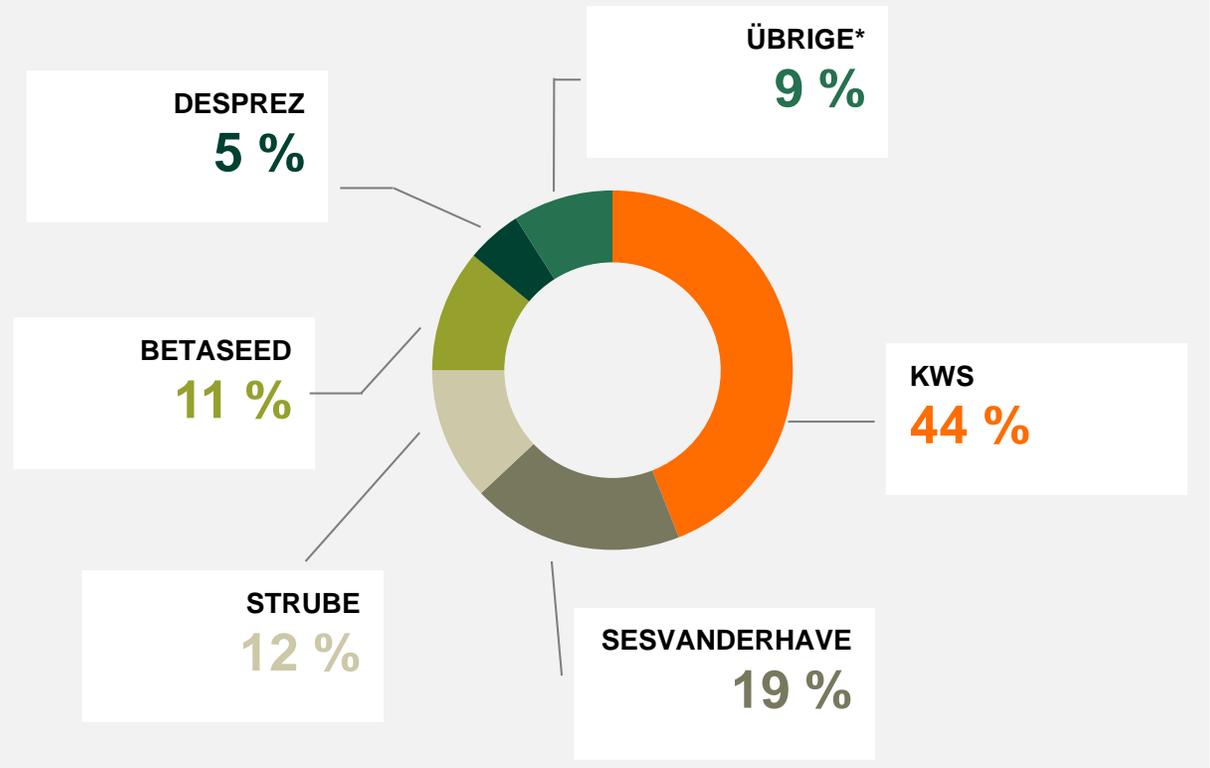
Segment Zuckerrüben EU-28



Umsatzentwicklung in Mio. €



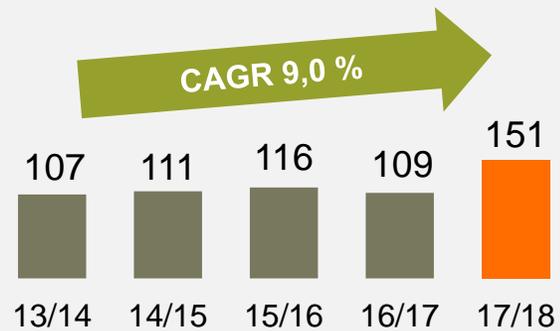
Marktanteile in %



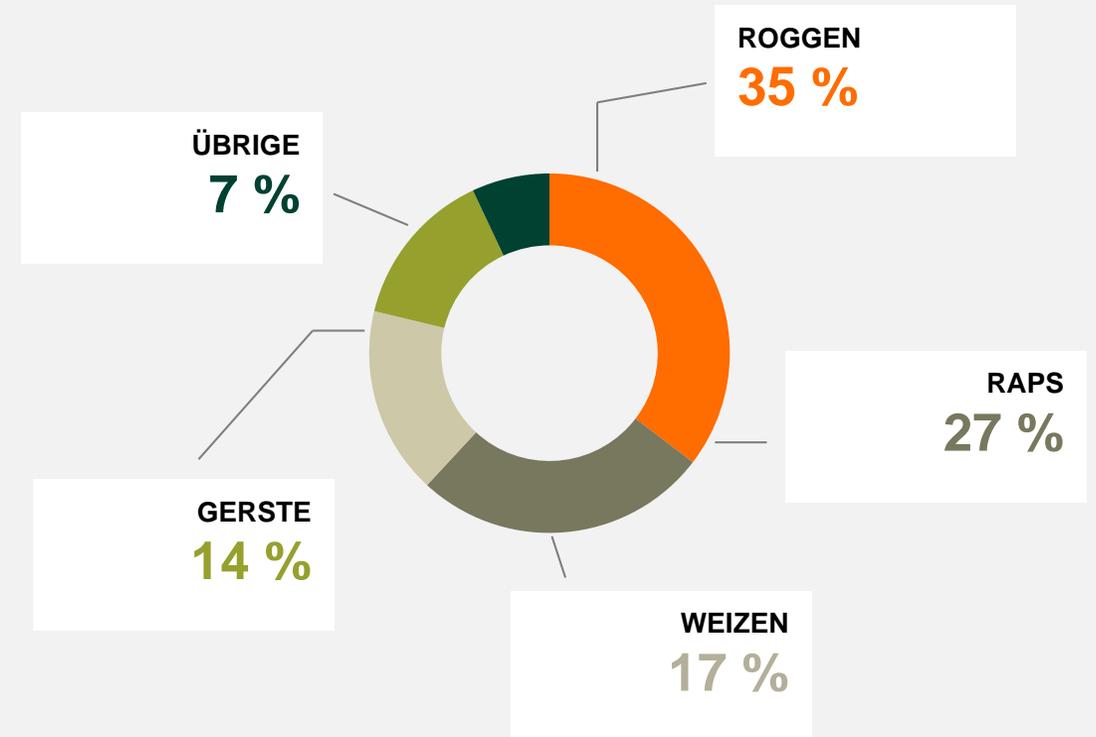
Quelle Marktanteile: Schätzung KWS. Übrige: Maribo 5 %, DLF 2 %, Lion Seed 1 %, Übrige 2 %

Umsatzentwicklung in Mio. €

Umstelleffekt Raps +30 Mio. € aus dem Segment Mais



Umsatzaufteilung in %



A close-up photograph of a field of yellow rapeseed flowers. The flowers are in various stages of bloom, with some fully open and others as buds. The background is a clear blue sky, and the overall scene is bright and sunny. An orange rectangular box is overlaid on the right side of the image, containing white text.

Prognose
für 2018/2019

Prognose für das Geschäftsjahr 2018/2019

KWS Gruppe



	Prognose gemäß IFRS 11 Geschäftsjahr 2018/2019	Geschäftsjahr 2017/2018
Umsatzwachstum	Leichter Umsatzanstieg	1.065 Mio. €
EBIT-Marge	10,0 – 12,0 %	12,2 %
F&E-Quote	Rund 19 %	18,5 %



Prognose für das Geschäftsjahr 2018/2019

Segmente



		Prognose Geschäftsjahr 2018/2019	Geschäftsjahr 2017/2018
Zuckerrüben	Umsatz	leicht unter Vorjahr	455,1 Mio. €
	EBIT-Marge	niedriger als Vorjahr	35,3 %
Mais	Umsatz	deutlicher Anstieg	734,2 Mio. €
	EBIT-Marge	deutlich über Vorjahreswert	6,5 %
Getreide	Umsatz	leicht über Vorjahr	151,1 Mio. €
	EBIT-Marge	leicht unter Vorjahresniveau	12,2 %
Corporate	Umsatz	auf Vorjahresniveau	4,2 Mio. €
	EBIT	–80 bis –90 Mio. €	–77,3 Mio. €

Unter Einbeziehung unserer at Equity bilanzierten Gemeinschaftsunternehmen

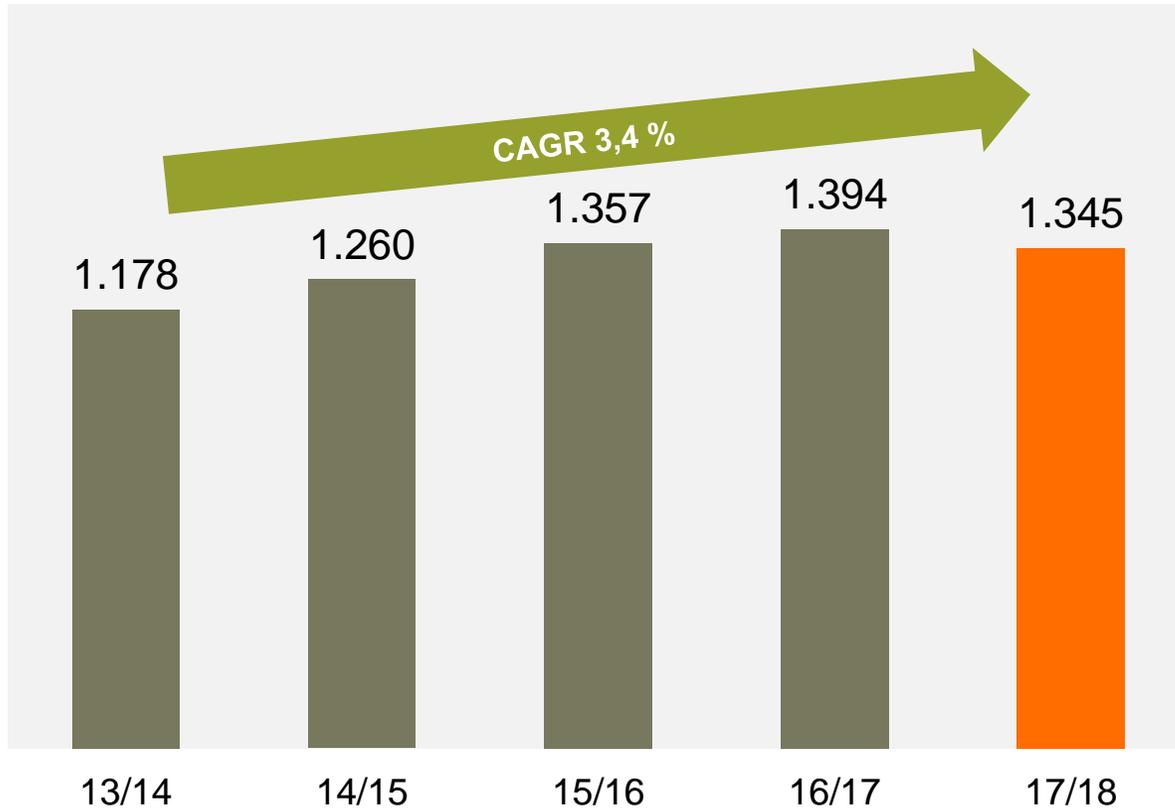


Vielen Dank für Ihr Interesse

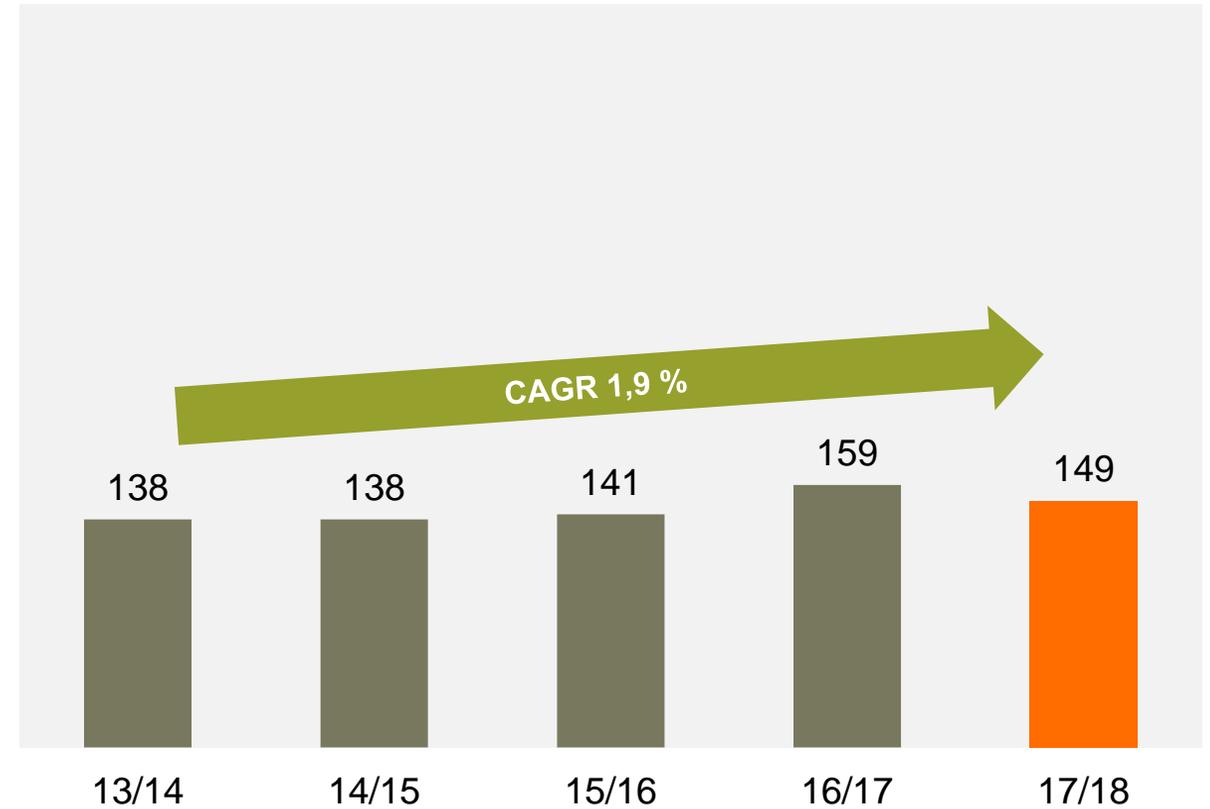
KWS Track Record gemäß interner Unternehmenssteuerung¹



Umsatzentwicklung¹ in Mio. €



EBIT Entwicklung¹ in Mio. €



¹ Inkl. Umsatz- und Ergebnisbeiträgen unserer Joint Ventures und assoziierten Unternehmen.

Kennzahlen zur KWS Aktie 30.6.2018 inkl. Anteilsbesitz und aktueller Coverage



1 Allgemeine Daten

- ISIN DE0007074007
- Anzahl der Aktien 6.600.000
- Aktientyp Stückaktien

2 Schlusskurs

- 30. Juni 2018 in € 304,00
- 30. Juni 2017 344,45

3 Handelsvolumen (Ø)

- 2017/2018 in Aktien/Tag 2.086
- 2016/2017 2.484

4 Marktkapitalisierung

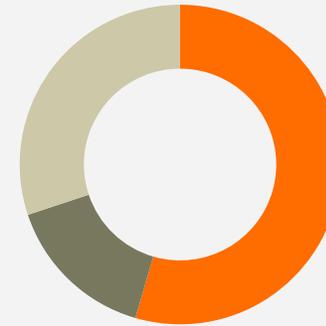
- 30. Juni 2018 in Mio. € 2.006
- 30. Juni 2017 2.273

5 Ergebnis pro Aktie

- 30. Juni 2018 in € 15,08
- 30. Juni 2017 14,78

6 Ø Delta Hoch- zu Tiefstkurs

- 2017/2018 in € pro Tag 7,00
- 2017/2018 5,18



FAMILIEN
BÜCHTUNG,
AREND OETKER **54,5%**

TESSNER
BETEILIGUNGS
GMBH **15,4%**

STREUBESITZ **30,1%**



27. November 2018

Quartalsmitteilung Q1 2018/2019

14. Dezember 2018

Ordentliche Hauptversammlung in Einbeck



Wolf-Gebhard von der Wense

Head of Investor Relations

+49 (0) 5561 311-968
investor.relations@kws.com

KWS SAAT SE
Grimsehlstr. 31
37574 Einbeck



Tatjana Kasper

Investor Relations Manager

+49 (0) 5561 311-14 84
investor.relations@kws.com

KWS SAAT SE
Grimsehlstr. 31
37574 Einbeck

Diese Informationsmaterialien stellen kein Verkaufsangebot für Bezugsrechte oder Wertpapiere in den Vereinigten Staaten von Amerika dar. Bezugsrechte oder Wertpapiere dürfen in den Vereinigten Staaten von Amerika nicht ohne Anmeldung oder Befreiung von der Anmeldungspflicht gemäß der jeweils geltenden Fassung des US-amerikanischen Wertpapierhandelsgesetzes (U.S. Securities Act 1993) angeboten werden. Die KWS SAAT SE beabsichtigt nicht, Bezugsrechte oder Wertpapiere in den USA ganz oder teilweise anzumelden oder ein öffentliches Angebot von Bezugsrechten oder Wertpapieren in den USA vorzunehmen.

Diese Informationsmaterialien beinhalten bestimmte zukunftsbezogene Aussagen im Hinblick auf Geschäft, Finanzen, Wertentwicklung und Ergebnissen der KWS SAAT SE und/oder ihrer Tochtergesellschaften und/oder dem Markt, in dem KWS SAAT SE und ihre Tochtergesellschaften tätig sind. Diese zukunftsbezogenen Aussagen basieren auf aktuellen Plänen, Schätzungen, Prognosen und Erwartungen der KWS SAAT SE. Sie basieren auf bestimmten Annahmen, die aktuell angemessen erscheinen, sich jedoch in der Zukunft als fehlerhaft herausstellen können. Interessierte Investoren sollten sich nicht auf diese zukunftsgerichteten Aussagen verlassen.

Sollten sich bestimmte Risiken oder Ungewissheiten verwirklichen oder sollten bestimmte Grundannahmen sich als unzutreffend erweisen, so können in diesen Informationsmaterialien antizipierte, erwartete, angenommene oder geschätzte Ereignisse oder Umstände gegebenenfalls nicht eintreten und die KWS SAAT SE könnte in solchen Fällen gegebenenfalls ihre finanziellen oder strategischen Ziele nicht erreichen. Diese Informationsmaterialien stellen keine rechtliche, steuerliche oder sonstige Beratung dar. Interessierte Investoren sollten sich entsprechend rechtlich, steuerlich oder in sonstiger Hinsicht unabhängig beraten lassen. KWS SAAT SE beabsichtigt nicht, die hier gegebenen Informationen zu aktualisieren und schließt eine Verantwortung dafür aus.

KWS SAAT SE haftet nicht für die Vollständigkeit des Inhalts oder der Richtigkeit von Meinungen, Schätzungen, Prognosen, Berechnungen oder anderer Informationen in diesen Informationsmaterialien. Diese Informationsmaterialien können vertrauliche Informationen beinhalten. Weder die Informationsmaterialien noch die enthaltenden Informationen dürfen vervielfältigt oder an andere Personen weitergegeben werden.