



# KWS Bilanzpresse- & Analystenkonferenz 2018/2019

**Dr. Hagen Duenbostel und Eva Kienle**  
23. Oktober 2019

ZUKUNFT SÄEN  
SEIT 1856



# Die Herausforderungen nehmen zu. Wir wachsen daran entlang unserer langfristigen Ziele



## Wachstum

Erschließung und Durchdringung profitabler Wachstumsmärkte



## Innovation

Bedeutende Investitionen in Forschung, Züchtung und digitale Services



## Unabhängigkeit

Seit Generationen unterstützt durch die Familienaktionäre



## Nachhaltigkeit

Langfristig wirtschaftlicher Erfolg und eine nachhaltige Entwicklung

## Saatgutspezialist



# Mittel- und langfristige Ziele der KWS Gruppe



- ✓ Ausbau des Sortenportfolios für neue Märkte
- ✗ Steigerung des Gruppenumsatzes um durchschnittlich mindestens 5 % p. a.
- ✓ EBIT-Marge  $\geq 10\%$
- ✓ Ausschüttungsquote 20 bis 25 % vom Jahresüberschuss der KWS Gruppe

Wachstum

- ✓ 1 bis 2 % Ertragsfortschritt p. a. für unsere Kunden sowie Toleranz- und Resistenzentwicklungen
- ✓ F&E-Quote von rund 17 % des Gruppenumsatzes

Innovation

- ✓ Erhaltung der familiengeprägten Unternehmensführung

Unabhängigkeit

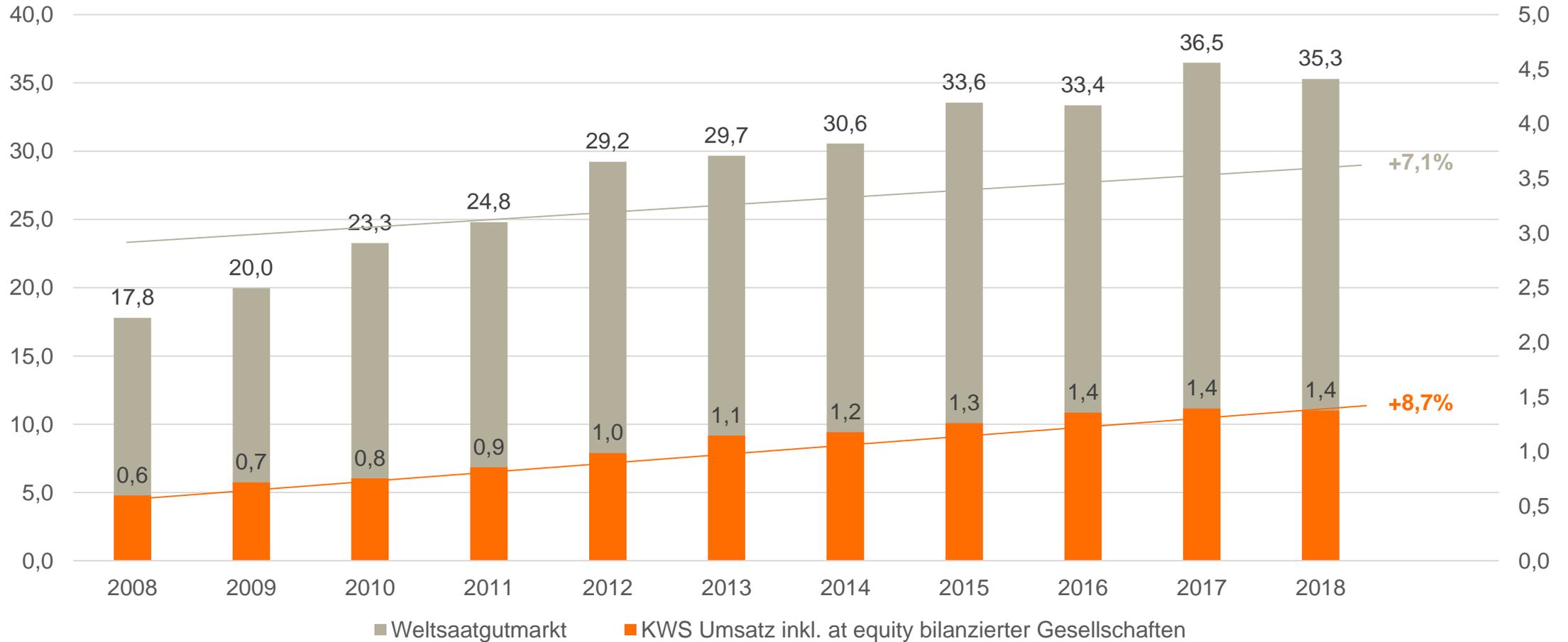
- ✓ Diversität der Pflanzengenetik
- ✓ Ressourcenschonung durch gezielte pflanzenzüchterische Arbeit
- ✓ Breites Produktportfolio unterstützt vielfältige Fruchtfolge

Nachhaltigkeit

# Umsatzwachstum der KWS im Vergleich zum weltweiten kommerziellen Saatgutmarkt



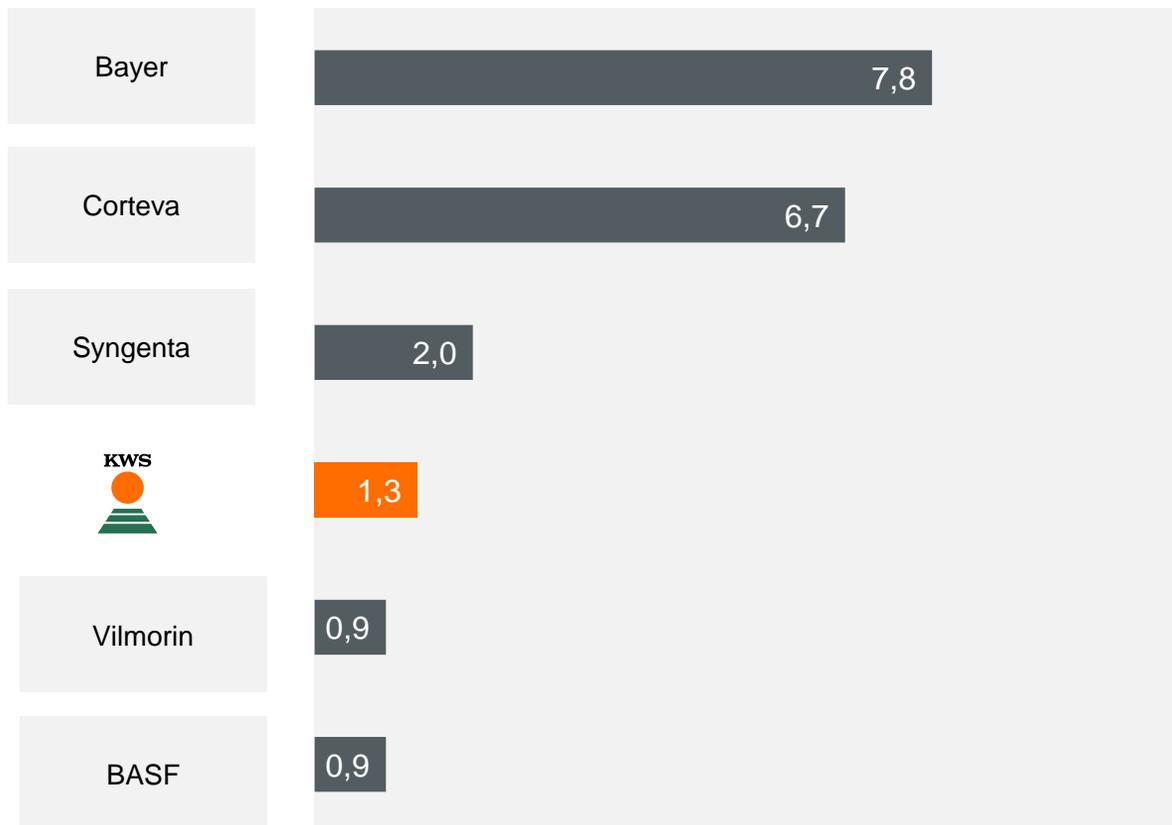
in Mrd. €



Quelle: Seed Service 2018, Phillips McDougall, KWS SAAT SE & Co. KGaA; Wechselkurse 2008-2018 (stats.oecd.org)

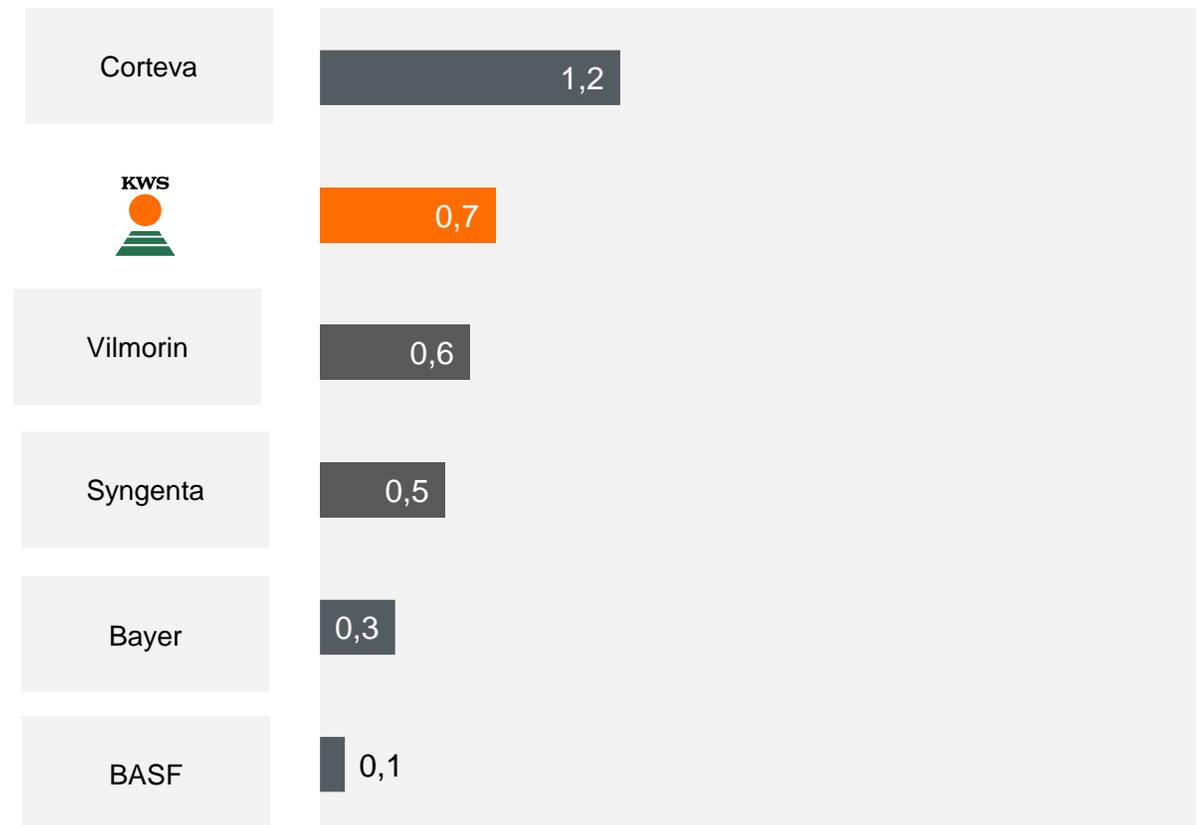
## Global

Umsätze mit landwirtschaftlichen Kulturarten in Mrd. €



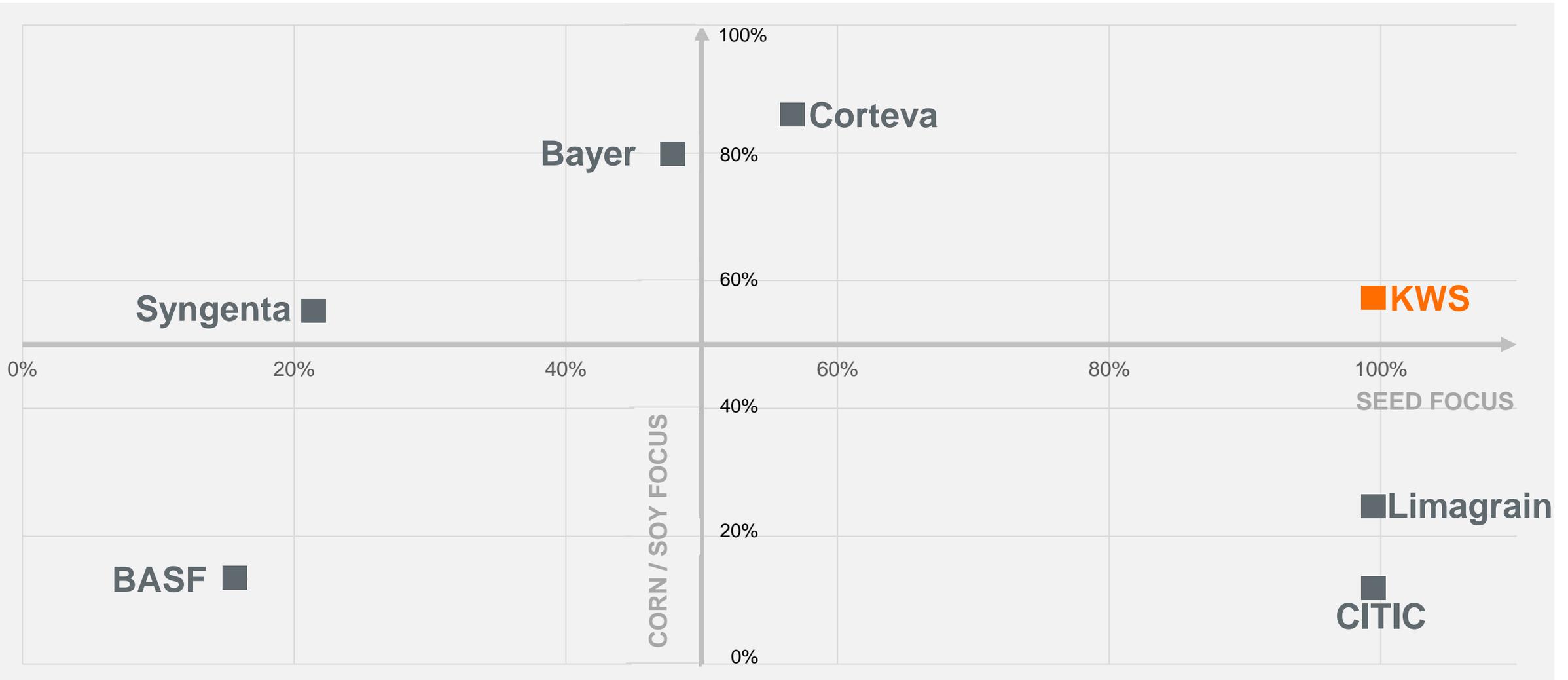
## Europa

Umsätze mit landwirtschaftlichen Kulturarten in Mrd. €



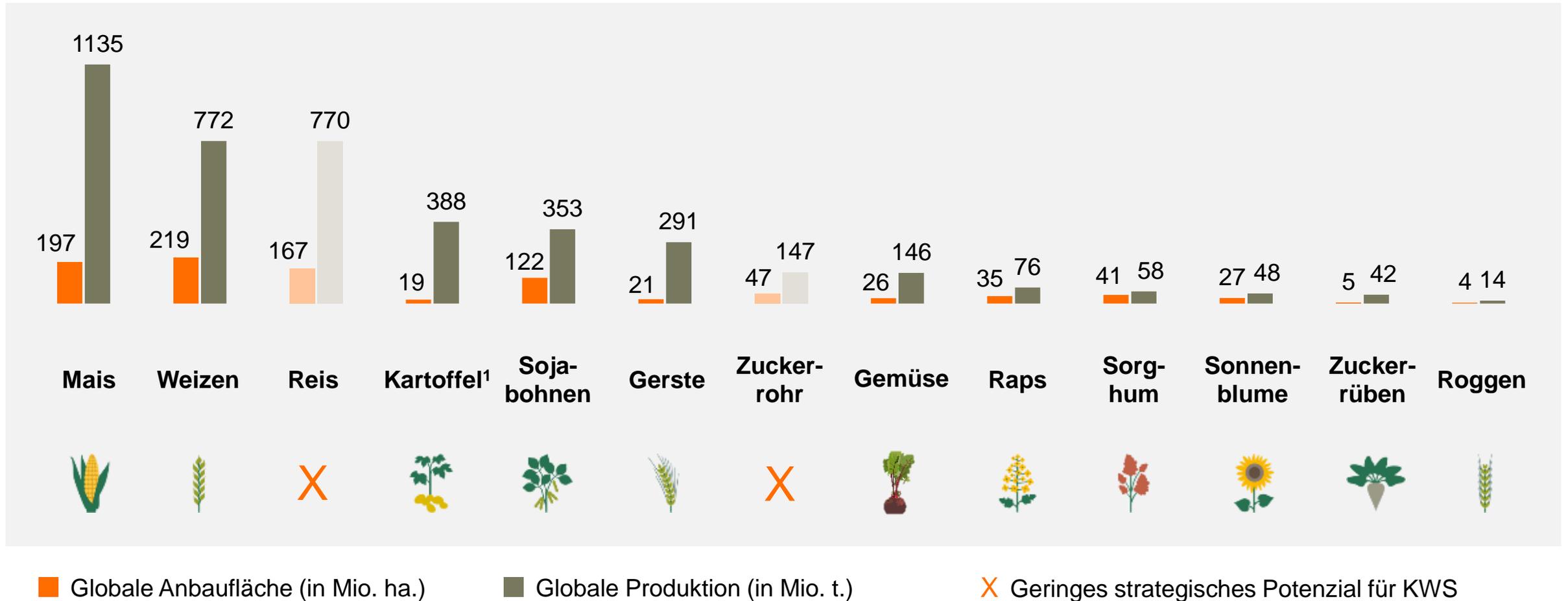
Quelle: Agbiolinvestor 2019 sowie KWS Schätzungen, ohne Gemüse- und Blumengeschäft sowie Gras- und Weideaktivitäten

# Strategische Marktpositionierung



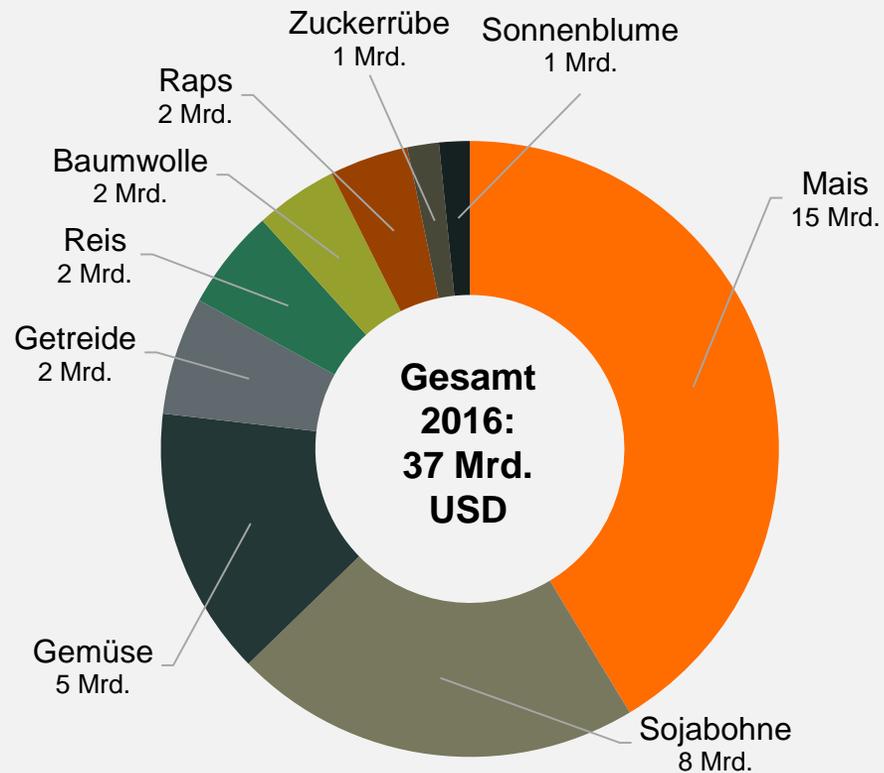
Quelle: Phillips McDougall, Dezember 2018 and AgbiInvestor, Oktober 2018 (% corn & soy sales of total seed sales; % seed sales of total ag sales)

# Unser Geschäft für Saatgut umfasst nun 11 der 13 wichtigsten Kulturarten



Quelle: faostat.fao.org (Daten aus 2017), zuckerverbaende.de; <sup>1</sup> kein kommerzielles Geschäft von KWS (Forschungsprojekt).

## Globaler kommerzieller Saatgutmarkt



Quelle: PhillipsMcDougall 2017

## Gemüsesaatgutmarkt (in Mio. USD)



Quelle: Kynetec 2016, geschätzt

## Markterwartungen

- Weltweit ansteigender Konsum
- Erhöhte Nachfrage nach frischem Gemüse
- Erwartetes Marktwachstum: 5-6% p.a.
- Höhere Margen durch sehr breite Sortenvielfalt im Gemüsesegment



## Geschäftsüberblick



Hauptsitz in Andijk (NL)

**1956**

Gründungsjahr



Weltmarktführer  
bei Spinatsaatgut



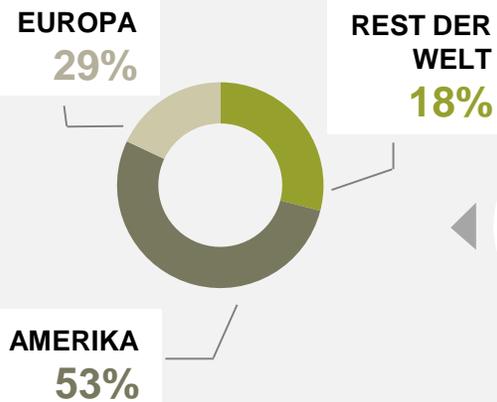
Umsatz: 75 Mio.    EBIT-Marge\*: ~40%



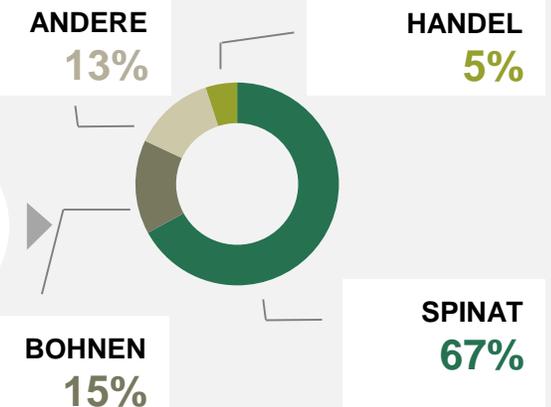
Kaufpreis: 20% der KWS  
Marktkapitalisierung



### Umsatz nach Region



### Umsatz nach Bereichen



**75**  
Mio. €

# KWS liefert den Kunden noch mehr Nutzen: relevante digitale Services rund um das eigene Saatgut



## Satelliten Monitoring

Erhöht Ertrag und Qualität im Silomais durch detaillierte Analyse der Felder mittels Satellitenbilder



## Beet Seed Service

Satellitenbilder stützen die Beratung von Landwirten / finanzielle Unterstützung einer zweiten Aussaat



## Leaf Scanner

Erkennt Blattkrankheiten auf Basis künstlicher Intelligenz in der Bildauswertung



## Crop Manager

Entwickelt und bewertet Fruchtfolge-Szenarios für Landwirte. Einbezug von Zwischenfrüchten.

Einsatz autonomer Roboter & Flugdrohnen, um fortlaufend Daten auf den Feldern zu sammeln und diese mittels künstlicher Intelligenz auszuwerten.

Umfangreichere Datenerhebung



Kosteneffizienz

Präzisere & schnellere Züchtungsergebnisse



Verbesserter Entwicklungsprozess



Automatisierte Auswertungen



**Prognose für das  
Geschäftsjahr  
2019/2020**

**Umsatzwachstum  
8-12 %**

**EBIT-Marge  
11-13 %**

**F&E-Quote  
17-19 %**



- Ausbau von CONVISO® SMART
- Konsequente Investitionen in Forschung und Produktion



- Ausbau Marktposition in den Americas
- Deutliche Steigerung der Produktionskapazität



- Ausbau der Marktposition bei Hybridroggen
- Fokus auf ertragsstarke Sorten und Innovationsführerschaft



- Etablierung der Business Unit Vegetables in der Gruppe
- Ausbau des Portfolios für Gemüsesaatgut



A close-up photograph of a person's hand holding a large quantity of small, green, oval-shaped seeds. The hand is positioned in the upper left quadrant of the frame. Below the hand, several seeds are captured in mid-air, falling towards a wooden bowl at the bottom of the image. The background is dark and out of focus, with some light-colored shapes visible in the upper left. An orange rectangular box is overlaid on the right side of the image, containing white text.

Geschäftsentwicklung  
KWS Gruppe

Geschäftsjahr 2018/2019

# Wachstum in allen Produktsegmenten trotz herausfordernder branchenspezifischer Rahmenbedingungen



**Wachstum  
in allen  
Produktsegmenten**

**Umsatz**  
in Mio. €

**1.113,3**

+ 4,2 %

**EBIT**  
in Mio. €

**150,0**

+ 13,1 %

**Dividendenvorschlag**  
in €

**0,67**

+ 4,7 %



## Segment Zuckerrüben

- Umsatz- und EBIT-Prognose erfüllt
- KWS bleibt führender Innovator
- Globale Marktführerschaft in herausforderndem Umfeld behauptet
- Rückgang in Kernmärkten D und F kompensiert durch starkes Wachstum in Osteuropa (i. W. CONVISO® SMART)



## Segment Mais

- Umsatz- und EBIT-Prognose erfüllt
- Stabiles Geschäft in Europa und Asien
- Starkes Wachstum in Südamerika durch Einführung eigener, innovativer Hybridsorten
- US-Geschäft durch witterungsbedingten Rückgang der Anbaufläche beeinträchtigt



## Segment Getreide

- Deutliches Wachstum: Umsatz- und EBIT-Prognose erfüllt
- Hybridroggen und Gerste mit starkem Wachstum, Weizen und Raps stabil
- Strategische Wachstumsmärkte erreichen deutliche Zuwächse
- #Ryevolution Kampagne stärkt Positionierung von Roggen

# Umsatz und Ergebnis je Aktie um ca. 4% gesteigert



in Mio. €	2018/2019	2017/2018	+/-
Umsatz	1.113,3	1.068,0	4,2 %
Betriebsergebnis (EBIT)	150,0	132,6	13,1 %
Finanzergebnis	-5,5	5,4	-
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	144,5	138,0	4,7 %
Steuern	40,4	38,3	5,5 %
<b>Jahresüberschuss</b>	<b>104,0</b>	<b>99,7</b>	<b>4,3 %</b>
<b>Ergebnis je Aktie (in €)</b>	<b>3,15</b>	<b>3,02</b>	<b>4,3 %</b>

## EBIT-MARGE

EBIT in % vom Umsatz

**13,5 %** (12,4 %)

## HERSTELLUNGSKOSTEN

in % vom Umsatz

**41,2 %** (41,8 %)

## F&E-QUOTE

in % vom Umsatz

**18,5 %** (18,5 %)

## STEUERQUOTE

in %

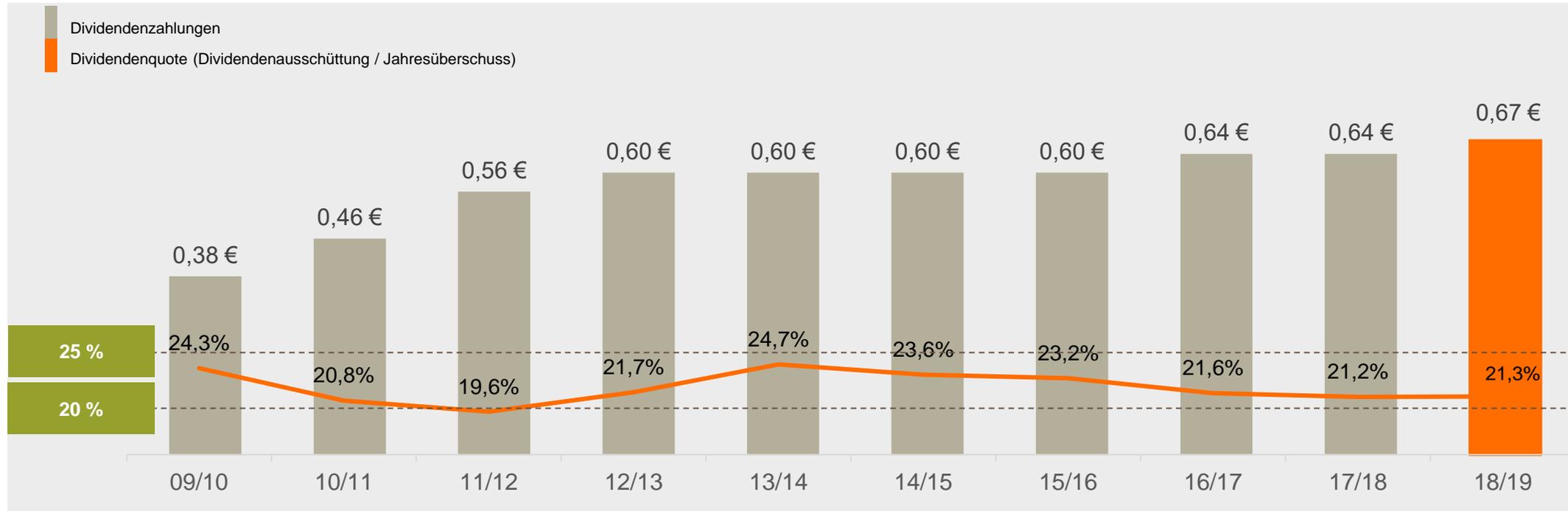
**28,0 %** (27,8 %)

Vorjahreszahlen in Klammern

# Dividendenvorschlag: Anstieg auf 0,67 € (Vorjahr: 0,64 €) pro Aktie

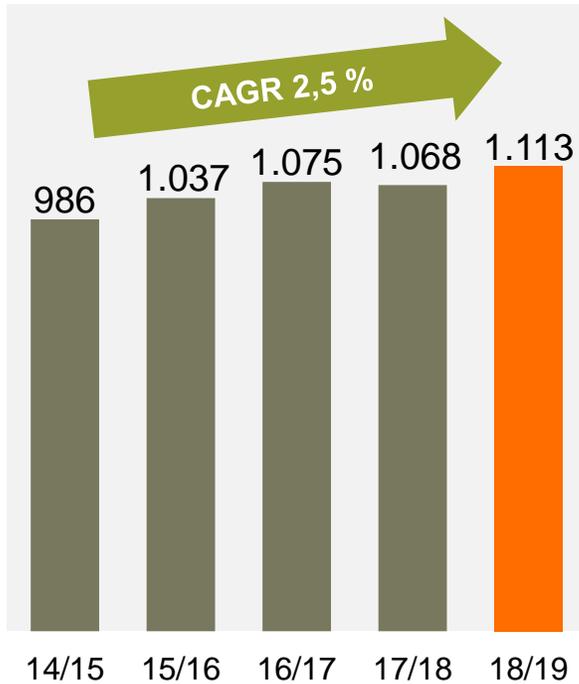


## Dividendenzahlungen und Dividendenquote der letzten 10 Jahre

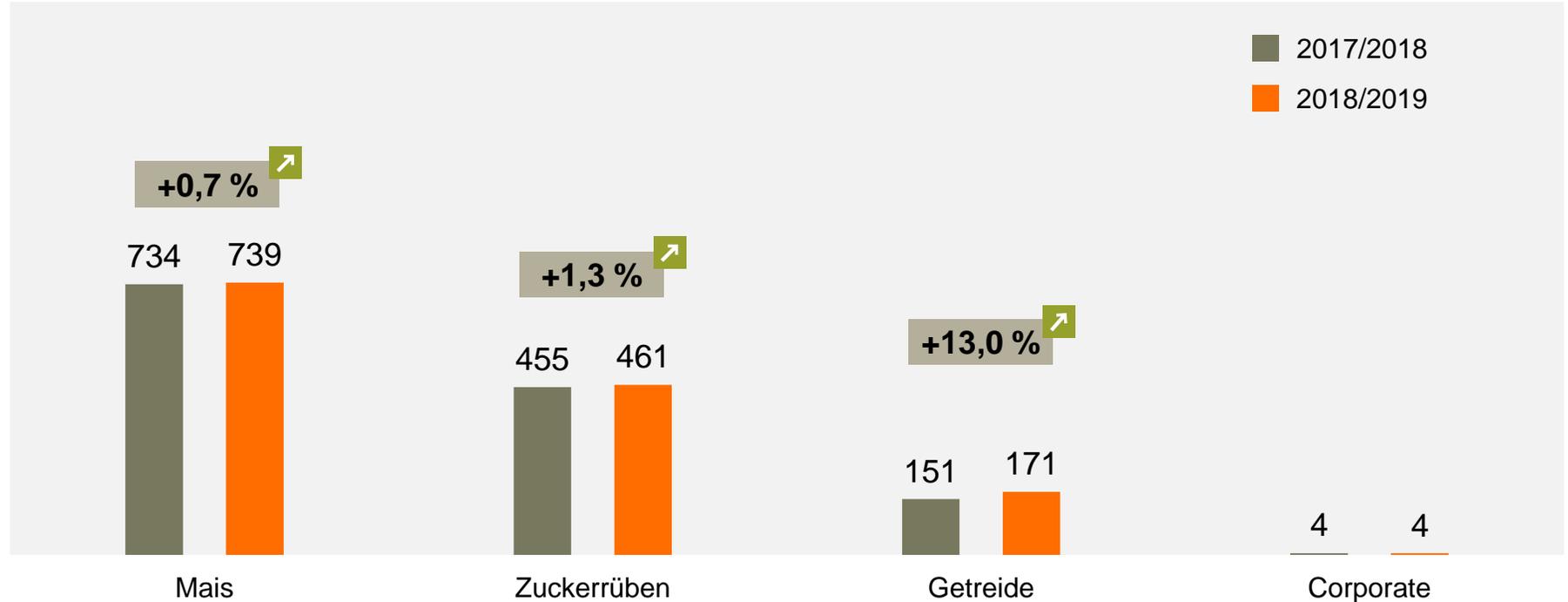


Kontinuierliche Dividendenpolitik wird fortgeführt

Umsatzentwicklung  
in Mio. €



Umsatzentwicklung nach Segmenten  
in Mio. €

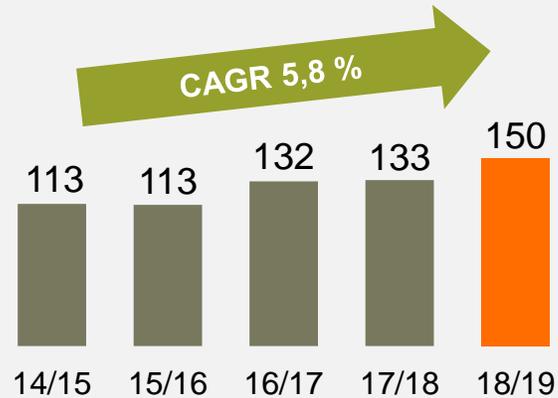


Wachstum in allen Produktsegmenten

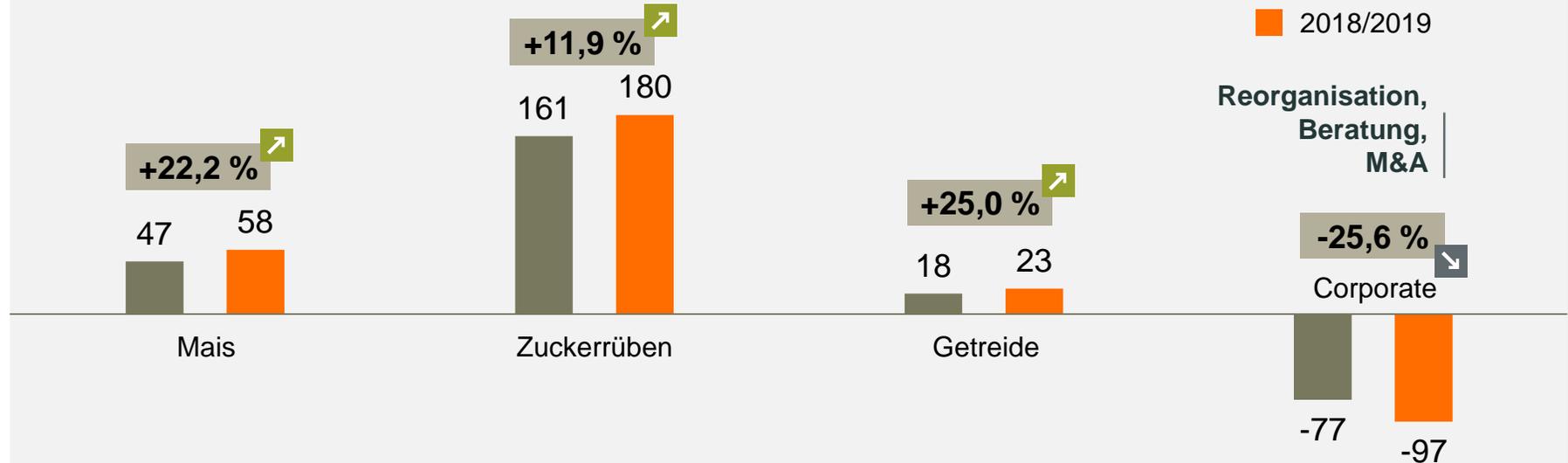
# EBIT-Entwicklung



EBIT-Entwicklung  
in Mio. €



EBIT-Entwicklung nach Segmenten  
in Mio. €



EBIT deutlich gesteigert – inkl. Einmaleffekt aus Verkauf von Unternehmensbeteiligung (11,0 Mio. €)

in Mio. €	2018/2019	2017/2018	+/-
Zinsen und ähnliche Erträge	4,0	4,0	0,7 %
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-19,1	-12,0	58,4 %
Ergebnis at-equity-bilanzierte Finanzanlagen	9,4	13,4	-29,6 %
Übriges Beteiligungsergebnis	0	0	0 %
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-5,5</b>	<b>5,4</b>	<b>-</b>

## At-equity-bilanzierte Unternehmen

### AGRELIANT INC.

50 %-Joint-Venture  
Chatham, Ontario / Kanada

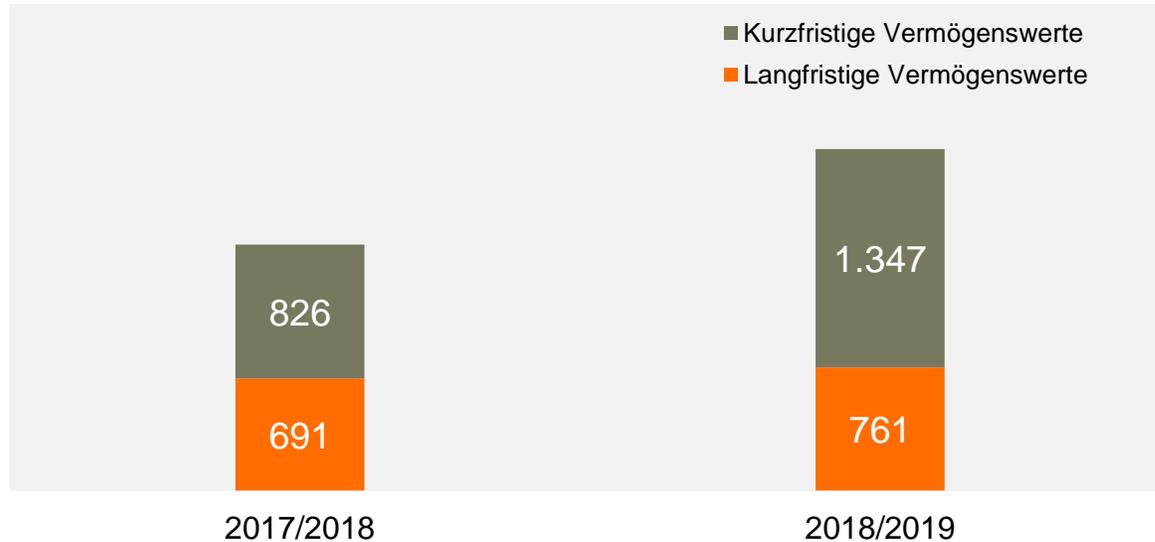
### AGRELIANT LLC.

50 %-Joint-Venture  
Westfield, Indiana / USA

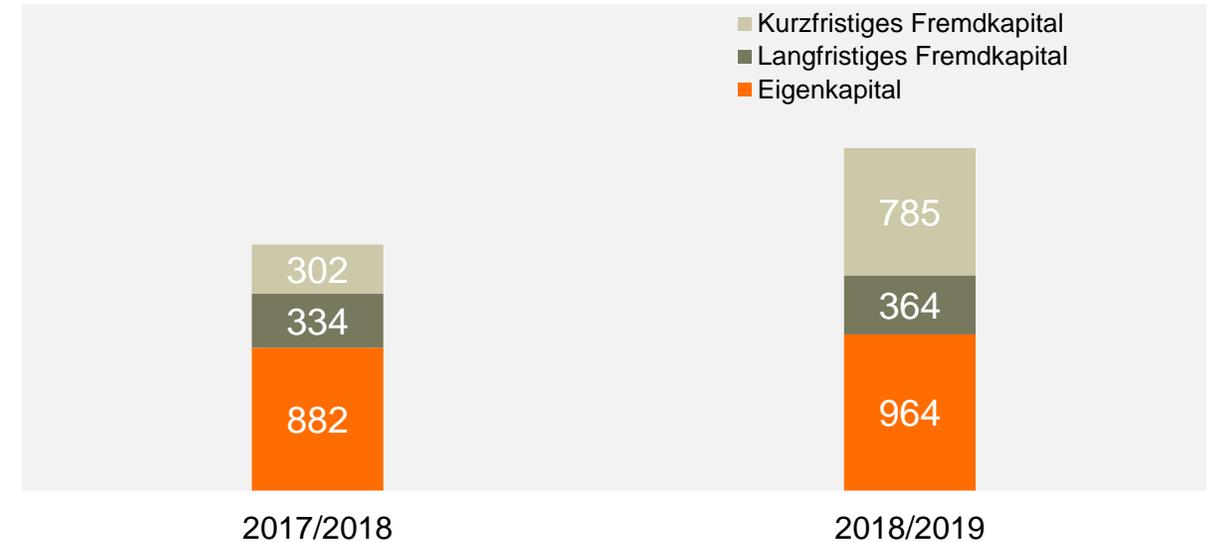
### KENFENG – KWS SEEDS

49 % Assoziiertes Unternehmen  
Beijing / China

## Bilanzstruktur – Aktiva in Mio. €



## Bilanzstruktur – Passiva in Mio. €



### BILANZSUMME

in Mio. €

**2.115** (1.518)

### EIGENKAPITALQUOTE

in % der Bilanzsumme

**45,5 %** (58,1 %)

### NETTOVERSCHULDUNG

in Mio. €

**497,9** (37,4)

### Ø ROCE

in %

**14,3 %** (13,8 %)

Vorjahreszahlen in Klammern

# Schuldscheindarlehen im Volumen von 400 Mio. €



## Transaktionsdetails

<b>Darlehensnehmerin:</b>	KWS SAAT SE & Co. KGaA
<b>Verwendung:</b>	Allgemeine Unternehmens- / Akquisitionsrefinanzierung
<b>Status:</b>	Nicht nachrangig, unbesichert
<b>Volumen:</b>	EUR 400 Mio.
<b>Laufzeit:</b>	5, 7 und 10 Jahre
<b>Zinsen:</b>	5 Jahre: 50 bps p.a. 7 Jahre: 60 bps p.a. 10 Jahre: 80 bps p.a.
<b>Ausgabepreis:</b>	100%



KWS SAAT SE & Co. KGaA

EUR 400.000.000

Schuldscheindarlehen

fällig 2024/2026/2029

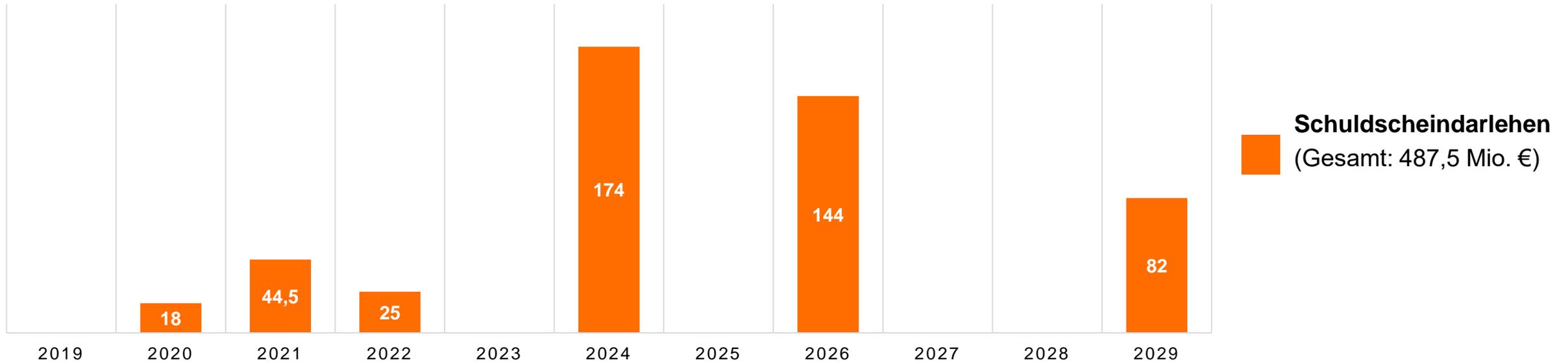
**Joint Lead Arranger**

COMMERZBANK  Deutsche Bank  HSBC  LB  BW 

# Fälligkeitsprofil der wesentlichen Finanzierungsinstrumente



in Mio. € (Stand: Oktober 2019)



Weitere  
Finanzierungs-  
instrumente

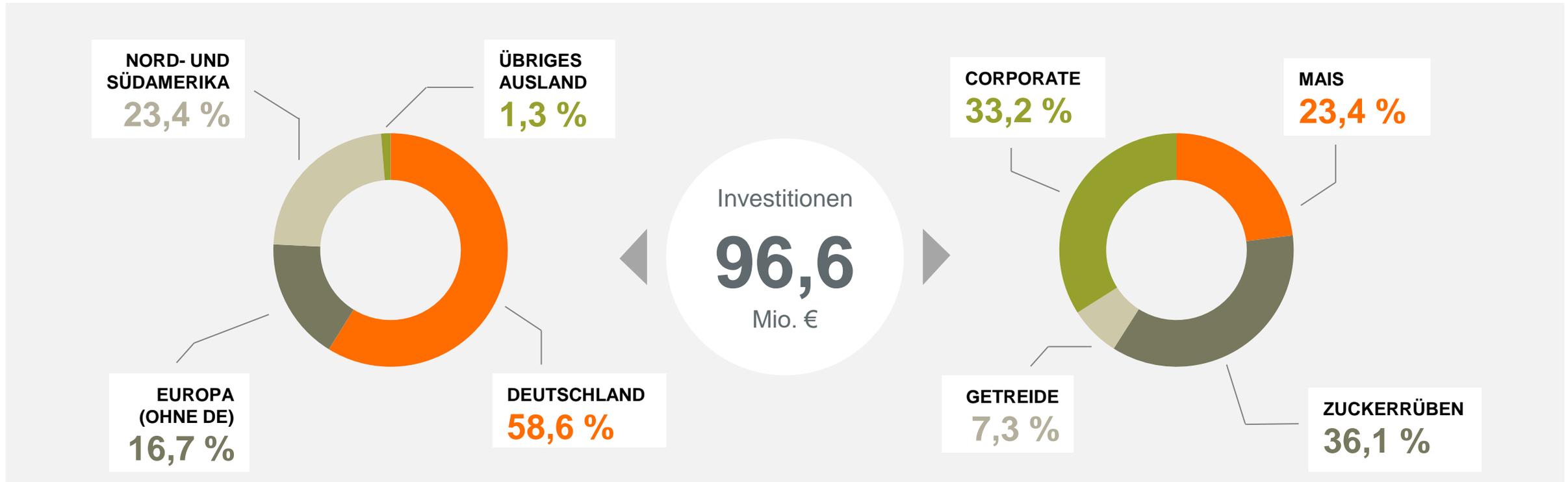
Syndizierter Kredit (200 Mio. €): derzeit nicht gezogen\*

Commercial Paper Programm (125 Mio. €): saisonal gezogen

Kreditlinie (85 Mio. €): derzeit nicht gezogen

\* Fälligkeit: Juni 2024

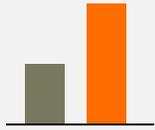
# Anstieg der Investitionen um 35 % gegenüber Vorjahr



Investitionsschwerpunkt bleibt Deutschland

Investitionsvolumen im Vorjahr: 71,7 Mio. €

## Projektüberblick



Verdopplung der Kapazität



Standorte Brasilien & Argentinien



Verbesserte Qualität, Flexibilität und Liefersicherheit



Investitionsvolumen rund 19 Mio. €



Inbetriebnahme im August 2019 erfolgt





## Erweiterung Saatgutproduktion für Zuckerrüben



Drei neue Gebäude am Standort Einbeck



30% mehr Produktionskapazität



Investitionsvolumen rund 40 Mio. €



Reduzierung der Rüstzeiten



## Zweites Biotechnikum



Dreistöckiges Gebäude am Standort Einbeck



2.350 qm neue Labor- und Bürofläche



Investitionsvolumen rund 20 Mio. €

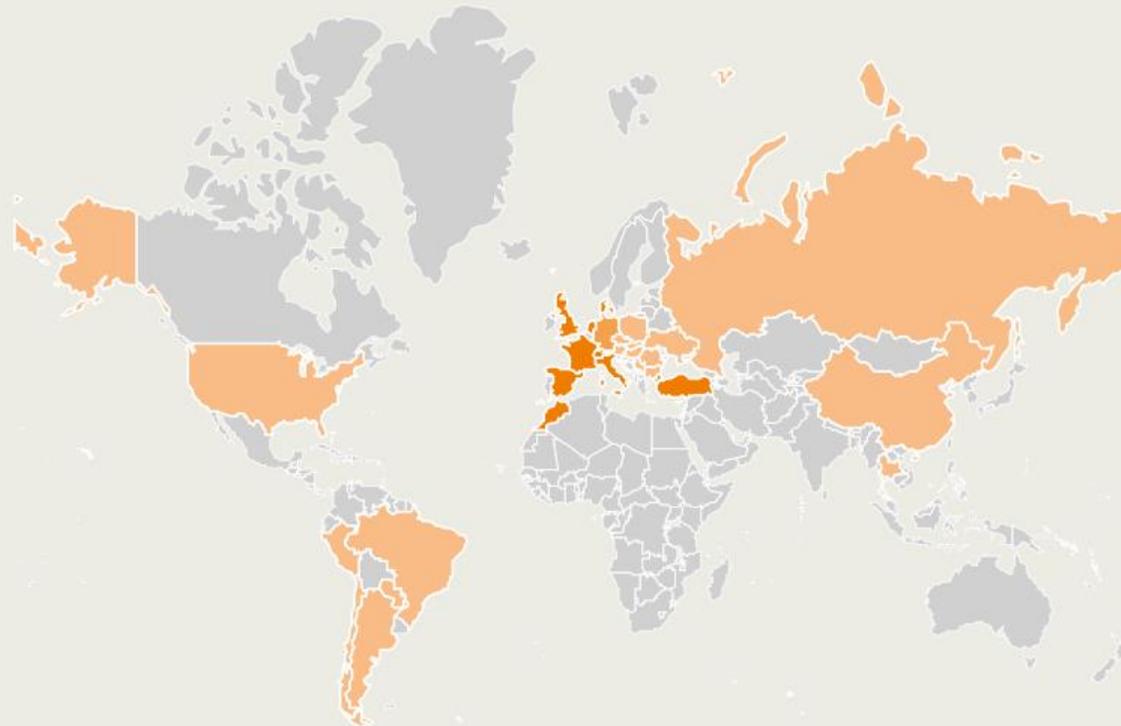


Fertigstellung Frühjahr 2020

## Neuer Standort Berlin



- Transaction Center
- Human Resources
- Finance & Procurement
- Business Partner Legal, Controlling und IT



Transition vollzogen

Transition geplant (Stand September 2019)

**ONEGLOBE** nimmt Fahrt auf – 12 von 58 KWS-Einheiten (mit mehr als der Hälfte aller Mitarbeiter) sind bereits umgestellt. Die Umstellung aller weiteren Einheiten erfolgt bis Ende 2021.

# Prognose für das Geschäftsjahr 2019/2020 - KWS Gruppe



	Prognose gemäß IFRS 11 Geschäftsjahr 2019/2020	Geschäftsjahr 2018/2019
<b>Umsatz</b>	8 – 12 %	1.113 Mio. €
<b>EBIT-Marge</b>	11 – 13 %	12,4 %
<b>F&amp;E-Quote</b>	17 – 19 %	18,5 %



# Segmente - Prognose für das Geschäftsjahr 2019/2020\*



		Prognose Geschäftsjahr 2019/2020	Geschäftsjahr 2018/2019
<b>Mais</b>	Umsatz	leichter Anstieg	739,0 Mio. €
	EBIT-Marge	leicht über Vorjahreswert	7,8 %
<b>Zuckerrüben</b>	Umsatz	auf Vorjahresniveau	461,2 Mio. €
	EBIT-Marge	spürbar unter Vorjahr	38,9 %
<b>Getreide</b>	Umsatz	leicht über Vorjahr	170,8 Mio. €
	EBIT-Marge	auf Vorjahresniveau	13,5 %
<b>Gemüse</b>	Umsatz	~ 80 Mio. €	-
	EBIT-Marge	~ 25 %	-
<b>Corporate</b>	Umsatz	auf Vorjahresniveau	3,9 Mio. €
	EBIT	auf Vorjahresniveau	-97,1 Mio. €

\* Unter Einbeziehung unserer at Equity bilanzierten Gemeinschaftsunternehmen



Vielen Dank für Ihre  
Aufmerksamkeit!

Fragen & Antworten

# Kennzahlen zur KWS Aktie inkl. Anteilsbesitz und aktueller Coverage



## 1 Allgemeine Daten

- ISIN DE0007074007
- Anzahl der Aktien 33.000.000
- Aktientyp Stückaktien

## 2 Schlusskurs

- 30. Juni 2019 in € 64,20
- 30. Juni 2018 60,80

## 3 Handelsvolumen (Ø)\*

- 2018/2019 in Aktien/Tag 8.189
- 2017/2018 10.430

## 4 Marktkapitalisierung\*

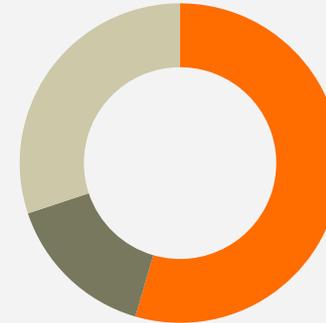
- 30. Juni 2019 in Mio. € 2.119
- 30. Juni 2018 2.006

## 5 Ergebnis pro Aktie\*

- 30. Juni 2019 in € 3,15
- 30. Juni 2018 3,02

## 6 Dividende ja Aktie\*

- 2018/2019\* in € 0,67
- 2017/2018 0,64



FAMILIEN  
BÜCHTING,  
AREND OETKER **54,4%**

TESSNER  
BETEILIGUNGS  
GMBH **15,4%**

STREUBESITZ **30,2%**



\* Zahlen aufgrund von Aktiensplit rechnerisch angepasst. Dividende für 2018/2019 ist noch vorbehaltlich der Zustimmung der ordentlichen Hauptversammlung im Dezember 2019.

**26. November 2019**

Quartalsmitteilung Q1 2019/2020

**17. Dezember 2019**

Ordentliche Hauptversammlung in Einbeck



## **Peter Vogt**

Head of Investor Relations

Phone: +49 (0) 30 209136-217  
E-Mail: [investor.relations@kws.com](mailto:investor.relations@kws.com)

KWS SAAT SE & Co. KGaA  
Potsdamer Platz 8  
10117 Berlin



## **Martin Heistermann**

Senior Manager Investor Relations

Phone: +49 (0) 30 209136-181  
E-Mail: [investor.relations@kws.com](mailto:investor.relations@kws.com)

KWS SAAT SE & Co. KGaA  
Potsdamer Platz 8  
10117 Berlin

Diese Informationsmaterialien stellen kein Verkaufsangebot für Bezugsrechte oder Wertpapiere in den Vereinigten Staaten von Amerika dar. Bezugsrechte oder Wertpapiere dürfen in den Vereinigten Staaten von Amerika nicht ohne Anmeldung oder Befreiung von der Anmeldungspflicht gemäß der jeweils geltenden Fassung des US-amerikanischen Wertpapierhandelsgesetzes (U.S. Securities Act 1993) angeboten werden. Die KWS SAAT SE & Co. KGaA beabsichtigt nicht, Bezugsrechte oder Wertpapiere in den USA ganz oder teilweise anzumelden oder ein öffentliches Angebot von Bezugsrechten oder Wertpapieren in den USA vorzunehmen.

Diese Informationsmaterialien beinhalten bestimmte zukunftsbezogene Aussagen im Hinblick auf Geschäft, Finanzen, Wertentwicklung und Ergebnissen der KWS SAAT SE & Co. KGaA und/oder ihrer Tochtergesellschaften und/oder dem Markt, in dem KWS SAAT SE & Co. KGaA und ihre Tochtergesellschaften tätig sind. Diese zukunftsbezogenen Aussagen basieren auf aktuellen Plänen, Schätzungen, Prognosen und Erwartungen der KWS SAAT SE & Co. KGaA. Sie basieren auf bestimmten Annahmen, die aktuell angemessen erscheinen, sich jedoch in der Zukunft als fehlerhaft herausstellen können. Interessierte Investoren sollten sich nicht auf diese zukunftsgerichteten Aussagen verlassen.

Sollten sich bestimmte Risiken oder Ungewissheiten verwirklichen oder sollten bestimmte Grundannahmen sich als unzutreffend erweisen, so können in diesen Informationsmaterialien antizipierte, erwartete, angenommene oder geschätzte Ereignisse oder Umstände gegebenenfalls nicht eintreten und die KWS SAAT SE & Co. KGaA könnte in solchen Fällen gegebenenfalls ihre finanziellen oder strategischen Ziele nicht erreichen. Diese Informationsmaterialien stellen keine rechtliche, steuerliche oder sonstige Beratung dar. Interessierte Investoren sollten sich entsprechend rechtlich, steuerlich oder in sonstiger Hinsicht unabhängig beraten lassen. KWS SAAT SE & Co. KGaA beabsichtigt nicht, die hier gegebenen Informationen zu aktualisieren und schließt eine Verantwortung dafür aus.

KWS SAAT SE & Co. KGaA haftet nicht für die Vollständigkeit des Inhalts oder der Richtigkeit von Meinungen, Schätzungen, Prognosen, Berechnungen oder anderer Informationen in diesen Informationsmaterialien. Diese Informationsmaterialien können vertrauliche Informationen beinhalten. Weder die Informationsmaterialien noch die enthaltenden Informationen dürfen vervielfältigt oder an andere Personen weitergegeben werden.