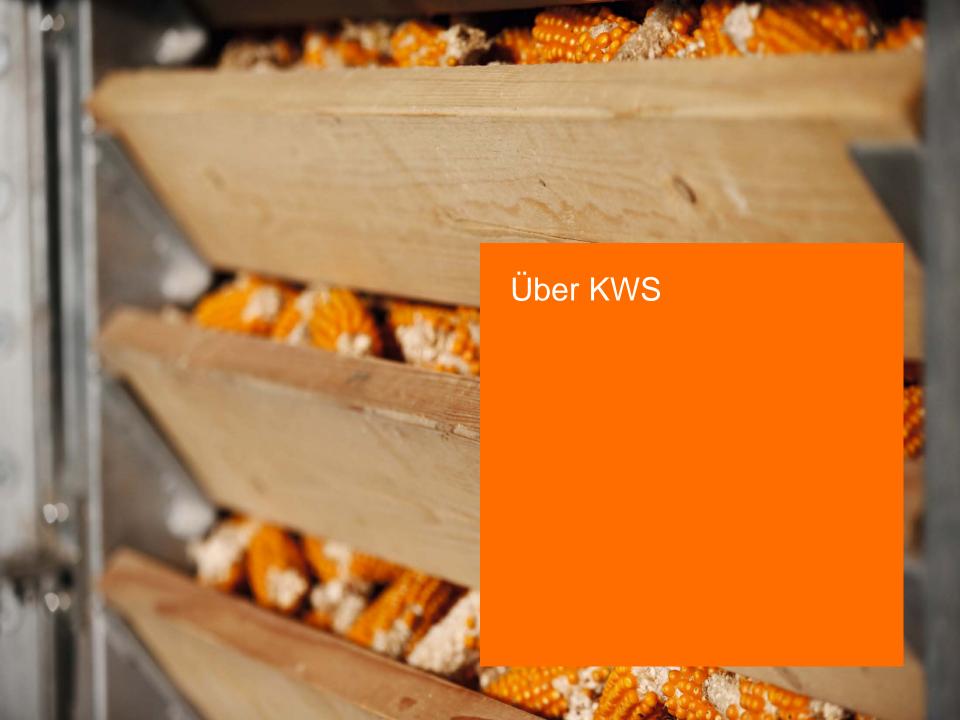
Investorenpräsentation

ZUKUNFT SÄEN SEIT 1856

Inhalt



- Über KWS
 - Grundlagen
 - Forschung & Entwicklung
- Update 6M
- Ausblick
- Rückblick
- Anhang



Über KWS – Grundlagen KWS auf einen Blick



Highlights

- Einer der führenden Pflanzenzüchtungsunternehmen. Marktführerschaft bei Zuckerrüben-, Silomais- und Hybridroggensaatgut
- Diversifizierter Genpool mit proprietären Sorten
- Nachhaltiges Geschäftsmodell mit gesicherter Nachfrage (Food & Feed)
- Strategie & Steuerung des Unternehmens langfristig ausgerichtet, gestützt durch Familienanteilseigner

Kennzahlen der KWS Gruppe 2016/2017

UMSATZ in Mio. € 1.075	EBIT in Mio. €	EBIT-MARGE in % vom Umsatz	
F&E-Quote in % vom Umsatz	GEWINN / AKTIE	MITARBEITER Ø Mitarbeiterzahl	
17.7	14.78	4.937	

10-Jahres-Entwicklung 2007 – 2017¹

UMSATZ-ENTWICKLUNG Ø in % p.a.

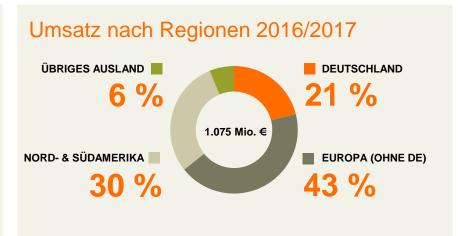
+10,0

EBIT-ENTWICKLUNG Ø in % p.a.

+9,5

AKTIENKURS ENTWICKLUNG Ø in % p.a.

+10,3



¹ Inkl. at equity konsolidierter Gesellschaften

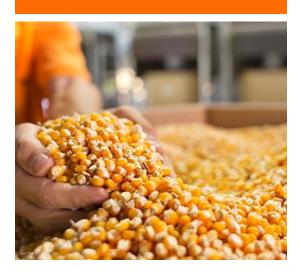
Über KWS – Grundlagen Die wichtigsten KWS Geschäftsprozesse



Weiterentwicklung Ertragseigenschaften



Saatgutqualität



Kompetente Beratung

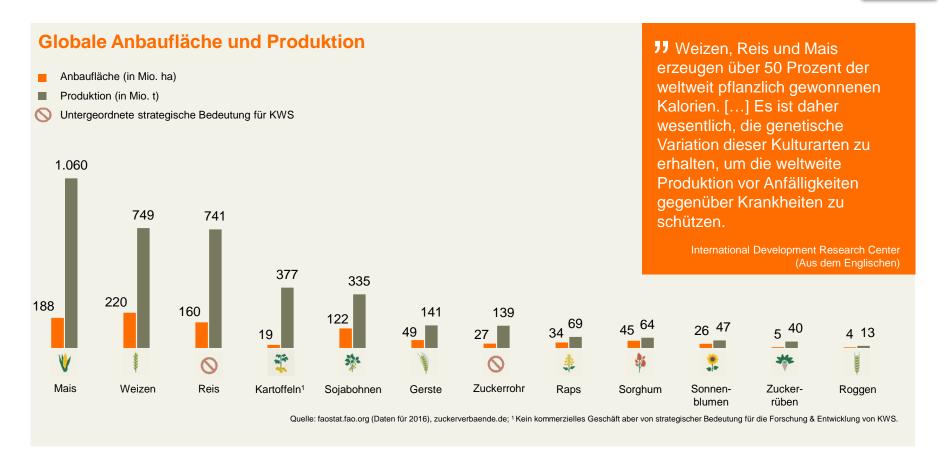


KWS ist auf die Entwicklung, Herstellung und den Vertrieb von hochwertigen Sorten für die Landwirtschaft spezialisiert

Über KWS – Grundlagen

Portfolio und globale Bedeutung landwirtschaftlicher Kulturarten





Das Portfolio von KWS setzt sich aus einem breit diversifizierten, proprietären Genpool für landwirtschaftliche Kulturarten zusammen.

Über KWS – Grundlagen Hohe Anforderungen an neue Sorten



Bevölkerungswachstum



Die Lebensmittelnachfrage soll bis 2050 um 60 % ansteigen

Ernteverluste



Hohe Ernteverluste durch Insekten (15 %), Unkräuter (13 %), Pilzkrankheiten (13 %), Schäden bei der Lagerung (10 %)

Klimawandel



Änderungen von abiotischen Stress erfordern neue Sorteneigenschaften

Ressourceneffizienz



Wichtige Ressourcen der landwirtschaftlichen Produktion sind begrenzt (Dünger, Pflanzenschutzmittel, Wasser)

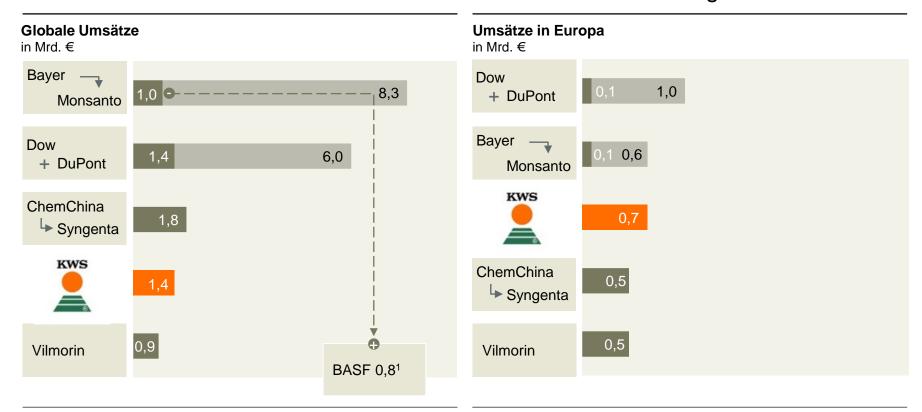


Konstant steigende Nachfrage für verbesserte Sorten

Über KWS – Grundlagen TOP 5 Saatguthersteller



Umsätze mit landwirtschaftlichen Kulturarten nach Konsolidierung



Quelle: Geschäftsberichte der Unternehmen, eigene Schätzungen. * Geschätzter Umsatz für das Kalenderjahr 2016, McDougall ; eigene Schätzungen

1 Quelle BASF, 13.10.2017

Bayer: GJ 2016 (1.1. bis 31.12.); "Seeds" w/o ohne Blumen und Gemüse.

Monsanto: GJ 2015/2016 (1.9. bis 31.8.; 1,11 USD/EUR); "Seeds & Genomics" ohne Gemüse.

Dow: GJ 2016 (1.1. bis 31.12.; 1,11 USD/EUR); "Agriculture-Seeds".

DuPont: GJ 2016 (1.1. bis 31.12.; 1,11 USD/EUR); "Agricultural Sciences-Seeds".

Syngenta: GJ 2016 (1.1. bis 31.12.; 1,11 USD/EUR); "Seeds" ohne "Vegetables" und "Lawn and Garden".

KWS: GJ 2016/2017 (1.7. bis 30.6.); inkl. 50:50-JV.

Vilmorin: GJ 2016/2017 (1.7. bis 30.6.); "Field Seeds"; inkl. 50:50-JV.

Über KWS – Grundlagen Ziele

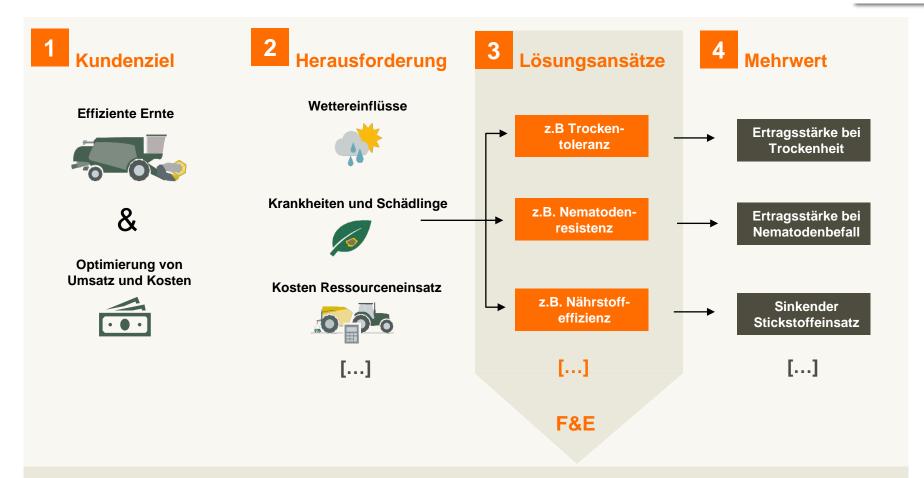


Mittel- und langfristige Ziele der KWS Gruppe			
Profitables Wachstum	 Steigerung des Gruppenumsatzes um durchschnittlich 5 bis 10 % EBIT-Marge ≥ 10 % 		
Forschung & Entwicklung	 F&E-Quote von rund 17 % des Gruppenumsatzes 1 bis 2 % Ertragsfortschritt p.a. für unsere Kunden sowie Toleranz- und Resistenzentwicklungen 		
Internationalisierung	 Ausbau des Sortenportfolios, auch für subtropische Märkte 		
Nachhaltigkeit	 Einbindung internationaler Tochtergesellschaften in die KWS Nachhaltigkeitsberichterstattung 		
Dividende	 Ausschüttungsquote von 20 bis 25 % vom Jahresüberschuss der KWS Gruppe 		

Über KWS – Grundlagen

Strategischer Ansatz: Durch F&E Mehrwert für Landwirte schaffen





Hoher Fokus auf Innovationskraft: 17,7 % des Umsatzes für F&E

Über KWS – Forschung & Entwicklung Der lange Weg zur neuen Sorte





Quelle: BDP, verändert

Über KWS – Forschung & Entwicklung Genese der modernen Pflanzenzüchtung



	1850	1900	1950	2000	Heute
Kreuzung und Selektion Kombinieren und Auswählen – konventionelle Züchtung auf Grundlage der Mendelschen Regeln					
Hybridzüchtung Konventionelle Züchtungsmethode, bei der Züchter reinerbige Elternlinien kreuzen.					
Zell- und Gewebekultur Regeneration von vollständigen Pflanzen aus einzelnen oder mehreren Pflanzenzellen.					
DNA Diagnostik Analyse der Erbinformation zur zuverlässigen Diagnose von Pflanzeneigenschaften.					
Gentechnik Gentechnische Methoden, bei der Züchter Gene derselben oder einer anderen Art in die Kulturpflanzen übertragen.					
Genomik Entschlüsselung der DNA-Sequenz liefert wertvolle Erkenntnisse für Pflanzenzüchtung.					
Neue Züchtungsmethoden Züchtungsziele werden schneller erreicht und präziser umgesetzt.					

Über KWS – Forschung & Entwicklung Genome Editing: Eine Methode. Viele Möglichkeiten.



Variante 1

Gerichtete, zufällige Veränderung kleiner DNA-Bausteine (z. B. Punktmutationen oder Deletionen)



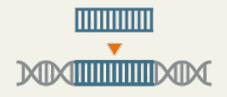
Variante 2

Gerichtete, gezielte Übertragung arteigener DNA-Abschnitte



Variante 3

Gerichtete, gezielte Übertragung von artfremden Genen oder Genbestandteilen



Pflanzen, die so entstehen, könnten auch von selbst in der Natur oder durch klassische Kreuzungs- und Kombinationszüchtung entstehen und sind somit naturidentisch. Eine gesonderte Regulierung ist nicht notwendig.

Pflanzen, die so entstehen, sind gentechnisch verändert und fallen in der EU unter das Gentechnikgesetz.

Über KWS – Forschung & Entwicklung Wozu brauchen wir neue Züchtungsmethoden?



Züchtungsziele

- Resistenz gegen Schädlinge und Krankheiten
- Abiotische Toleranzen
- Herbizid-Toleranz
- Optimierte Zusammensetzung von Pflanzenkomponenten
- ...





Innovation zugunsten der nachhaltigen Landwirtschaft beschleunigen

- Ertragsfortschritt und Ertragsstabilität sichern
- Verringerter Verbrauch von Betriebsmitteln, wie Wasser, Dünger, Chemikalien
- Erhöhter Energie- und Nährstoffgehalt
- Auch Nischenkulturen oder Kulturen, die nur mit sehr hohem Aufwand gezüchtet werden könnten, können von Genome Editing profitieren





Update 6M – Ertragslage 1. Juli 2017 – 31. Dezember 2017 vs. Vorjahreszeitraum



Verkürzte Gewinn- und Verlustrechnung

in Mio. €	1. Halbjahr 2017/2018	1. Halbjahr 2016/2017	+/-
Umsatzerlöse	244,1	280,0	-12,8%
Betriebsergebnis (EBIT)	-89,6	-70,3	-27,5%
Finanzergebnis	-29,0	-25,8	-12,4%
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	-118,6	-96,1	-23,4%
Steuern	-38,0	-31,8	-19,5%
Periodenergebnis	-80,6	-64,3	-25,3%
Ergebnis je Aktie (in €)	-12,23	-9,73	-25,7%

Sonstige Kennzahlen

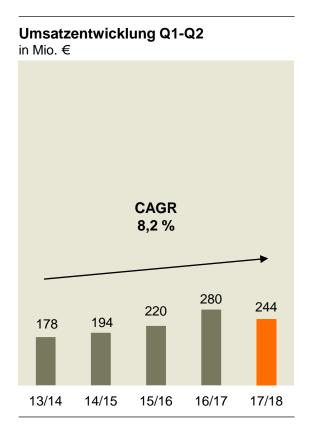
Mitarbeiter	Bilanzsumme	Investitionen	Nettoverschuldung ¹
5.422 (+7,5 %)	1.464 Mio. € (–2,1 %)	27,9 Mio. € (–17,0 %)	223,8 Mio. € (–5,4 %)

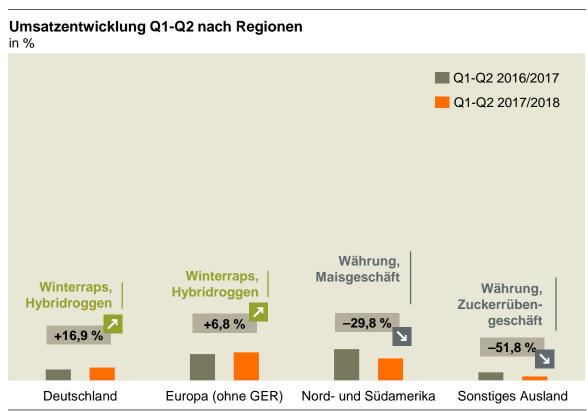
¹ Entwicklung Working Capital geprägt von saisonalen Geschäftsverlauf

Update 6M – Ertragslage

1. Juli 2017 – 31. Dezember 2017 vs. Vorjahreszeitraum





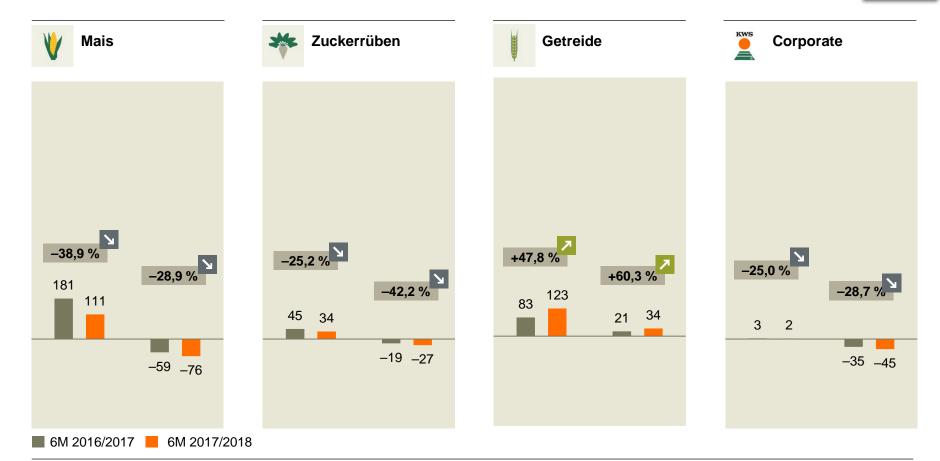


Aufgrund der starken saisonalen Prägung unseres Geschäfts trug das erste Halbjahr (Juli bis Dezember) zuletzt rund 25 % zum Jahresumsatz der Gruppe bei.

Update 6M – Ertragslage

1. Juli 2017 – 31. Dezember 2017 vs. Vorjahreszeitraum

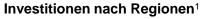




Überleitungsrechnung (in Mio. €)	Segmente	Überleitung	KWS Gruppe
Umsatz	270,0	-25,9	244,1
EBIT	-114,5	24,9	-89,6

Update 6M – Investitionen 1. Juli 2017 – 31. Dezember 2017









Investitionen nach Segmenten¹

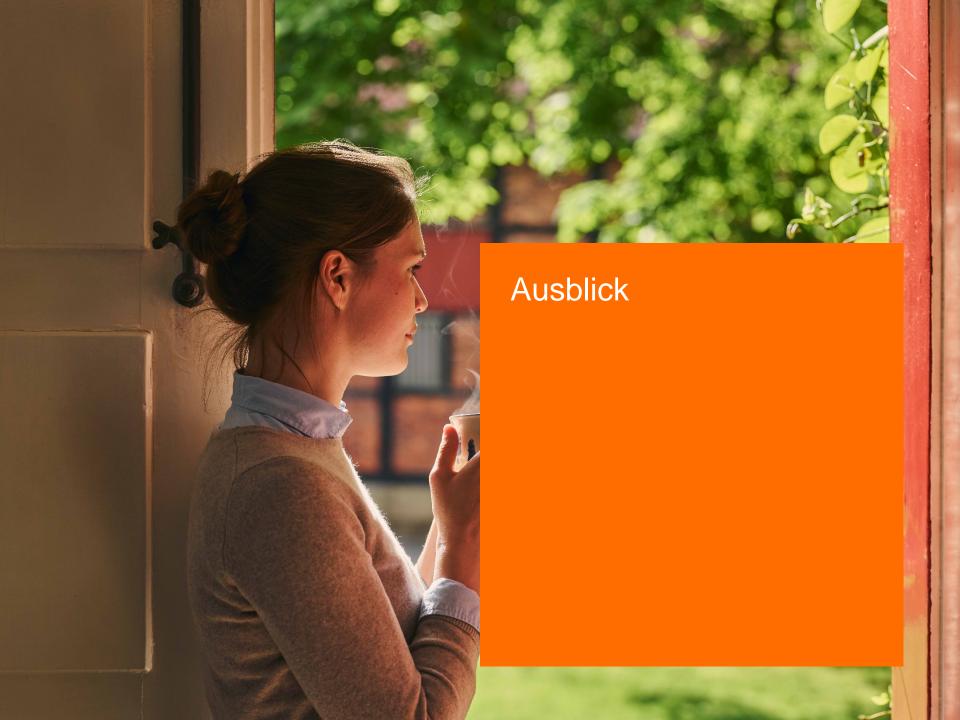
Gesamtinvestitionen 27,9 Mio. €



¹ Ohne Investitionen unserer at equity bilanzierten Gesellschaften.

Investitionen 2017/2018 (e)

> 100 Mio. €



Ausblick

Prognose für die KWS Gruppe | Geschäftsjahr 2017/2018



Erwartung für die KWS Gruppe gemäß IFRS 11

	Tendenz Q1 zu Q2	Prognose vom 27.02.2018 (Q2)	Prognose vom 23.11.2017 (Q1)	2016/2017
Umsatz		Leichter Umsatzanstieg	Leichter Umsatzanstieg	1.075 Mio. €
EBIT-Marge		11,0 – 12,0 %	Zweistellige EBIT-Marge unter dem Vorjahreswert	12,2 %
F&E-Quote		>18,0 %	Steigende Forschungs- & Entwicklungsquote	17,7 %

Update 27.02.2018

- Mit Veröffentlichung des Halbjahresfinanzberichts am 27.02.2018 haben wir unsere Jahresprognose präzisiert
- Die Prognosetendenz gibt an, in welche Richtung sich ein Erwartungswert seit der letzten Prognose verändert hat
- Die Prognose basiert auf dem bisherigen Geschäftsverlauf und der quartalsweise aktualisierten Unternehmensplanung, wobei in den ersten sechs Monaten (Juli bis Dezember) zuletzt rund 25 % des Jahresumsatzes erlöst wurden
- Die hohe Bedeutung der Frühjahrsaussaat und schwer zu antizipierende externe Faktoren wie Witterungseinflüsse und Anbauflächenschwankungen lassen zu diesem Zeitpunkt detailliertere Aussagen nicht zu

Ausblick

Prognose für die Geschäftssegmente^{1,2} | Geschäftsjahr 2017/2018



Zuckerrüben				
	Tendenz Q1 zu Q2	Prognose vom 27.02.2018 (Q2)	Prognose vom 23.11.2017 (Q1)	2016/2017
Umsatz	7	unter Vorjahr	unter Vorjahr	455 Mio. €
EBIT-Marge	7	ca. auf Vorjahresniveau	leicht unter Vorjahresniveau	33,2 %
Mais				
	Tendenz Q1 zu Q2	Prognose vom 27.02.2018 (Q2)	Prognose vom 23.11.2017 (Q1)	2016/2017
Umsatz	7	unter Vorjahr ²	über Vorjahr ²	825 Mio. €
EBIT-Marge	7	leicht über Vorjahresniveau	leicht über Vorjahresniveau	7,1 %
Getreide				
	Tendenz Q1 zu Q2	Prognose vom 27.02.2018 (Q2)	Prognose vom 23.11.2017 (Q1)	2016/2017
Umsatz	→	ca. +30 % ²	≥ +20 % ²	109 Mio. €
EBIT-Marge	7	leicht über Vorjahresniveau	auf Vorjahresniveau	9,4 %
Corporate				
·	Tendenz Q1 zu Q2	Prognose vom 27.02.2018 (Q2)	Prognose vom 23.11.2017 (Q1)	2016/2017
Umsatz	→	auf Vorjahresniveau	auf Vorjahresniveau	4,8 Mio. €
EBIT	7	> –70 Mio. €	–65 bis –75 Mio. €	–60,6 Mio. €

¹ Unter Einbeziehung unserer at equity bilanzierten Gemeinschaftsunternehmen. 2 Unter Berücksichtigung einer Segmentumgliederung, vgl. Geschäftsbericht 16/17, Seite 60.

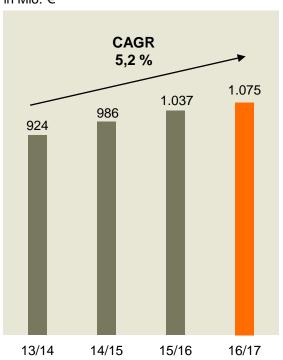


Rückblick – Ertragslage Umsatz 2016/2017

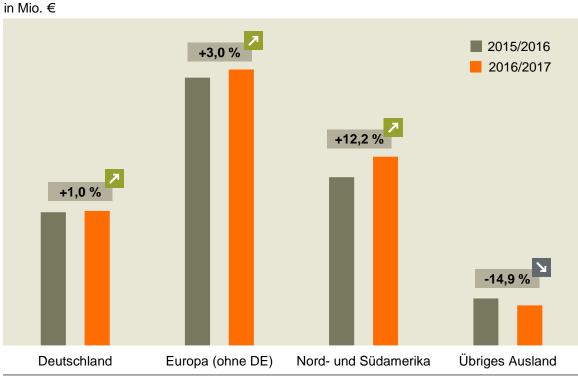




in Mio. €



Umsatzentwicklung nach Regionen



Umsatz KWS Gruppe

+3,7 %

Südamerika

Umsatz in Brasilien > 100 Mio. € Europa

Gutes Raps- und Zuckerrübengeschäft

Übrigens Ausland

Maisfläche China deutlich rückläufig

Rückblick – Ertragslage EBIT 2016/2017



EBIT-Entwicklung nach Segmenten at equity

in Mio. €*



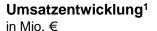
^{* =} Rundungsabweichungen möglich

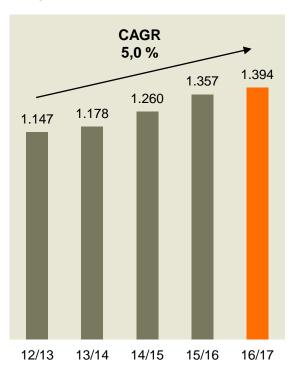
EBIT steigt um 16,7 %. EBIT-Marge bei 12,2 (10,9) %



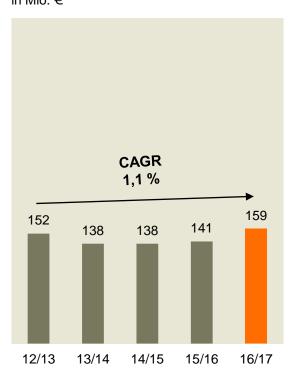
Rückblick KWS Track Record gemäß interner Unternehmenssteuerung¹

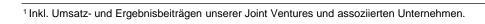


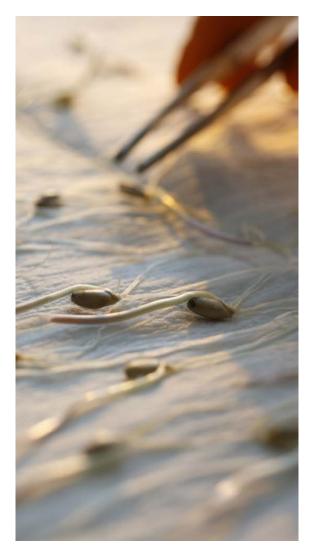




EBIT Entwicklung¹ in Mio. €



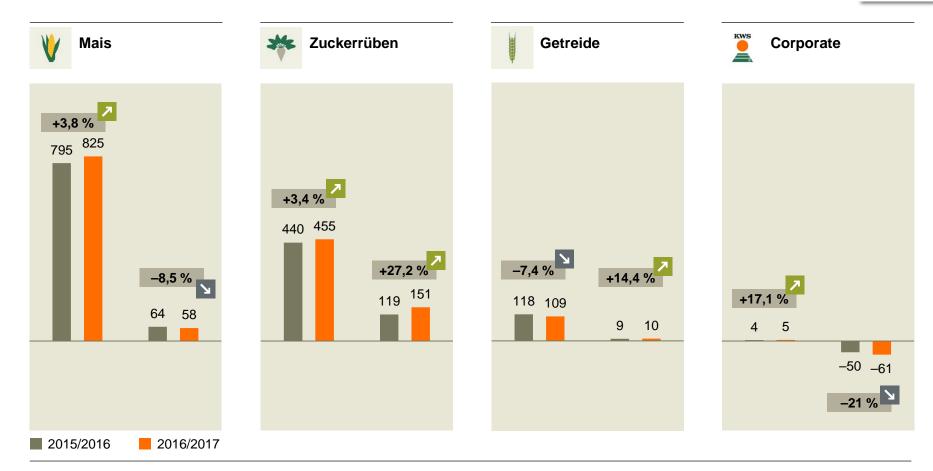




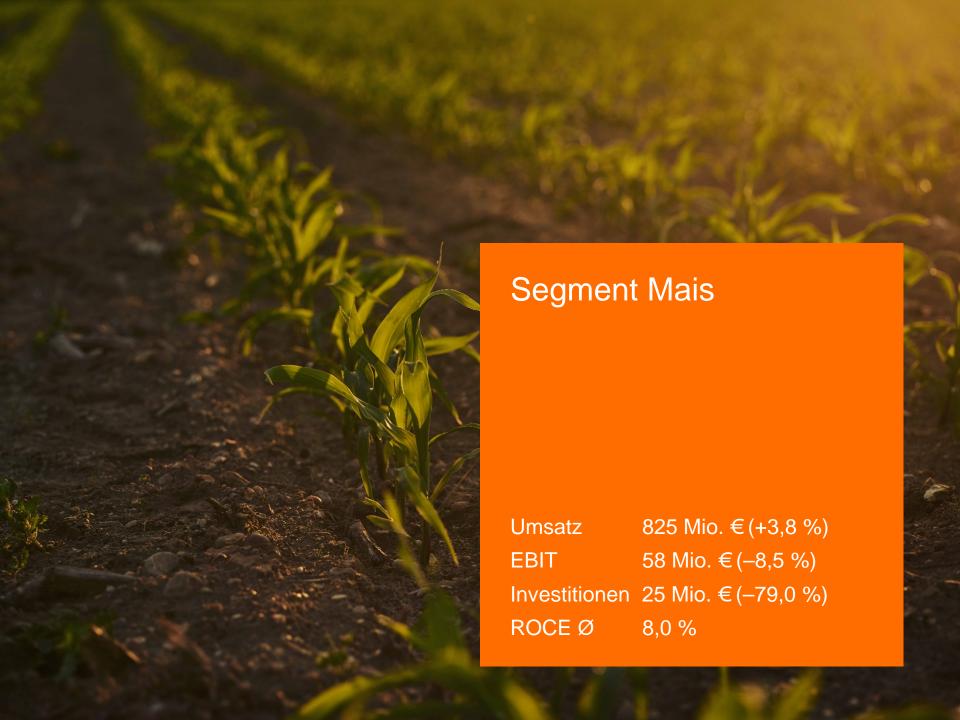
Rückblick

Überblick über die Segmente





Überleitungsrechnung (in Mio. €)	Segmente	Überleitung	KWS Gruppe
Umsatz	1.394,0	-318,8	1.075,2
EBIT	158,8	-27,2	131,6



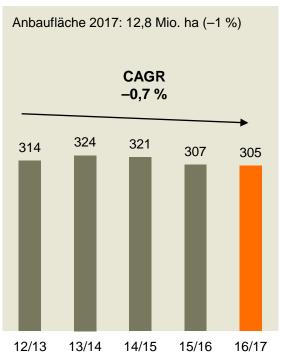
Rückblick – Mais EU 28

Umsatzentwicklung und Marktanteile

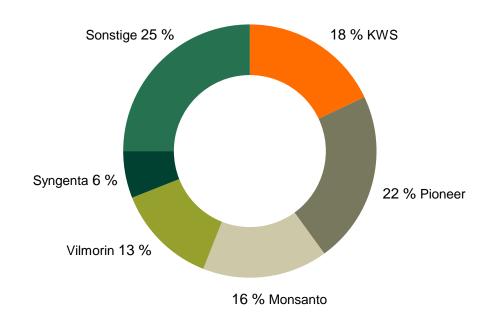




in Mio. €



Marktanteile² 2016/2017



¹ Beinhaltet Umsätze mit Ölsaaten & Zwischenfrüchten.

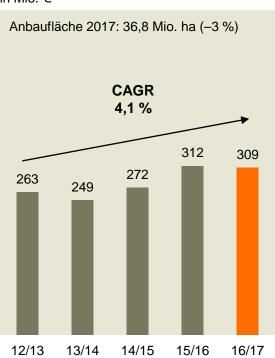
² Quelle: Kleffmann, Schätzung KWS.

Rückblick – Mais Nordamerika

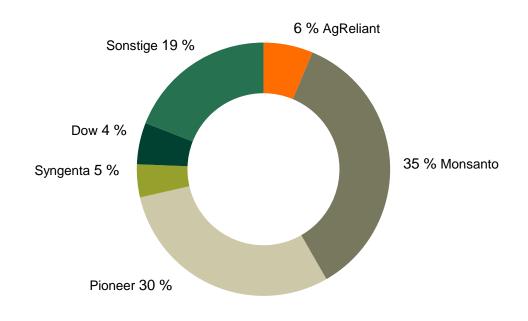
Umsatzentwicklung und Marktanteile







Marktanteile³ 2016/2017



² Beinhaltet Umsätze mit Ölsaaten & Zwischenfrüchten.



¹ KWS Anteil.

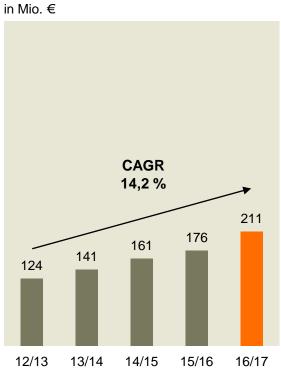
³ Quelle: Schätzung KWS.

Rückblick – Mais sonstige Regionen

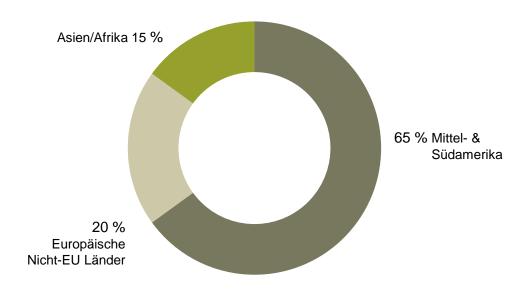
Umsatzentwicklung







Umsatzaufteilung¹ 2016/2017



¹ Beinhaltet Umsätze mit Ölsaaten & Zwischenfrüchten.

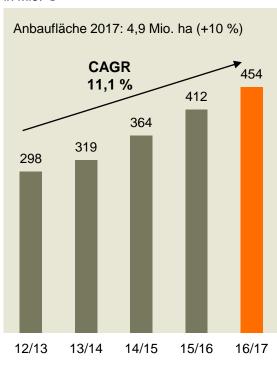


Rückblick – Zuckerrüben weltweit

Umsatzentwicklung und Marktanteile

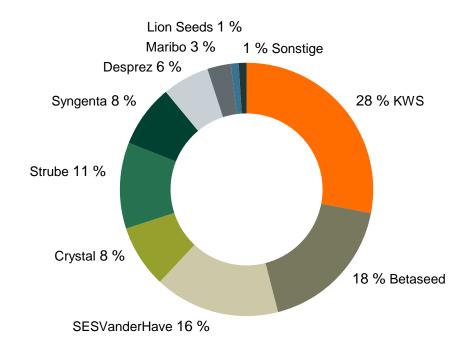






¹ Zuckerrübensaatgut ohne Kartoffeln.

Marktanteile¹ 2016/2017



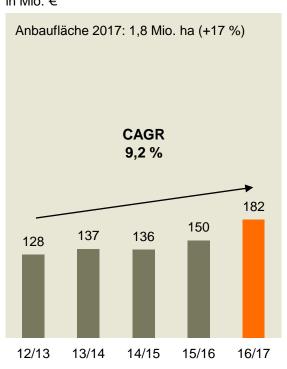
¹ Zuckerrübensaatgut ohne Kartoffeln. Eigene Daten KWS, 2017. Die Syngenta-Geschäftsbereiche (inkl. Maribo) wurden durch DLF erworben und sind seit Oktober 2017 unter dem Brand "MariboHilleshög" zusammengefasst.

Rückblick – Zuckerrüben EU 28

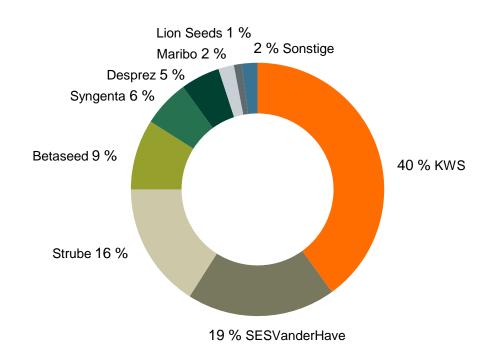
Umsatzentwicklung und Marktanteile







Marktanteile¹ 2016/2017



¹ Zuckerrübensaatgut ohne Kartoffeln.

¹ Zuckerrübensaatgut ohne Kartoffeln. Eigene Daten KWS, 2017. Die Syngenta-Geschäftsbereiche (inkl. Maribo) wurden durch DLF erworben und sind seit Oktober 2017 unter dem Brand "MariboHilleshög" zusammengefasst.

Was ist CONVISO® SMART?



CONVISO® SMART ist ein innovatives, natürliches Unkrautkontrollsystem für Zuckerrüben und wurde gemeinsam von KWS und Bayer entwickelt. Es besteht aus zwei Komponenten:

KWS

Moderne Zuckerrübensorten mit CONVISO® SMART Technologie¹



Pflanzenschutzmittel² CONVISO® ONE auf Basis von ALS-Inhibitoren

Bayer







- CONVISO® SMART wird eine wichtige Rolle in vielen Zuckerrübenmärkten einnehmen:
 - Gebiete mit hohem Unkrautdruck werden wieder wettbewerbsfähig
 - Dies gilt insbesondere für Osteuropa, wo Unkräuter ein limitierender Ertragsfaktor aufgrund der enormen Flächengrößen sind

Sukzessive Markteinführung ab 2017/2018

KWS Präsentation November 2017

¹ Konventionell gezüchtete Sorten tolerant zu CONVISO® ONE

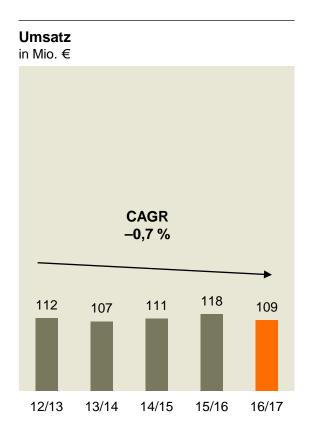
² Breiter Wirkungsgrad gegen alle wesentlichen Unkräuter



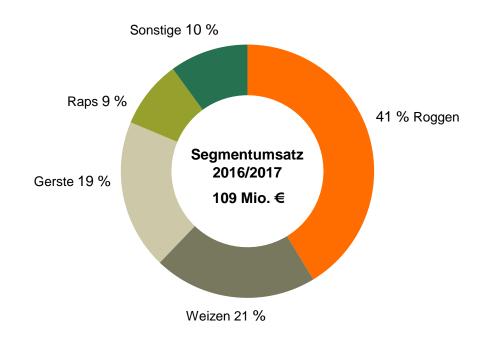
Rückblick – Getreide

Umsatzentwicklung und -aufteilung nach Produkten





Umsatzaufteilung 2016/2017



Im Bereich Hybridroggen deutlicher Marktführer



Anhang





Der Vorstand der KWS Gruppe





Dr. Hagen Duenbostel (1970)

- Sprecher des Vorstands/ Vorstandsmitglied seit 2003
- Ressorts: Mais, Entwicklung & Kommunikation, Compliance
- Studium der Betriebswirtschaft, Promotion zum Dr. rer. pol.



Dr. Léon Broers (1960)

- Vorstandsmitglied seit 2007
- Ressorts: Forschung, Züchtung
- Studium der Pflanzenzüchtung, Ph.D.; Master of Business Administration



Dr. Peter Hofmann (1960)

- Vorstandsmitglied seit 2014
- Ressorts: Zuckerrüben, Getreide, Marketing
- Studium der Agrarwissenschaften, Promotion zum Dr. sc. agr.



Eva Kienle (1967)

- Vorstandsmitglied seit 2013
- Ressorts: Finanzen, Recht, Einkauf, Controlling, IT, HR, Global Services, Investor Relations
- Studium der Betriebswirtschaft, Dipl.-Betriebswirtin

Kennzahlen zur KWS Aktie 31. Dezember 2017



1 Allgemeine Daten

ISIN

Anzahl der Aktien

Aktientyp

2 Schlusskurs

31. Dezember 2017

• 31. Dezember 2016

3 Handelsvolumen (Ø)

6M 2017/2018

• 6M 2016/2017

4 Marktkapitalisierung

31. Dezember 2017

• 31. Dezember 2016

5 Ergebnis pro Aktie

• 31. Dezember 2017

• 31. Dezember 2016

Ø Delta Hoch- zu Tiefstkurs in % vom Schlusskurs

• 6M 2017/2018 2,0 %

6M 2016/2017

DE0007074007 6.600.000

Stückaktien

in €

334,00

282,00

in Aktien/Tag

1.752

2.260

in Mio. €

2.204

1.861

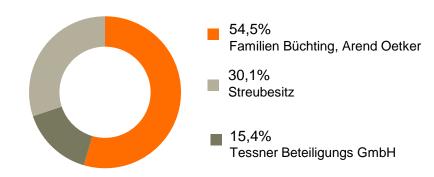
in €

-12,23

-9,73

1,7 %

Anteilsbesitz





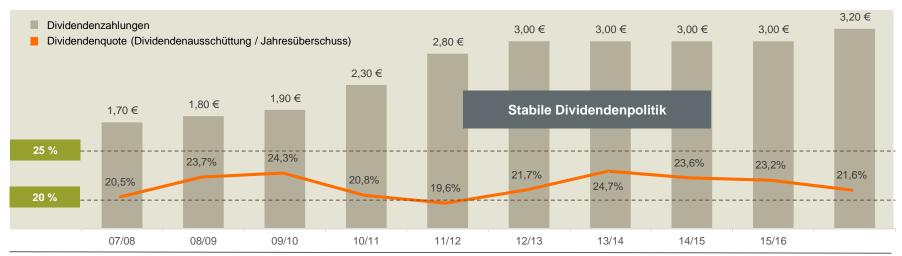
KWS Aktienpreis- & Dividendenentwicklung 10-Jahres-Sicht



Aktienpreisentwicklung der letzten 10 Jahre (Schlusskurs Xetra, 1. Juli 2007 bis 30. Juni 2017)



Dividendenzahlungen und Dividendenquote der letzten 10 Jahre



Finanzkalender & IR-Ansprechpartner



Finanzkalender

Datum	
17. Mai 2018	Quartalsmitteilung 9M 2017/2018
24. Oktober 2018	Veröffentlichung Jahresabschluss 2017/2018, Bilanzpresse- und Analystenkonferenz in Frankfurt
27. November 2018	Quartalsmitteilung Q1 2018/2019
14. Dezember 2018	Ordentliche Hauptversammlung in Einbeck



Wolf-Gebhard von der Wense Head of Investor Relations

+49 (0) 5561 311-968 investor.relations@kws.com

KWS SAAT SE Grimsehlstr. 31 37574 Einbeck



Tatjana Kasper Investor Relations Manager

+49 (0) 5561 311-14 84 investor.relations@kws.com

KWS SAAT SE Grimsehlstr. 31 37574 Einbeck

Haftungsausschluss



Diese Informationsmaterialien stellen kein Verkaufsangebot für Bezugsrechte oder Wertpapiere in den Vereinigten Staaten von Amerika dar. Bezugsrechte oder Wertpapiere dürfen in den Vereinigten Staaten von Amerika nicht ohne Anmeldung oder Befreiung von der Anmeldungspflicht gemäß der jeweils geltenden Fassung des US-amerikanischen Wertpapierhandelsgesetzes (U.S. Securities Act 1993) angeboten werden. Die KWS SAAT SE beabsichtigt nicht, Bezugsrechte oder Wertpapiere in den USA ganz oder teilweise anzumelden oder ein öffentliches Angebot von Bezugsrechten oder Wertpapieren in den USA vorzunehmen.

Diese Informationsmaterialien beinhalten bestimmte zukunftsbezogene Aussagen im Hinblick auf Geschäft, Finanzen, Wertentwicklung und Ergebnissen der KWS SAAT SE und/oder ihrer Tochtergesellschaften und/oder dem Markt, in dem KWS SAAT SE und ihre Tochtergesellschaften tätig sind. Diese zukunftsbezogenen Aussagen basieren auf aktuellen Plänen, Schätzungen, Prognosen und Erwartungen der KWS SAAT SE. Sie basieren auf bestimmten Annahmen, die aktuell angemessen erscheinen, sich jedoch in der Zukunft als fehlerhaft herausstellen können. Interessierte Investoren sollten sich nicht auf diese zukunftsgerichteten Aussagen verlassen.

Sollten sich bestimmte Risiken oder Ungewissheiten verwirklichen oder sollten bestimmte Grundannahmen sich als unzutreffend erweisen, so können in diesen Informationsmaterialien antizipierte, erwartete, angenommene oder geschätzte Ereignisse oder Umstände gegebenenfalls nicht eintreten und die KWS SAAT SE könnte in solchen Fällen gegebenenfalls ihre finanziellen oder strategischen Ziele nicht erreichen. Diese Informationsmaterialien stellen keine rechtliche, steuerliche oder sonstige Beratung dar. Interessierte Investoren sollten sich entsprechend rechtlich, steuerlich oder in sonstiger Hinsicht unabhängig beraten lassen. KWS SAAT SE beabsichtigt nicht, die hier gegebenen Informationen zu aktualisieren und schließt eine Verantwortung dafür aus.

KWS SAAT SE haftet nicht für die Vollständigkeit des Inhalts oder der Richtigkeit von Meinungen, Schätzungen, Prognosen, Berechnungen oder anderer Informationen in diesen Informationsmaterialien. Diese Informationsmaterialien können vertrauliche Informationen beinhalten. Weder die Informations-materialien noch die enthaltenden Informationen dürfen vervielfältigt oder an andere Personen weitergegeben werden.